

A woman is shown from the waist up, carrying a large woven basket filled with purple sweet potatoes on her head. She is wearing a red dress with white polka dots and a grey and white plaid shawl. Her hands are visible, holding the sides of the basket. The background is a soft, out-of-focus landscape with light and dark patches, suggesting a natural setting.

2012 ANNUAL
Report

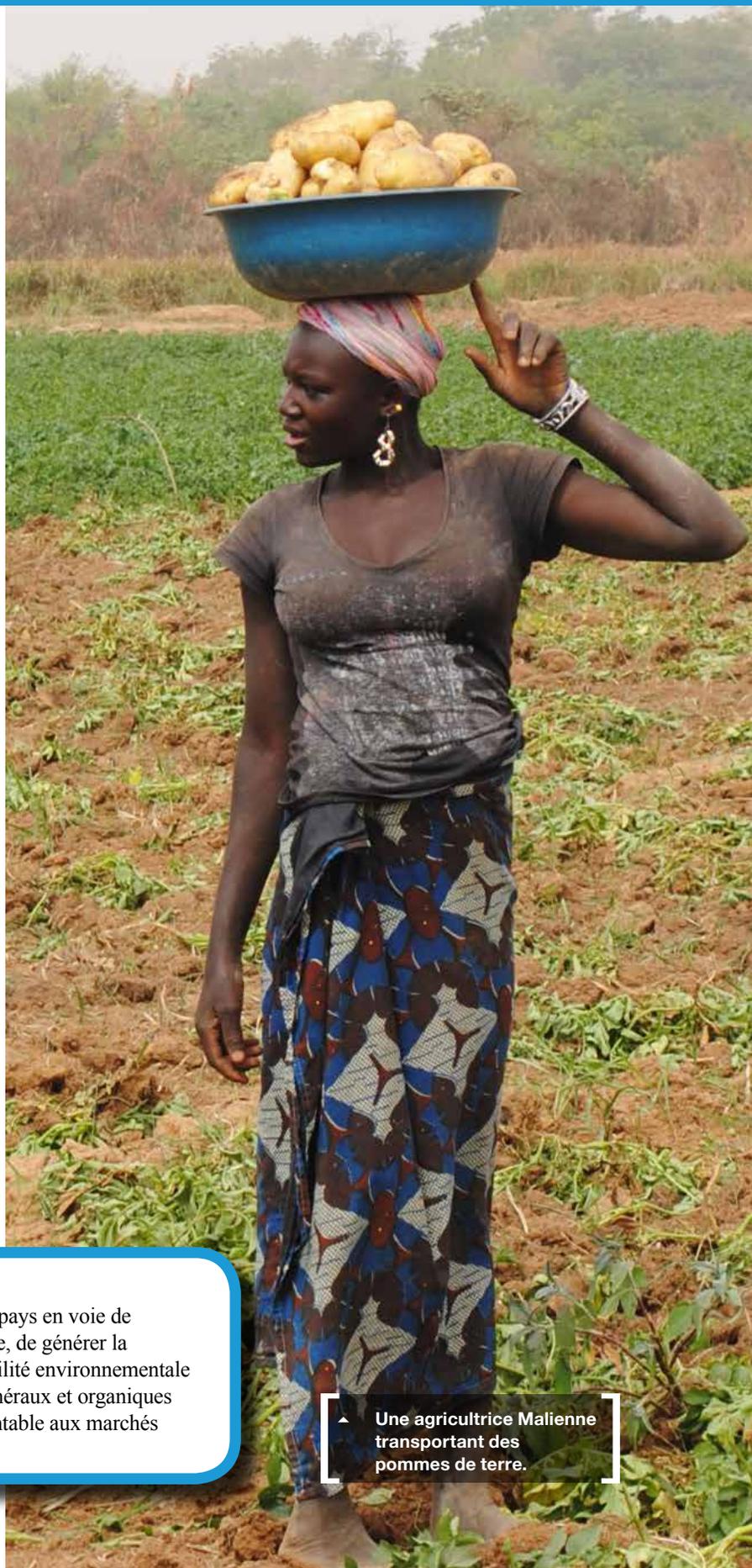
*Augmentation des Progrès et de la
Durabilité de l'Agriculture à
Travers les Partenariats*

Table des Matières

- 1** Points Saillants en 2012
- 2** L'IFDC dans le Monde
- 4** Message du Président du Conseil d'Administration et du Président Directeur Général
- 6** Conseil d'Administration de l'IFDC en 2013
- 7** Composition des Comités du Conseil d'Administration en 2013
- 8** Plan Stratégique de l'IFDC en Action
- 16** Division Afrique Orientale et Australe
- 24** Division Afrique du Nord et de l'Ouest
- 32** Division EurAsie
- 36** Division Recherche et Développement
- 39** Articles/Présentations/Études du Personnel Sélectionnés pour 2012
- 41** Bureaux et Membres du Personnel de l'IFDC
- 52** Points Saillants Concernant les Finances
- 54** Sources de Revenus
- 55** Acronymes et Abréviations
- 56** Remerciements

La Mission de l'IFDC

L'IFDC permet aux petits exploitants agricoles des pays en voie de développement d'augmenter la productivité agricole, de générer la croissance économique et de pratiquer la responsabilité environnementale en améliorant leurs capacités à gérer les engrais minéraux et organiques de façon responsable et de participer de manière rentable aux marchés d'intrants et de produits agricoles.



▲ Une agricultrice Malienne transportant des pommes de terre.

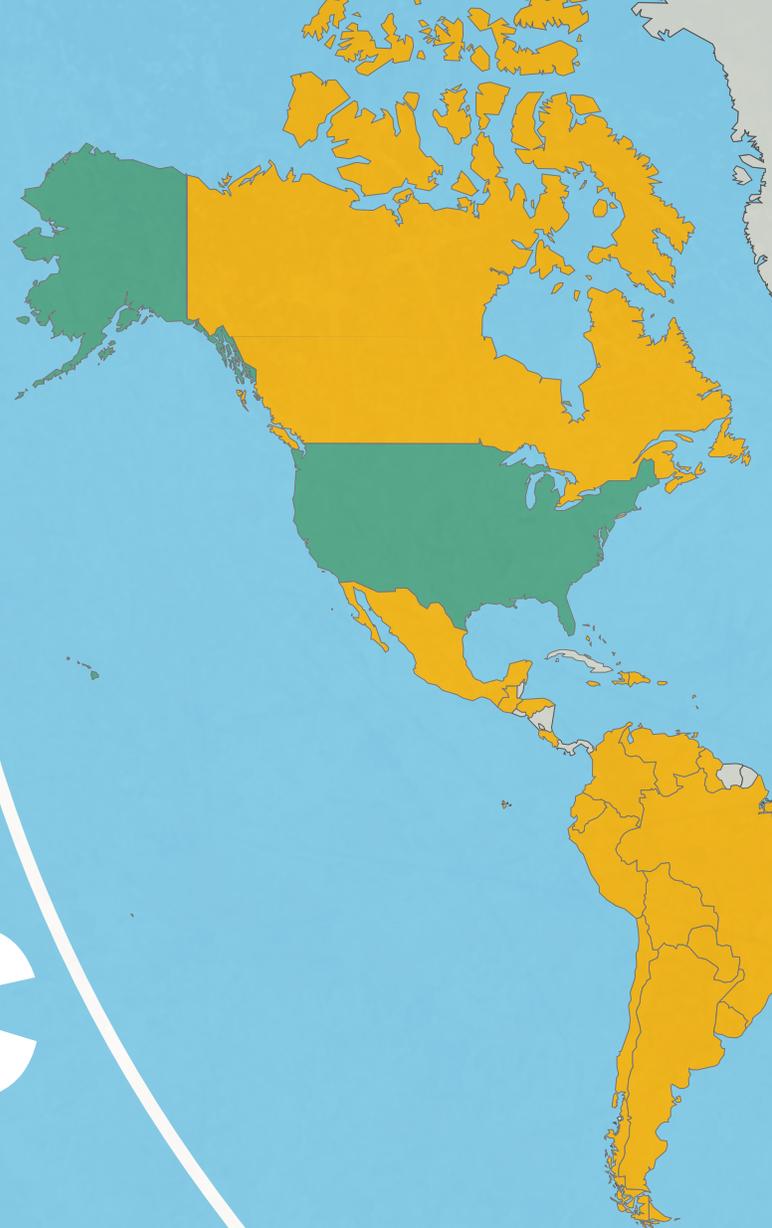
Points Saillants en 2012

- Quatre projets majeurs ont débuté en 2012 et de nombreux autres projets prolongés.
- Le Projet *Accelerating Agriculture Productivity Improvement* (Accélérer l'Amélioration de la Productivité Agricole, ou AAPI) financé par l'USAID au Bangladesh a été reconnu par le *Chicago Council on Global Affairs* dans son Rapport Intermédiaire sur le Leadership des Etats Unis dans le Développement Agricole Mondial.
- Le *Virtual Fertilizer Research Center* (Centre Virtuel de Recherche sur les Engrais, ou VFRC) a procédé à ses premières subventions pour le développement de technologies des engrais. Sept projets sont actuellement financés sur une période de trois ans. Le but ultime est d'aider les petits exploitants agricoles des régions en développement à accroître leurs rendements de manière plus efficace et durable.
- Deux nouveaux membres ont été nommés au Conseil d'Administration de l'IFDC en 2012 – Dr. Jimmy Cheek, chancelier à l'Université de Tennessee, à Knoxville (également Président du Conseil Consultatif du VFRC) et Dr. Steven Leath, Président de l'Université de l'Etat de l'Iowa. Dr. Osamu Ito du Japon a quitté le Conseil à l'issue de son mandat.
- L'IFDC était parmi les neuf centres de Recherche et Développement (R&D) qui ont lancé l'Association des Centres Internationaux de Recherche et de Développement 'en Agriculture.
- L'IFDC a révisé son Plan Stratégique (voir pages 8-15).
- Les projets de l'IFDC ont financé 11.136.637\$ à leurs partenaires et sous-contractants en 2012 (approximativement 16 pour cent du total des fonds de l'IFDC).
- A travers les programmes de formation de terrain de l'IFDC, des milliers de petits exploitants agricoles et autres membres de la chaîne de valeur agricole ont été formés à l'utilisation de technologies agricoles modernes et de techniques culturales améliorées.
- L'IFDC a commémoré ses 35 ans en tant qu'Organisation Internationale Publique (OIP).
- L'IFDC a été désigné OIP par le Président Américain Jimmy Carter le 14 Mars 1977.
- L'IFDC a commémoré le 25ième anniversaire de la création de la Division Afrique et ses 25 ans de travail continu sur le terrain en Afrique. Le premier projet de l'IFDC en Afrique a eu lieu au Ghana en 1976.
- La *Fertilizer Industry Round Table* (Table Ronde de l'Industrie des Engrais, ou FIRT) a tenu sa rencontre annuelle du Conseil d'Administration au siège de l'IFDC. FIRT est un forum où les leaders de l'industrie des engrais provenant de par et d'autre de la chaîne de distribution échangent sur les meilleures pratiques, innovations et tendances du marché.
- L'IFDC a été admis au *Engineering Hall of Fame* d'Alabama (USA) en 2012.

Pour de plus amples informations sur nombreux de ces points saillants, ainsi que des informations sur les programmes et projets de l'IFDC, veuillez consulter les pages suivantes et le site Web de l'IFDC – www.ifdc.org.

L'IFDC

dans le Monde



Pays où l'IFDC a des Projets Actuellement en Cours

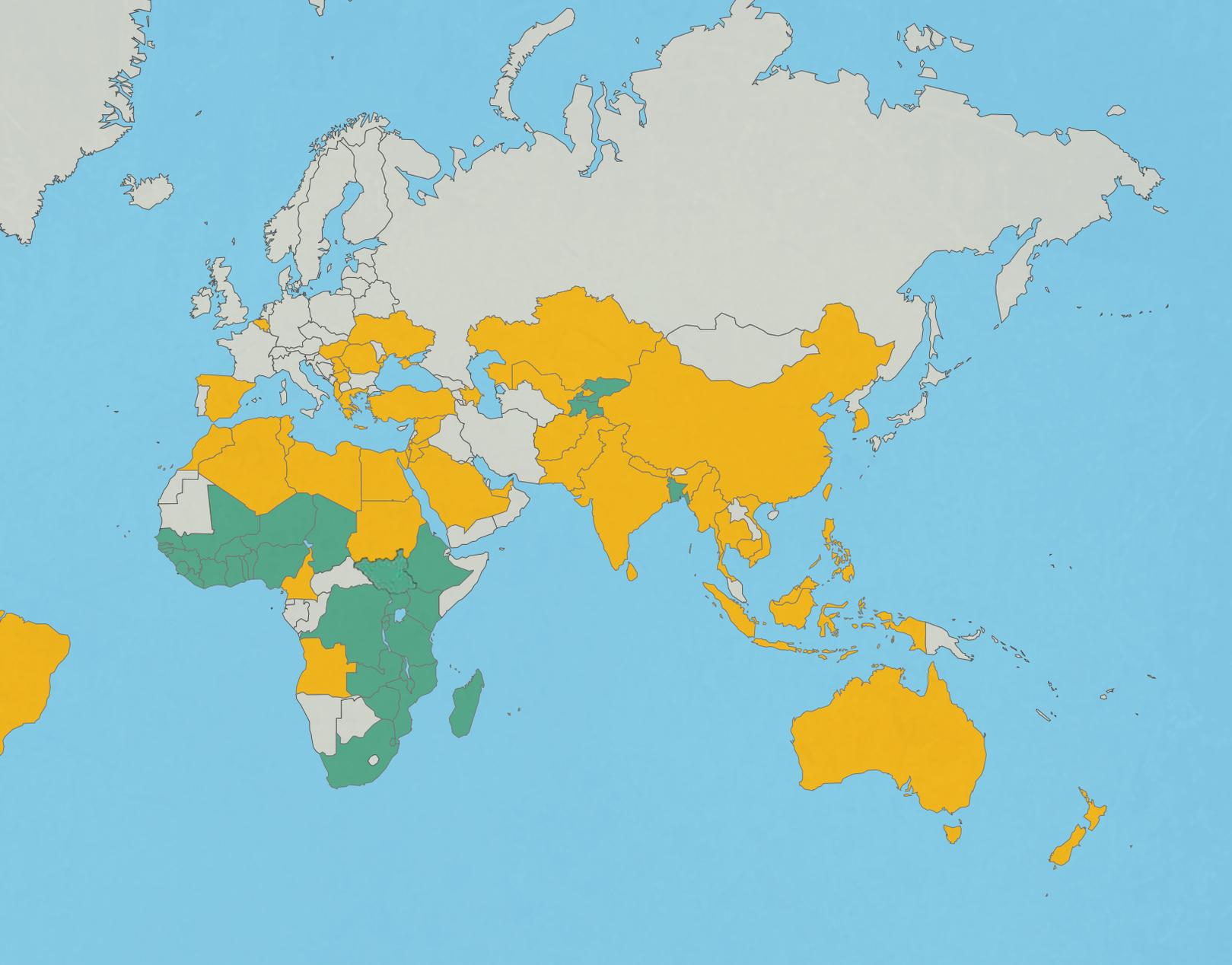
Afrique du Sud
Bangladesh
Bénin
Burkina Faso
Burundi
Cap-Vert
Côte d'Ivoire
États-Unis d'Amérique
Ethiopie
Gambie
Ghana
Guinée
Guinée-Bissau
Kenya
Kirghizistan

Liberia
Madagascar
Malawi
Mali
Mozambique
Niger
Nigeria
Ouganda
**République démocratique
du Congo**
Rwanda
Sénégal
Sierra Leone
Sud-Soudan
Swaziland
Tadjikistan
Tanzanie
Tchad

Togo
Zambie
Zimbabwe

Pays où l'IFDC a eu des Projets dans le Passé

Afghanistan
Albanie
Algérie
Angola
Arabie Saoudite
Argentine
Australie
Azerbaïdjan
Belgique
Birmanie
Bolivie



Brésil
 Cambodge
 Cameroun
 Canada
 Chili
 Colombie
 Corée du Sud
 Costa Rica
 Égypte
 Émirats arabes unis
 Equateur
 Espagne
 Grèce
 Guatemala
 Guyane
 Haïti
 Honduras
 Hongrie

Inde
 Indonésie
 Israël
 Jamaïque
 Jordan
 Kazakhstan
 Kosovo
 Libye
 Malaisie
 Maroc
 Mexique
 Népal
 Nouvelle-Zélande
 Ouzbékistan
 Pakistan
 Paraguay
 Pérou
 Philippines

République dominicaine
 République populaire
 de Chine
 Roumanie
 Singapour
 Soudan
 Sri Lanka
 Syrie
 Taiwan
 Thaïlande
 Trinidad
 Tunisie
 Turquie
 Ukraine
 Uruguay
 Venezuela
 Vietnam
 Yougoslavie

Les Partenariats pour le Progrès et la Durabilité



▲ Rob Groot (à droite) et un représentant du Comité Permanent Inter-Etats de Lutte contre la Sécheresse dans le Sahel en train d'échanger des copies d'un protocole d'accord.

Depuis sa création, l'IFDC a dirigé ou participé à de nombreux partenariats afin de contribuer à améliorer les vies de ceux avec qui le Centre travaille et sert. Certes, ces partenariats ont diverses formes, mais leur dénominateur commun est l'intention d'aider les petits exploitants agricoles et autres membres des chaînes de valeur agricoles à passer du cycle de la pauvreté au cycle de prospérité. Il existe de nombreux types de partenariats, mais l'un d'entre eux devient de plus en plus important – le partenariat public-privé (PPP).

Un PPP est défini par www.investopedia.com en tant que “relation d'affaires entre une société du secteur privé et une agence gouvernementale dans le but de réaliser un projet qui servira au public.” Une autre définition de www.nppc.org stipule qu'un “PPP est un accord contractuel entre un organisme publique et une entité du secteur privé. Grâce à cet accord, les compétences et atouts de chaque secteur (public et privé) sont partagés dans la prestation d'un service ou d'une fonction pour l'usage du grand public en général.”

Il existe une variété de définitions de PPP, semblables. L'important en ce qui concerne les PPP auxquels l'IFDC participe est que l'efficacité et l'expertise de gestion du secteur privé sont combinées aux contributions financières et à la supervision du secteur public pour l'intérêt du public. En d'autres mots, *dans un PPP réussi, il y a un lien entre les besoins du secteur public et les objectifs du secteur privé.*

Les PPP en Marche au Sein des Projets de l'IFDC

Les PPP sont au cœur de la plupart des projets majeurs de l'IFDC. Par exemple, à travers le projet de l'USAID *Kyrgyzstan Agro-Input Enterprise Development Follow-*

On (Suivi du Développement d'Entreprises d'Intrants Agricoles au Kirghizistan, ou KAED), l'IFDC fait partie d'un PPP multi-facettes avec le Groupe *Eurasia*. Ce PPP a fourni des mesures de relance dans des domaines prometteurs tels que la production avicole et de fourrages riches en protéines pour l'alimentation du bétail. KAED est en train de créer des PPP supplémentaires afin de faciliter l'introduction de technologies et le développement de liens d'affaires – tous deux essentiels à la durabilité du marché.

Le projet Cassava+ est un PPP entre l'IFDC et DADTCO (*Dutch Agricultural Development & Trading Company*). Ce PPP est en train de prouver que le manioc peut être une culture de rente à succès pour des millions d'agriculteurs en Afrique. L'IFDC permet d'améliorer les capacités des petits agriculteurs à produire le manioc tandis que DADTCO procède à sa transformation pour un marché garanti. Cassava+ a commencé au Nigeria et s'est étendu au Ghana et au Mozambique. Ce PPP permet d'accroître les revenus des agriculteurs participants, tout en structurant de nouveaux marchés de produits du manioc qui renforcent les secteurs de la transformation et de la fabrication.

L'IFDC, le Centre International pour la Recherche Agricole orientée vers le développement (ICRA) et le Centre d'Innovation pour le Bas de la Pyramide (BoP Inc.) utilisent des PPP pour développer des systèmes agricoles ruraux compétitifs et des entreprises viables au sein du projet *Toward Sustainable Clusters in Agribusiness through Learning in Entrepreneurship* (Vers des Pôles d'Entreprises Durables Agricoles par l'Apprentissage Entrepreneurial, ou 2SCALE). 2SCALE a débuté au milieu de 2012 avec pour objectif d'améliorer les moyens de subsistance, la nutrition et la sécurité alimentaire du monde rural en Afrique. 2SCALE met l'accent sur la production agricole durable, le développement des filières agricoles et de partenariats avec le secteur privé.

2SCALE vise neuf pays; dans chaque pays, les membres du personnel de 2SCALE travaillent avec des partenaires locaux, nationaux et internationaux pour développer des pôles d'entreprises agricoles (PEA) solides et viables et des chaînes de valeur fournissant de la nourriture aux marchés locaux, nationaux, régionaux et internationaux, ainsi qu'aux moins fortunés (les consommateurs au Bas de la Pyramide, ou BdP). Le projet met à profit l'expertise Hollandaise et Africaine dans le développement agricole et dans l'agro-alimentaire. D'autres projets menés avec succès ont souligné l'approche “Systèmes et Entreprises Agricoles Compétitifs” ou CASE de l'IFDC et les avantages des PPP. 2SCALE fait désormais l'expansion des solutions CASE et PPP, qui, toutes deux, ont déjà fait leurs preuves. L'IFDC et d'autres ont montré que les interventions axées sur le secteur privé peuvent améliorer le développement agricole en Afrique de façon significative. Grâce à CASE, l'IFDC a prouvé que les participants aux PEA peuvent générer le développement agricole solide, efficace et durable basé sur les petites exploitations.

L'introduction par le projet 2SCALE de meilleures pratiques agricoles telles que la Gestion Intégrée de la Fertilité des Sols (GIFS) et les systèmes de culture permettant d'améliorer la fertilité des sols entraînera l'augmentation de l'efficacité de l'utilisation des ressources, y compris l'utilisation plus efficace de l'eau dans l'agriculture et l'atténuation partielle des effets du changement climatique.

Les résultats suivants sont attendus à l'issue de 2SCALE : 1,15 millions de familles de petits agriculteurs dans les pays cibles auront augmenté leur productivité de 100 pour cent et leurs revenus nets de 30 pour cent; 4.000 petites et moyennes entreprises (PME) auront augmenté leurs volumes de vente de 50 pour cent; au moins 40 pour cent des bénéficiaires seront des femmes; des entreprises du secteur privé et centres de connaissances néerlandais auront accru leurs rôles en matière de sécurité alimentaire en Afrique; et la productivité agricole dans les pays cibles aura augmenté, générant un surplus commercialisable de 1,7 millions de tonnes (mt) d'équivalents-céréalières (dont 550.000 tonnes seront acheminées vers des marchés de BdP).

et du Président Directeur Général

Deux autres projets de l'IFDC ayant débuté à la mi-2012 sont également en train d'utiliser des PPP en vue d'obtenir des résultats, et sont tous deux bâtis sur les acquis de CATALIST, un projet d'intensification agricole au Burundi, au Nord et au Sud Kivu de la République Démocratique du Congo (RDC) et au Rwanda. CATALIST-2 travaille dans ces mêmes pays, tandis que CATALIST-Ouganda est en train d'adapter les concepts de l'IFDC à l'Ouganda.

Les objectifs de CATALIST-2 sont d'améliorer les moyens de subsistance des petits exploitants agricoles et autres intervenants de la chaîne de valeur agricole et de promouvoir le commerce et les liens d'affaires au niveau régional. Les membres du personnel de CATALIST-2 travaillent à optimiser les ressources de développement limitées grâce à l'utilisation des PPP et s'associent autant que possible avec des agro-entreprises nationales et internationales. A la fin du projet, 700.000 petits exploitants agricoles augmenteront leurs revenus de 50 pour cent; ensemble, ils auront produit un surplus d'un million de tonnes d'équivalents-céréalières commercialisables, contribuant ainsi à la sécurité alimentaire dans la région.

L'objectif de CATALIST-Ouganda est de commercialiser durablement l'agriculture à petite échelle à travers des PPP permettant d'améliorer la productivité et le développement des marchés, ce qui a comme résultat des surplus commercialisables qui permettent d'accroître les revenus des producteurs en Ouganda, tout en augmentant la sécurité alimentaire régionale en Afrique de l'Est. CATALIST-Ouganda utilise une approche systématique pour développer des systèmes de culture intégrés autour des filières prioritaires, combinée à une approche accélérée de développement de PEA appropriés au pays. En plus de l'intensification agricole, une attention particulière est accordée au développement du marché des intrants agricoles, à la commercialisation des produits, aux liens avec les entreprises agricoles et à l'amélioration de l'environnement politique. A la fin du projet, 100.000 petits exploitants agricoles auront doublé leurs rendements, atteint une augmentation de 50 pour cent de leurs revenus et produit un surplus commercialisable annuel de 200.000 tonnes d'équivalents-céréales.

Progrès en 2012; Activités Supplémentaires en 2013

En 2012, le développement agricole est resté une priorité mondiale. Et bien que beaucoup reste à faire, des progrès collectifs ont été accomplis tout au long de l'année. Grâce à ses activités axées sur le développement de l'agrobusiness et son large éventail de partenariats, l'IFDC continue à aider les petits exploitants agricoles et les autres membres de la chaîne de valeur agricole à bâtir une vie meilleure et plus productive.

Les efforts de l'IFDC ne seraient pas possibles sans le soutien financier des bailleurs qui ont fait preuve de confiance en donnant au Centre la responsabilité de mettre en œuvre des programmes en leur nom. Chaque membre du personnel de l'IFDC prend cette responsabilité très au sérieux, et d'un point de vue organisationnel, IFDC s'efforce d'être un bon intendant de ces ressources financières. En outre, nous savons que l'IFDC ne pourrait pas accomplir sa mission sans le dévouement et les efforts de ses employés.

Sous toutes leurs formes, les partenariats ont été un élément clé de la réussite de l'IFDC depuis près de 40 ans, et continueront à être essentiels à son succès en 2013 et au-delà.

M. Peter McPherson
Président

Conseil d'Administration de l'IFDC

Amit H. Roy
Président Directeur
Général de l'IFDC



Conseil d'Administration de l'IFDC en 2013



M. Peter McPherson
Chairman of the Board
President, Association of Public
and Land-Grant Universities
United States of America



Gerard Doornbos
Vice Chairman of the Board
President, Rijnland District
Water Control Board
The Netherlands



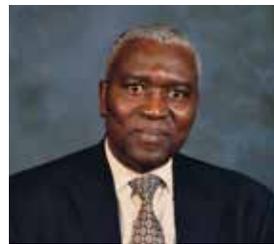
Dr. Mohamed Badraoui
Director General
National Agronomic Research
Institute
Morocco



Margaret Catley-Carlson
Patron
Global Water Partnership
Canada



Dr. Jimmy Cheek
Chancellor
The University of Tennessee,
Knoxville
United States of America



Dr. Josué Dioné
Principal Technical Adviser
Policies and Markets
Technical Centre for Agri-
cultural and Rural Cooperation
Mali



Dr. John B. Hardman
President and CEO
The Carter Center
United States of America



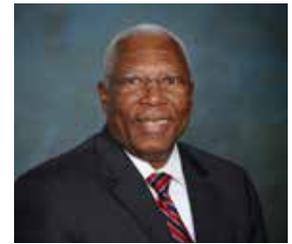
Dr. Agnes M. Kalibata
Minister of Agriculture and
Animal Resources
Rwanda



Dr. Steven Leath
President
Iowa State University
United States of America



Patrick J. Murphy
Vice President and Manager (Ret.)
Int'l. Private Banking Office
Bank of America
United States of America



Dr. Mortimer Neufville
Chairman of the Board
ACDI/VOCA
United States of America



Rhoda Peace Tumusiime
Commissioner
Rural Economy and Agriculture
African Union
Uganda



Dr. Vo-Tong Xuan
Rector
Tan Tao University
Vietnam



Dr. Amit Roy
Ex Officio Board Member
IFDC President and CEO
United States of America



Vincent McAlister
Ex Officio Board Member
Secretary to the Board/
IFDC Legal Counsel
United States of America

Composition des Comités du Conseil en 2013

Executive Committee

Peter McPherson (Chair)
Gerard Doornbos (Vice Chair)
Margaret Catley-Carlson
Dr. John Hardman
Dr. Agnes M. Kalibata
Patrick Murphy
Dr. Mortimer Neufville
Dr. Vo-Tong Xuan

Africa Committee

Dr. Agnes M. Kalibata (Chair)
Dr. Mohamed Badraoui
Dr. Josué Dioné
Gerard Doornbos
Patrick Murphy
Rhoda Peace Tumusiime
Dr. Vo-Tong Xuan

Audit Committee

Patrick Murphy (Chair)
Margaret Catley-Carlson
Gerard Doornbos
Dr. Agnes M. Kalibata
Dr. Mortimer Neufville

Budget Committee

Margaret Catley-Carlson (Chair)
Dr. Steven Leath
Patrick Murphy
Rhoda Peace Tumusiime
Dr. Vo-Tong Xuan

Nomination Committee

Dr. Mortimer Neufville (Chair)
Margaret Catley-Carlson
Dr. Jimmy Cheek
Gerard Doornbos
Peter McPherson
Dr. Vo-Tong Xuan

Program Committee

Dr. Vo-Tong Xuan (Chair)
Dr. Mohamed Badraoui
Dr. Mortimer Neufville



◀ Left: Dr. Vo-Tong Xuan, Dr. Mohamed Badraoui, Patrick Murphy, Rhoda Peace Tumusiime, Gerard Doornbos and Dr. John Hardman. Above left: Dr. Mortimer Neufville and Dr. Steven Leath. Above right: Dr. Agnes Kalibata. Below: Peter McPherson, Gerard Doornbos, Margaret Catley-Carlson, Patrick Murphy and Dr. Mortimer Neufville.



Plan Stratégique de l'IFDC en Action



L'IFDC a pour priorité d'aider les petits exploitants agricoles des régions en développement à passer de l'agriculture de subsistance à une agriculture commerciale et à échapper au piège de la pauvreté. L'IFDC est également engagé à aider les économies en développement à accroître la productivité agricole, la sécurité alimentaire et la santé nutritionnelle de leurs populations tout en protégeant l'environnement.

L'IFDC a développé une série de plans stratégiques tout au long de son histoire. Bien que ces plans étaient tous différents, ils avaient pour but commun d'établir une direction pour le Centre, sur une période donnée. L'IFDC a entrepris la tâche de mettre à jour sa stratégie actuelle de cinq ans à mi-parcours, en raison d'importants changements internes et externes encourus. En interne, l'organisation a presque doublé ses revenus depuis 2009, a élargi son champ d'action en s'implantant en Afrique Orientale et Australe et a lancé plusieurs nouvelles initiatives, y compris le VFRC. A l'externe, les bailleurs ont renforcé leur engagement envers la sécurité alimentaire et souligné l'importance de l'agriculture dans le développement durable. Cependant, de nombreuses régions du monde continuent d'être soumises à la pression des prix élevés et instables de la nourriture, du carburant et des engrais, ainsi que d'importantes situations d'urgence et d'insuffisance alimentaire.

Le plan stratégique de 2012 à 2015 définit l'IFDC, ses activités et comment le Centre contribue à un monde prospère, équitable et durable. Le document complet peut être consulté sur le site Internet de l'IFDC à [www.ifdc.org/About/Strategic_Plan_\(1\)](http://www.ifdc.org/About/Strategic_Plan_(1)).

Le plan stratégique de l'IFDC a établi deux objectifs primordiaux, à savoir :

1. Initier et catalyser l'amélioration des performances des éléments nutritifs de la plante par l'élaboration et la

dissémination de nouvelles technologies et pratiques à l'intention des petits exploitants agricoles, à travers toute une gamme de mécanismes de diffusion novateurs. L'IFDC est engagé envers le développement de la "prochaine génération" des engrais et à leur production et gestion, afin de les rendre plus efficaces, productifs, rentables et respectueux de l'environnement. L'IFDC met à profit ses capacités de recherche à travers le VFRC et en collaborant avec les partenaires de R&D relatifs aux éléments nutritifs des secteurs tant public que privé, pour rendre de meilleurs produits disponibles pour vente commerciale aux petits exploitants agricoles de par le monde.

De telles innovations de produits et processus répondront aux défis bien connus liés aux engrais minéraux, dont notamment les faibles taux d'efficacité d'utilisation des éléments nutritifs par la plante, les dommages environnementaux pouvant survenir lorsque ces produits chimiques se volatilisent dans l'atmosphère et/ou s'infiltraient dans les eaux souterraines et de surface, et la possibilité d'épuisement des éléments nutritifs des plantes tels que le phosphore et le potassium. Un des facteurs déterminants de développement de ces produits est d'assurer que les nouveaux produits seront abordables et rentables pour les petits exploitants agricoles ayant des moyens financiers limités.

2. Renforcer les marchés des intrants et des produits agricoles au profit des petits exploitants agricoles. Les petits exploitants agricoles sont mieux servis par des marchés organisés et en bon fonctionnement au sein desquels le crédit est disponible et où ils peuvent acheter les intrants agricoles et revendre leur production. Afin d'opérer efficacement, de tels marchés requièrent l'information de marchés largement disponible et fiable, la protection effective contre les pratiques peu scrupuleuses et une répartition équitable du pouvoir de marché entre les acheteurs et les vendeurs.



▲ Des experts d'IFDC forment des pédologues Bangladais dans l'utilisation de chambres servant à mesurer les quantités de gaz à effet de serre émises lors de la production du riz.

L'IFDC continuera à travailler pour améliorer la transparence, l'efficacité et l'équilibre des marchés au sein des pays en voie de développement, à travers des méthodologies développées par les membres du personnel du Centre.

Domaines d'Intervention Stratégiques

L'IFDC est spécialisé dans des domaines d'intervention particuliers, chacun avec un ensemble bien développé d'activités d'appui parfois transversales. Les projets de l'IFDC ayant des objectifs analogues à chaque domaine d'intervention sont cités (en utilisant les couleurs des différentes divisions). Certains projets sont cités dans plus d'un domaine parce qu'ils ont plusieurs facettes. Un bref aperçu est également fourni pour chaque projet représentatif. De plus amples informations sur chacun des projets de l'IFDC peuvent être obtenues dans les sections portant sur les Divisions de l'IFDC du présent rapport et sur le site Internet de l'IFDC.

Domaine d'Intervention 1 : Développer des Engrais Plus Efficaces

Les engrais minéraux et organiques sont tous deux indispensables à la reconstitution des éléments nutritifs du sol qui sont enlevés au moment de la récolte, et ces deux types d'engrais contribuent à la production durable des cultures. L'IFDC mène des recherches et développe des produits servant à l'amélioration de l'efficacité des principaux intrants dont les petits exploitants agricoles ont besoin pour assurer la durabilité des ressources naturelles et du sol.

Les avancées de la nanotechnologie, de la biologie moléculaire et d'autres technologies seront appliquées lors du développement d'engrais 'intelligents' qui libéreront progressivement les éléments nutritifs aux plantes au moment où ces dernières en ont besoin et en quantité adéquate. L'accroissement de l'efficacité d'absorption des éléments nutritifs de l'azote, du phosphore et du potassium et de nombreux micronutriments permet aux agriculteurs de maximiser l'application à des taux économiquement viables et réduira également le ruissellement, les émissions de gaz à effet de serre (GES), ainsi que d'autres formes de dégradation environnementale.

La technologie du Placement Profond de l'Engrais (PPE) développée par IFDC permet d'augmenter le rendement des cultures tout en utilisant moins d'engrais et en réduisant la pollution environnementale. Les scientifiques de l'IFDC ont émis comme hypothèse que lorsque le PPE est utilisé (comparé à la méthode classique d'application d'engrais à la surface), les émissions de GES provenant de l'azote sont réduites. La quantification de l'impact sur les émissions de GES a été ajoutée au projet AAPI en 2012.

En 2012, les membres du personnel de l'IFDC ont mené des recherches spécifiquement relatives aux éléments nutritifs. Deux efforts en cours sont l'Initiative de l'Efficacité de l'Azote et l'Initiative de l'Efficacité du Phosphore. Bien que l'objet de recherche diffère, ces initiatives sont toutes deux axées sur l'accroissement de l'efficacité de ces deux éléments nutritifs clés.

Le Centre semi-autonome VFRC de l'IFDC a octroyé ses premières subventions en vue du développement de technologies d'engrais en 2012. Le VFRC met l'accent sur la recherche pour le développement de la prochaine génération d'engrais, en particulier ceux qui sont les mieux adaptés aux climats tropical et sous-tropical des pays en voie de développement.

Maximizing Agricultural Revenue and Key Enterprises in Targeted Sites II (Maximiser les Revenus Agricoles et les Entreprises Clés au sein de Sites Cibles, ou MARKETS II)

AAPI

Initiative de l'IFDC pour l'Efficacité de l'Azote

Initiative de l'IFDC pour l'Efficacité du Phosphore

Unité Services Analytiques - RDD

Unité Technologies des Engrais - RDD

Unité Information de Marchés - RDD

VFRC

Domaine d'Intervention 2 : Améliorer les Pratiques d'Utilisation des Eléments Nutritifs pour de Meilleurs Résultats Economiques et Environnementaux

La technologie à elle seule ne suffit pas pour faire des progrès dans la production agricole; les agriculteurs ont besoin de formation en application de ces nouvelles technologies pour parvenir à intensifier tout en protégeant et en conservant les ressources naturelles.

L'IFDC offre la formation et l'assistance technique aux agriculteurs,



▲ Un membre du personnel de Seed for Development au Sud-Soudan évaluant un champ de maïs.



▲ Des producteurs montrent leurs bons d'intrants tandis qu'un membre du personnel de projet finalise le processus de vérification.

détaillants d'intrants, agents de vulgarisation et autres intervenants pour mettre à la disposition des agriculteurs les meilleures pratiques culturelles actuelles qui comprennent notamment l'utilisation plus efficace d'engrais et autres intrants agricoles.

Le projet AAPI contribue à améliorer la sécurité alimentaire et à accélérer l'accroissement des revenus dans les zones rurales du Bangladesh, au moyen de l'augmentation de la productivité agricole à base durable. AAPI met l'accent sur la diffusion de la technologie PPE d'IFDC et sur le développement de systèmes d'appui permettant d'atteindre la durabilité. Le PPE, qui connaît d'excellents résultats dans la production du riz, est en cours d'extension à d'autres cultures. AAPI appuie également la diffusion de la technologie de gestion d'eau Mouillage et Séchage Alternés (MSA).

Dans la nouvelle nation du Sud-Soudan, le projet *Seeds for Development* (Semences pour le Développement, ou S4D) contribue à transformer l'agriculture du pays, d'une agriculture de subsistance à un système agricole orienté vers le marché, compétitif et rentable. L'IFDC éduque les agriculteurs sur les avantages des semences de haute qualité et des technologies d'engrais modernes et les forme sur leur utilisation appropriée. Pour commercialiser la chaîne de valeur agricole, le développement intégré du secteur des semences est combiné à la formation et la maturation de PEA spécifiques.

Le projet *Benin Non-Cotton* visait l'amélioration des capacités des petits exploitants agricoles affiliés au projet à produire le maïs, l'ananas et le riz en leur offrant l'accès à des intrants agricoles de qualité, à la formation en utilisation appropriée de ces intrants, ainsi que l'amélioration des liens commerciaux. Ces étapes ont permis d'augmenter la production des cultures de grande valeur et les revenus des agriculteurs.

Dans les pays du C-4 de l'Afrique de l'Ouest et au Sénégal, le Projet d'Amélioration du Coton en Afrique de l'Ouest (USAID WACIP) stimule la productivité et la rentabilité du secteur cotonnier. Le programme fait la promotion de pratiques agricoles avancées qui permettent d'améliorer les rendements des agriculteurs, renforcer leurs capacités, appuyer le secteur de l'égrenage et fournir un meilleur accès aux marchés étrangers.

Consortium Africain de la Santé du Sol (ASHC)
Catalyser l'Intensification Agricole Accélérée pour la Stabilité Sociale et Environnementale (CATALIST)

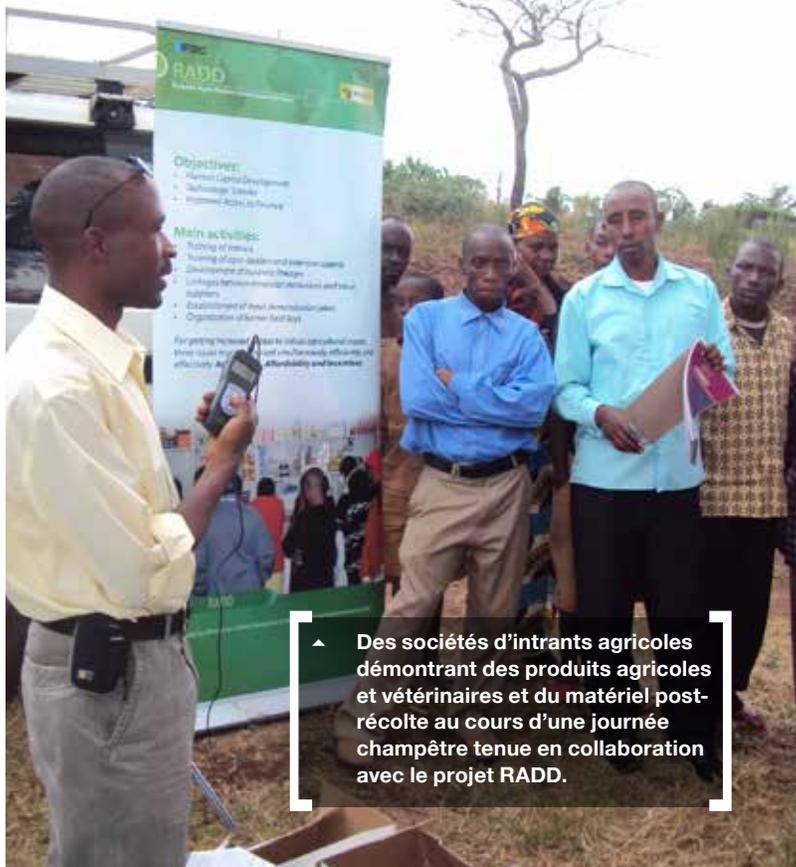
- CATALIST-2
- CATALIST-Ouganda
- Appuyer les Agriculteurs à Produire le Manioc pour du Profit (Cassava+)
- Maize Intensification in Mozambique (MIM)
- S4D
- Staples Value Chain in Tanzania
- Production d'Énergie Durable à travers le Reboisement et l'Agroforesterie (SEW)
- Projet Pilote de Recyclage des Déchets Humains
- Amélioration de l'Accès aux Intrants Agricoles Non-Coton pour les Producteurs du Bénin
- Intégration de l'Accès aux Engrais et de Pratiques Novatrices en faveur des Défavorisés en Afrique de l'Ouest
- MARKETS II
- Professionnalisation des Détaillants d'Intrants Agricoles au Burkina Faso (PRODIB)
- USAID Liberian Food and Enterprise Development (USAID FED)
- USAID WACIP
- Programme d'Engrais de l'USAID en Afrique de l'Ouest (USAID WAFP)
- AAPI
- VFRC
- Initiative de l'IFDC pour l'Efficacité de l'Azote
- Initiative de l'IFDC pour l'Efficacité du Phosphore
- Unité Technologies des Engrais - RDD
- VFRC

Domaine d'Intervention 3 : Amélioration de l'Efficacité des Marchés d'Intrants

Les petits exploitants agricoles ont besoin d'engrais et d'autres intrants agricoles en temps opportun et à un prix abordable pour une agriculture rentable. Au cours des 20 dernières années, IFDC a développé une approche holistique de développement de marchés d'intrants, qui repose sur quatre piliers, à savoir : 1) les systèmes politiques et réglementaires; 2) le développement du capital humain; 3) l'accès au financement des entreprises; et 4) l'information de marchés. Une déficience dans l'un des piliers peut mener à une mauvaise performance de tout le secteur des intrants. Par conséquent, l'approche de l'IFDC consiste à traiter simultanément toute lacune dans chacun des quatre piliers.



▲ Un détaillant d'intrants répond aux questions durant une journée champêtre financée par le projet GADD.



▲ Des sociétés d'intrants agricoles démontrant des produits agricoles et vétérinaires et du matériel post-récolte au cours d'une journée champêtre tenue en collaboration avec le projet RADD.

L'IFDC a exécuté des projets de développement des détaillants d'intrants agricoles dans de nombreux pays. Malgré les différences par pays (afin de répondre aux besoins spécifiques à chaque pays ou région), les programmes de développement d'IFDC renforcent les capacités des détaillants d'intrants à établir des liens d'affaires avec les fournisseurs d'intrants et à étendre leurs réseaux de distribution pour atteindre plus d'agriculteurs. L'objectif principal de chaque programme est d'accroître la productivité agricole et d'augmenter les revenus des petits exploitants agricoles. Ce résultat est obtenu par l'augmentation de la disponibilité, l'accessibilité et du caractère abordable des intrants agricoles de qualité dans les zones rurales. Les activités comprennent le renforcement des capacités des détaillants, le renforcement des organes institutionnels, la mise en place de systèmes d'appui financier, l'amélioration du transfert de technologies à travers des programmes de formation, la facilitation des politiques et règlements favorables aux intrants agricoles, ainsi que le suivi et l'évaluation de l'état d'avancement du projet. En renforçant les capacités des détaillants d'intrants du secteur privé, les projets de développement suscitent également l'intérêt dans le développement du secteur et l'appui des investissements privés dans l'importation et la distribution des intrants agricoles.

Les projets de développement des détaillants d'intrants abordent les défis rencontrés par nombreux petits agriculteurs quant à l'accès aux technologies et pratiques agricoles améliorées, particulièrement les intrants agricoles modernes tels que les semences améliorées, les engrais minéraux et les produits phytosanitaires. Les membres du personnel de l'IFDC identifient des politiques favorables aux entreprises du secteur privé dans le marché des engrais et contribuent au développement d'un système d'approvisionnement durable. Cet effort stimule la demande en engrais et améliore l'intensification agricole, la production agricole et le développement du marché.

En 2012, l'IFDC a complété des projets de développement du secteur des détaillants agricoles au Ghana (*Ghana Agro-Dealer Development*, ou GADD) et au Mozambique (*Mozambique*

Agro-Dealer Development, ou MADD). Des projets de développement de ce même secteur sont en cours au Burkina Faso (PRODIB) et au Rwanda (*Rwanda Agro-Dealer Development*, ou RADD).

Le projet *Privatization of Rwanda's Fertilizer Import and Distribution System* (Privatisation du Système d'Importation et de Distribution des Engrais au Rwanda, ou PReFER) de l'IFDC appuie le Gouvernement du Rwanda (GoR) à développer un système privé d'approvisionnement et de distribution des engrais efficace, effective et compétitif, afin de permettre la transition du système national actuel d'approvisionnement et de distribution au secteur privé. PReFER stimule également la demande des engrais par les agriculteurs et devrait mener à l'amélioration de l'intensification agricole, des rendements des cultures et du développement du marché.

L'IFDC a également mis en place des programmes de bons d'intrants agricoles à travers les pays en voie de développement. Ces programmes permettent aux petits exploitants agricoles d'obtenir des intrants de qualité en temps opportun, en utilisant des bons d'achat au lieu de payer en espèces. En même temps, ces projets travaillent à ce que les détaillants d'intrants ruraux soient professionnalisés, ainsi qu'au renforcement des canaux d'approvisionnement et de distribution d'engrais du secteur privé au sein des pays concernés.

En 2012, l'IFDC a mis en oeuvre un programme de bons d'engrais dans l'Etat de Taraba au Nigeria, en collaboration avec les distributeurs d'engrais *Springfield Agro* et *Notore Chemical Industries* et le Ministère Fédéral de l'Agriculture et du Développement Rural (FMARD).

Agricultural Growth Program – Agricultural Marketing Development in Ethiopia (AGP-AMDe)

Agricultural Input Markets Strengthening (AIMS) II

CATALIST

CATALIST-2

CATALIST-Ouganda

Cassava+

MADD

PReFER

RADD

S4D

Staples Value Chain in Tanzania

GADD

Marketing Inputs Regionally Plus (MIR Plus)

MARKETS II

Nigeria Voucher Program

PRODIB

USAID FED

USAID WAFP

AAPI

Market Development in the Fertilizer Sector of Bangladesh (Katalyst I)

Unité Economie, Politique et Commerce - RDD

Domaines d'Intervention 4 : Amélioration de l'Aptitude de Gestion et de la Rentabilité des Entreprises Agricoles

Aider les petits agriculteurs et leurs organisations à acquérir les compétences nécessaires pour gérer leurs exploitations comme des entreprises est une composante essentielle du travail de



Des agriculteurs au Nord du Kirghizistan en train d'être instruits par le staff du projet USAID KAED Follow-On sur la préparation d'un lit de semences de printemps à l'aide d'équipements agricoles modernes.

valeur et les PPP. Le transfert de technologies constitue un domaine stratégique clé d'intervention, avec un accent particulier sur l'introduction de semences et engrais améliorés, de la technologie de labour minimum, de compostage et de machines agricoles modernes afin d'améliorer la productivité et contribuer à l'augmentation de la compétitivité de l'agriculture Kirghize. Le projet est implémenté de manière orientée vers le marché, stimulant ainsi le développement du secteur privé, afin d'améliorer l'efficacité de l'importation et de renforcer les réseaux de détaillants d'intrants. KAED Follow-On fournit aux agriculteurs la formation et l'accès aux ressources clés d'entreprises pour augmenter la production de soja et de l'huile comestible de haute qualité et d'augmenter la production locale de protéines pour la production domestique des œufs. L'objectif est d'inverser le cycle intrants-faibles/production-faible en augmentant les

rendements de maïs et de tournesols et de générer des revenus plus élevés pour les agriculteurs kirghizes.

AIMS III
Un Etude sur le Lien entre les Epargnes de l'Agriculteur et la Sécurité Alimentaire Durable (BASIS)

CATALIST
CATALIST-2
CATALIST-Ouganda

Cassava+
MIM
MADD
S4D
SEW
Staples Value Chain in Tanzania
2SCALE

AVCMP
Benin Non-Cotton
Développement de la Production et de la Transformation du Sésame pour Exportation à partir du Mali

GADD
Développement Economique à la Base de Pôles d'Entreprises Agricoles au Mali (DEBPEA)

Linking Farmers to Markets
Intégration de l'Accès aux Engrais et de Pratiques Novatrices en faveur des Défavorisés en Afrique de l'Ouest

Millennium Challenge Compact Agricultural Project
Nigeria Voucher Program

Prévention de la Contamination des Semences de Coton en Afrique de l'Ouest

Projet d'Appui au Développement de l'Agriculture au Togo (PADAT)

USAID FED
USAID WACIP

AAPI
USAID KAED Follow-On
USAID Productive Agriculture in Tajikistan

l'IFDC. Ces compétences permettent aux agriculteurs de passer de l'agriculture de subsistance à la production commerciale, générant ainsi des bénéfices qui servent à assurer leur sécurité alimentaire et sont réinvestis pour mener à la croissance de leurs entreprises. IFDC forme les agriculteurs en pratiques agronomiques, de protection de l'environnement et de gestion d'entreprises nécessaires pour qu'ils puissent considérer leurs exploitations comme des entreprises, indépendamment de la taille de leurs opérations.

La troisième phase du projet *Agricultural Input Markets Strengthening* (AIMS III) de l'IFDC est un effort intégré en vue de développer et transférer des technologies agricoles au profit des petits agriculteurs du Mozambique. Les membres du personnel du projet sont en train de mettre en place la solution *Commercialized Sustainable Farming Systems* ou CSFS de l'IFDC tout en continuant à développer des marchés compétitifs et en améliorant les réseaux des détaillants d'intrants. L'objectif global du projet est de bâtir un secteur agricole privé qualifié pour atteindre les objectifs durables de sécurité alimentaire et de développement agricole, tout en améliorant la rentabilité des petites exploitations agricoles.

Le projet *Agricultural Value Chain Mentorship Project* (Mentorat de la Chaîne de Valeur Agricole, ou AVCMP) contribue à la transformation de la chaîne de valeur agricole en un système plus productif, efficace, compétitif et durable, à travers le renforcement des capacités des détaillants, des PME et des Organisations de Producteurs Agricoles (OPA). Les bénéficiaires reçoivent des programmes de formation dans l'entrepreneuriat, en techniques et compétences des affaires et en suivi et évaluation (S&E).

Le projet *Kyrgyzstan Agro-Input Enterprise Development Follow-On* (Suivi du Développement des Entreprises d'Intrants Agricoles au Kirghizistan, ou KAED Follow-On) de l'USAID contribue à l'amélioration de la sécurité alimentaire à travers l'adoption à grande échelle de technologies améliorées de production, le renforcement des liens au sein de la chaîne de

Domaine d'Intervention 5 : Renforcement et Appui de Marchés Robustes de Produits

L'augmentation de la production au niveau de la ferme ne peut avoir pour effet l'amélioration des revenus agricoles que lorsqu'il existe des marchés en bon fonctionnement où les agriculteurs peuvent revendre leurs produits. Les travaux de l'IFDC sont de plus en plus axés sur le développement des marchés des produits et l'appui des agriculteurs dans l'identification et l'accès à des marchés rentables à tous les niveaux. Ceci est mieux accompli en travaillant avec tous les maillons de la chaîne de valeur agricole. L'IFDC travaille pour relier les agriculteurs aux opportunités du marché en appuyant la création ou le renforcement d'une variété de structures ou de mécanismes entrepreneuriaux appartenant à des agriculteurs et contrôlé par ces derniers, pour la commercialisation de leur production. Les méthodes de formation de l'IFDC préparent les agriculteurs à cultiver des produits qui répondent aux normes de qualité et sanitaires de plus en plus strictes exigées par les acheteurs sur le marché mondial. L'IFDC ne s'engage généralement pas directement dans des interventions visant la transformation à valeur ajoutée, ni dans d'autres types de création de valeur en aval qui servent à préparer la marchandise pour vente au consommateur final. Cependant, le Centre travaille avec les clients-constituants pour les relier à ces marchés de production.

2SCALE contribue à améliorer les moyens de subsistance, l'alimentation et la sécurité alimentaire dans 12 pays de l'Afrique, avec pour objectif ultime d'aider 1,15 million de ménages de petits exploitants agricoles à augmenter leur productivité de 100 pour cent et leurs revenus nets de 30 pour cent. Un élément clé de ce projet est le développement d'un portefeuille de 500 PEA et chaînes de valeur robustes et viables ciblant les marchés régionaux, nationaux et locaux, y compris les marchés de produits agricoles de base et d'aliments pour les consommateurs du BdP. Pour atteindre ses objectifs, 2SCALE se concentre sur le développement de systèmes compétitifs agricoles ruraux, d'agro-entreprises viables et de PPP.

L'objectif du projet *Development of Sesame Production and Processing for Export from Mali* (Développement de la Production et de la Transformation du Sésame pour Exportation à partir du Mali, ou CFC-KIT) est de réduire la pauvreté chez les petits exploitants agricoles en renforçant leur position au sein de la chaîne de valeur sésame et en améliorant la production et la



Le projet CATALIST-2 a pris part à une foire agricole à Kigali, au Rwanda.

transformation du sésame. Pour y parvenir, CFCKIT appuie la mise en place et le développement de PEA et chaînes de valeur de sésame. Les capacités de production de sésame par les producteurs affiliés au projet sont en train d'augmenter. L'application effective de bonnes pratiques culturales devrait mener à une augmentation des rendements d'au moins 50 pour cent.

CATALIST-2 est en train de promouvoir le développement de pôles d'entreprises agricoles, l'intégration des marchés et l'intensification agricole. Améliorer les moyens de subsistance des petits agriculteurs et autres membres de la chaîne de valeur agricole et promouvoir le commerce régional et les liens d'affaires sont les objectifs du projet. En se concentrant sur les PEA efficaces, les produits agricoles fortement demandés, les réseaux de détaillants d'intrants et les infrastructures existantes, CATALIST-2 permettra d'améliorer la sécurité alimentaire dans la région. En utilisant le "marché" comme principal moteur de l'intensification agricole, les maigres ressources de développement sont maximisées à travers des PPP. Le projet vise à accroître les surplus de récolte connectés à des marchés dynamiques. A la fin du projet, 700.000 petits agriculteurs auront vu leurs revenus augmenter de 50 pour cent; ensemble, ils auront produit un supplément de 1,0 million de tonnes d'équivalents-céréales commercialisables.

CATALIST
 CATALIST-2
 CATALIST-Ouganda
 Cassava+
 S4D
 SEW
 Staples Value Chain in Tanzania
 2SCALE
 AVCMP
 CFC-KIT
 DEBPEA
 Linking Farmers to Markets
 Prévention de la Contamination des
 Semences de Coton en Afrique de l'Ouest
 USAID FED
 USAID WACIP
 Kyrgyzstan Local Economic Development
 Project
 USAID KAED
 USAID Productive Agriculture in
 Tajikistan
 Unité Economie, Politique et Commerce -
 RDD



Un marché à Juba, au Sud-Soudan. Le projet 2SCALE fait la promotion de marchés de produits agricoles.

Domaine d'Intervention 6 : Analyser, Informer et Influencer les Réformes Politiques

La réforme politique est un élément essentiel de la dynamique de développement en ce sens que l'environnement politique détermine les circonstances influant sur le succès économique et dans quelle mesure l'atmosphère est favorable à la croissance économique durable. Un certain degré de cohérence des politiques est une condition préalable à l'efficacité des interventions de développement, et l'inverse est tout aussi vrai : lorsque l'environnement politique prévalant est hostile à la croissance économique, même les meilleures pratiques de développement sont généralement vouées à l'échec.

La politique exerce également son influence à tous les niveaux de l'économie d'une nation, et peut par conséquent constituer un facteur déterminant de réussite ou d'échec de développement à plusieurs niveaux. Par exemple, la politique macro-économique influe sur la capacité d'un pays à attirer des investissements en affaires et une performance économique robuste, qui est essentiel au développement du secteur privé au moyen d'investissements générés localement ou provenant directement l'étranger. Cependant, la structure politique dominant un secteur d'affaires donné se doit de fournir des structures et opportunités appropriées afin que ce segment de l'économie constitue un succès.

A partir du moment où il existe un niveau minimum de politiques raisonnablement favorables, les interventions de développement opèrent dans cet environnement politique, mais la politique devient également un objectif du processus même de développement. Les acteurs faisant partie des interventions de développement sont alors habilités à participer aux structures politiques établies et à influencer sur ces dernières. Etant donné que la politique imprègne autant de niveaux de l'environnement agricole et des affaires, les interventions politiques doivent, par nécessité, traiter les problèmes à tous les niveaux des chaînes de valeur où les activités de l'IFDC sont en opération.

Le travail lié à la politique mené par IFDC couvre tout un champ d'applications allant des politiques imposées au niveau des marchés locaux aux arènes politiques nationales, régionales et même internationales. A titre d'exemple, l'IFDC a organisé le Sommet Africain sur les Engrais tenu en 2006, d'où est issue *La Déclaration d'Abuja sur les Engrais pour une Révolution Verte en Afrique*. En outre, l'IFDC a préparé de nombreux plans d'action pour la création de marchés d'engrais effectifs et a contribué au renforcement d'organisations de la société civile afin de consolider leurs capacités à promouvoir des réformes juridiques et réglementaires dans les domaines relatifs au marketing agricole et des éléments nutritifs des plantes.

Le projet Marché des Intrants Régionaux Plus (MIR Plus) contribue à améliorer

l'environnement politiques et réglementaires des 15 nations de la Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO). Le projet MIR Plus est un effort conjoint de la CEDEAO et de l'Union Economique et Monétaire de l'Afrique de l'Ouest (UEMOA). Toutes deux partagent la mission commune de créer un marché commun basé sur la libre circulation des personnes, bien et services, et la mise en place de politiques tarifaires et commerciales communes. Dans leurs politiques agricoles, la CEDEAO et l'UEMOA reconnaissent que les marchés nationaux des intrants agricoles en Afrique de l'Ouest sont trop petits pour favoriser un environnement à la fois dynamique et compétitif. La promotion d'un marché plus large permettant la libre circulation des intrants agricoles dans la région, sans pour autant endommager la santé publique ou l'environnement, est susceptible d'augmenter l'accès par les agriculteurs à une gamme de produits plus diversifiés et compétitifs.

Le Projet *Fertilizer Compost Licensing* (Homologation du Compost, ou Katalyst II) a facilité l'existence d'un marché d'engrais organique favorable à l'investissement au Bangladesh, à travers des procédures d'homologation effectives. Les interventions du projet ont facilité l'initiation de la révision d'une politique d'autorisation d'engrais organiques; développé et présenté des recommandations en vue de l'amendement d'une politique; et plaidé pour l'intégration des recommandations au sein de la politique en question. Katalyst a réalisé la mise en



▲ Avec l'appui de MIR Plus, la CEDEAO et l'UEMOA font la promotion d'un marché plus vaste qui permettra la libre circulation d'intrants agricoles dans la région.



▲ Des travailleurs déchargeant des sacs d'engrais d'un bateau au port de Tema, au Ghana. Les réformes politiques rendent l'importation et la distribution des engrais plus efficaces.

Intégration de l'Accès aux Engrais et de Pratiques Novatrices en faveur des Défavorisés en Afrique de l'Ouest

MIR Plus

Katalyst I

Fertilizer Compost Licensing Project (Katalyst II)

Unité Economie, Politique et Commerce - RDD

Conclusion

IFDC opère dans un contexte dynamique qui évolue rapidement. Les circonstances économiques, scientifiques et physiques qui constituent le moteur de l'agriculture mondiale changent à un rythme sans cesse croissant et de façon considérablement imprévisible. Les forces géopolitiques qui déterminent les réactions du monde face à l'insécurité alimentaire et à la pauvreté sont également dans un état constant de flux.

Le plan stratégique actualisé de l'IFDC aligne plus clairement la vision, la mission et les objectifs de l'organisation avec ses activités et interventions.

En outre, ce plan identifie les domaines nécessitant une intervention future en terme de croissance organisationnelle et les compétences et approches qui permettront à l'IFDC de poursuivre sa tâche d'adresser les défis mondiaux de l'alimentation, de l'agriculture et du développement en tant qu'organisation solide, pertinente et leader, aujourd'hui et dans les années à venir.

place d'un comité technique de révision de politiques relatives aux engrais organiques au MoA. Une deuxième réalisation a été l'approbation par le comité d'une dérogation des essais d'engrais organiques sur terrain.

Dans le but d'aider les pays à réaliser les objectifs de leurs Programmes Détaillés de Développement de l'Agriculture Africaine (PDDAA), IFDC conduit une série de recherche au sein de 12 pays pour quantifier l'utilisation actuelle et les besoins futurs des engrais. L'objectif de ces évaluations financées par l'USAID est d'estimer les quantités et types d'engrais nécessaires pour atteindre les objectifs de croissance de chaque pays, identifier les contraintes et opportunités et offrir des options politiques pour assurer que ces niveaux d'utilisation d'engrais sont effectivement atteints. Cinq évaluations par pays ont été réalisés à ce jour pour – en Ethiopie, au Ghana, au Kenya, au Mozambique et en Tanzanie. En estimant le niveau de consommation d'engrais requis pour atteindre les objectifs d'augmentation des rendements des cultures, en analysant les défis au sein de la chaîne de valeur et en offrant des options politiques qui appuieront la réalisation de ces objectifs de consommation, l'IFDC fournit un plan de marche des progrès accomplis par chaque pays représenté.

CATALIST

CATALIST-2

CATALIST-Ouganda

Etude NEPAD-FAO sur les Systèmes de Subvention des Engrais

PReFER

SEW

ESAFD

Division Afrique Orientale et Australe



Aperçu



L'*East and Southern Africa Division* (Division Afrique Orientale et Australe, ou ESAFD) travaille à l'accroissement de la productivité agricole et des revenus des agriculteurs. Ces objectifs sont atteints à travers l'amélioration de la connaissance de meilleures pratiques agricoles par les agriculteurs, comme par exemple la GIFS, et par l'accès amélioré à des intrants agricoles de qualité et aux marchés de produits agricoles.

Grâce à la collaboration avec les organisations partenaires,

gouvernements et bailleurs nationaux et régionaux, ESAFD appuie des initiatives visant à développer des chaînes de valeur agricoles durables et compétitives et à créer un environnement propice à l'intensification agricole et au développement du secteur privé.

Parmi les autres activités de la Division, l'on peut citer la professionnalisation des agriculteurs, la structuration des associations, l'élaboration des politiques, la diffusion d'informations sur le marché par le biais de technologies de l'information et de la communication (TIC) modernes et la diminution de la concurrence entre la production d'énergie et la production agricole. L'objectif d'ESAFD est d'atteindre des millions d'agriculteurs dans la région, en augmentant leur productivité de 50 à 100 pour cent et les revenus familiaux de 30 à 50 pour cent.

Activités de ESAFD au/en:

Burundi	Rwanda
République Démocratique du Congo	Afrique du Sud
Ethiopie	Sud Soudan
Kenya	Tanzanie
Madagascar	Ouganda
Malawi	Zambie
Mozambique	

▲ Le projet CATALIST a contribué à l'augmentation des rendements et revenus des agriculteurs.

Projets de l'ESAFD

Africa Soil Health Consortium (ASHC) 2011-2014

Objectif – La clientèle à laquelle le Consortium de la Santé des Sols en Afrique ou ASHC fournit ses services comporte les organisations publiques, privées et académiques dont le travail quotidien consiste à assimiler les technologies de la GIFS de manière pratique au niveau local. L'IFDC offre des services de Suivi et Evaluation (S&E) à ASHC. Ces services couvrent la conduite d'évaluations des processus, la collecte d'observations par les acteurs et la réalisation d'évaluations formelles afin d'apprécier la valeur des produits de communication et la façon dont ces produits contribuent aux résultats des initiatives de développement en cours.

Principale Organisation de Mise en Oeuvre du Projet – Le *Center for Agricultural Bioscience International* (Centre de Bioscience Agricole Internationale, ou CABI)

Collaborateurs – L'Institut de Recherche Avancée, l'Alliance pour une Révolution Verte en Afrique (AGRA), le *Africa Soil Information Service* (Service d'Information sur les Sols Africains, ou AFSIS), le *Information and Communications Technology and Knowledge Management Programme* (Programme de Technologie de l'Information et de la Communication et de Gestion des Connaissances, ou ICT-KM), l'*International Plant Nutrition Institute* (Institut International de Nutrition des Plantes, ou IPNI), le *National Agricultural Research and Extension Systems* (Systèmes Nationaux de Recherche Agricole et de Vulgarisation, ou NARES) et le *Soil Health Program Technical Advisory Group* ou Groupe de Conseil Technique du Programme de la Santé des Sols.

Bailleur – La Fondation Bill & Melinda Gates

Situation Géographique – Afrique Subsaharienne

Agricultural Growth Program – Agricultural Marketing Development in Ethiopia (AGP-AMDe) 2011-2015

Objectif – Le Programme de Croissance Agricole – Développement du Marketing Agricole en Ethiopie ou AGP-AMDe vise la réduction à long terme de la pauvreté et de la faim, à travers l'amélioration de la productivité et de la compétitivité des chaînes de valeur offrant des opportunités de rendements pour les ménages ruraux. En tant que membre de l'équipe *Support for Food Security Activities* (Activités d'Appui à la Sécurité Alimentaire, ou SFSA) d'ACDI/VOCA, IFDC contribue à bâtir des systèmes d'approvisionnement et de distribution d'intrants agricoles et facilite leur accès et leur utilisation par les agriculteurs. IFDC appuie également le développement de l'agrobusiness au sein du secteur privé dans la production et la commercialisation des semences.

Principale Organisation de Mise en Oeuvre du Projet – ACDI/VOCA

Collaborateurs – Institut de Qualité du Café, Crown Agents USA, Danya International, John Mellor Associates, Kimetrica, les OPA et agrobusiness du secteur privé.

Bailleurs – L'Agence des Etats Unis pour le Développement International (USAID)

Situation Géographique – Ethiopie

*Agricultural Input Markets Strengthening (AIMS) II 2009-2012

Objectif – La deuxième phase du projet AIMS a procédé à la promotion des investissements du secteur privé en technologies et commercialisation d'intrants agricoles au Mozambique. Le projet a permis d'améliorer l'accès des agriculteurs à ces technologies, par la création de marchés compétitifs et l'amélioration de réseaux de détaillants d'intrants. Les principales composantes du projet étaient le développement des entreprises des détaillants et le renforcement de leurs capacités, la structuration des associations, l'appui du transfert de technologies et de la vulgarisation, l'augmentation de la production de semences améliorées et l'amélioration de l'environnement politique.

Collaborateurs – L'*International Crops Research Institute for the Semi-Arid Tropics* (Institut International de Recherche Agricole dans les Tropiques Semi-Arides, ou ICRISAT), le Ministère de l'Agriculture du Mozambique, l'industrie des engrais du Mozambique et l'Organisation des Nations Unies pour l'Alimentation et l'Agriculture (FAO).

Bailleur – USAID

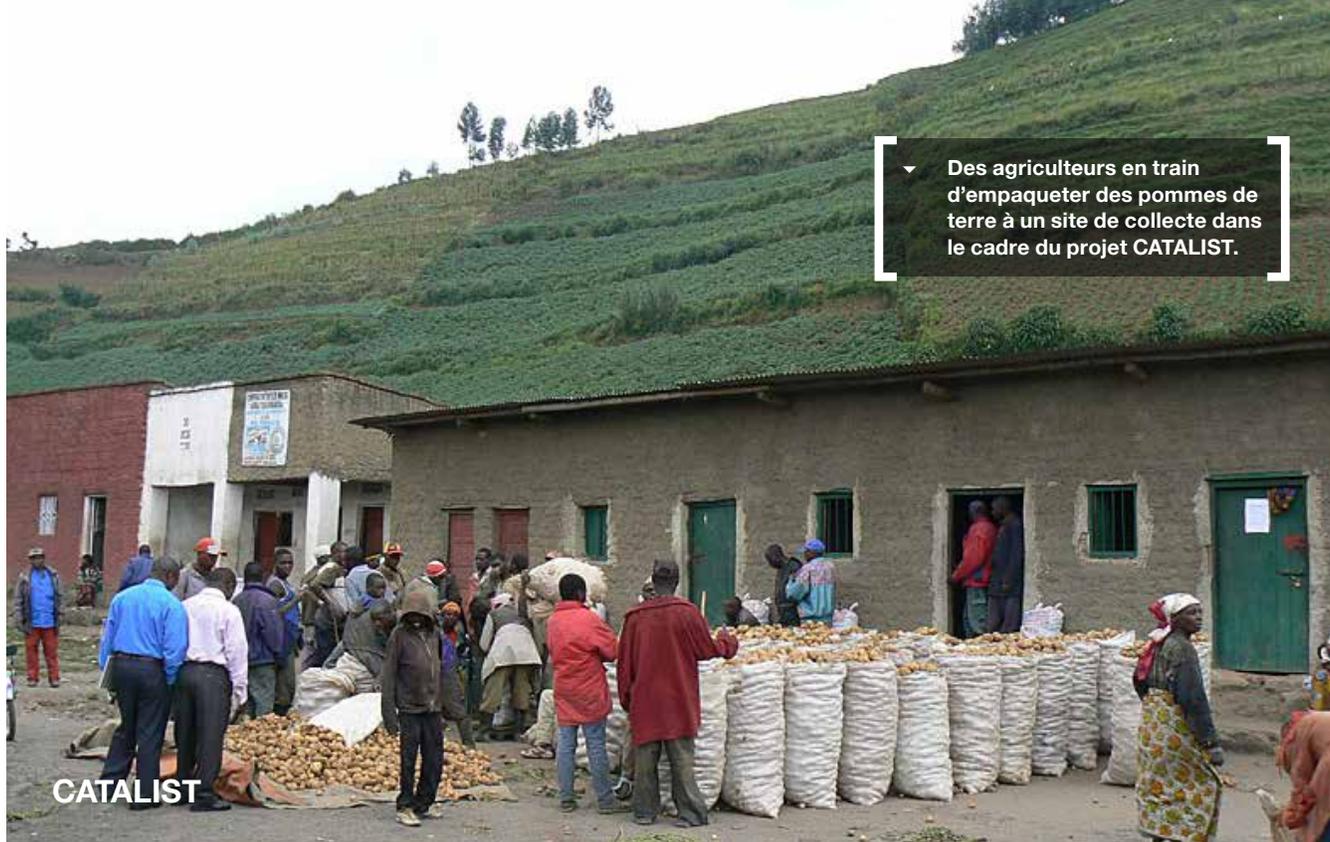
Situation Géographique – Mozambique

Agricultural Input Markets Strengthening (AIMS) III 2012-2014

Objectif – AIMS III est un programme intégré axé sur le développement et le transfert de technologies agricoles au profit des petits exploitants agricoles du Mozambique. Ceci est accompli grâce à l'introduction de la solution *Commercialized Sustainable Farming Systems* (Systèmes Agricoles Commercialisés Durables, ou CSFS) de l'IFDC et en continuant à développer des marchés compétitifs et à améliorer les réseaux de détaillants d'intrants agricoles.

AIMS III, qui a débuté au cours du quatrième trimestre de 2012, s'inscrit dans la continuité des objectifs des projets AIMS et AIMS II. Ses principales composantes sont le développement des entreprises de détaillants d'intrants et le renforcement des capacités de ces derniers, la structuration des associations, l'appui du transfert de technologies et de la vulgarisation, l'augmentation de la production de semences améliorées, l'amélioration de l'environnement politique, l'amélioration des capacités de R&D du secteur public et l'appui continu pour bâtir un secteur agricole privé compétent dans l'atteinte d'objectifs durables de sécurité alimentaire et de développement agricole.

Dans le cadre de ce projet, et sur base de son expertise et expérience depuis le début de AIMS en 2006, l'IFDC : 1) procède au renforcement des capacités des partenaires du secteur public – en particulier de l'*Instituto de Investigação Agrária de Moçambique* (Institut de Recherche Agraire au Mozambique, ou IIAM), la *National Directorate of*



▼ Des agriculteurs en train d'emballer des pommes de terre à un site de collecte dans le cadre du projet CATALIST.

CATALIST

Agricultural Extension (Direction Nationale de Vulgarisation Agricole, ou DNEA) et les membres de la Plate-Forme pour la Recherche et l'Innovation Agricole au Mozambique (PIAIT) – pour développer et transférer les meilleures pratiques CSFS permettant d'améliorer la rentabilité des petites exploitations agricoles; 2) continue de renforcer les capacités du secteur privé à développer des marchés d'intrants et de produits agricoles viables et, 3) appuie le Gouvernement de la République du Mozambique (GRM) et crée des partenariats pour développer les politiques et législations nécessaires pour une croissance économique basée sur l'agriculture (avec une attention particulière aux engrais).

Collaborateurs – Détaillants d'intrants, OPA, DNEA, IIAM, PIAIT et SNV

Bailleur – USAID

Situation Géographique – Les corridors de Beira et Nacala (dans les provinces de Manica, Sofala et Nampula) du Mozambique

Etude sur la Relation entre les Epargnes de l'Agriculteur et la Sécurité Alimentaire Durable (BASIS) 2009-en cours

Objectif – L'étude sur la relation entre les épargnes de l'agriculteur et la sécurité alimentaire durable (BASIS) est une expérience de terrain au Mozambique qui analyse l'impact des subventions d'engrais; la relation entre ces subventions et l'épargne; et l'impact des services d'épargne et des épargnes jumelées. Parmi les domaines clés d'évaluation, l'on compte la production agricole, la consommation des ménages et d'autres indicateurs de ménages (la nutrition, la santé et l'éducation des enfants par exemple) à court et à long terme résultant des subventions, épargnes et épargnes jumelées.

Partenaires d'Exécution du Projet – L'Université du Michigan et l'Université du Wisconsin

Bailleur – USAID

Situation Géographique – Mozambique

*Catalyser l'Intensification Agricole Accélérée pour la Stabilité Sociale et Environnementale (CATALIST) 2006-2012

Objectif – Le mandat du projet CATALIST était d'accroître la sécurité alimentaire, réduire la pauvreté, améliorer la collaboration régionale et favoriser la paix et la sécurité dans la région des Grands Lacs de l'Afrique Centrale (RGLAC) à travers le développement agricole. Le projet a permis à plus de 250.000 agriculteurs d'accroître leur production agricole et leurs revenus à travers une approche intégrée combinant des technologies d'intensification agricole durables (y compris la GIFS) avec les connexions des agriculteurs aux marchés, l'agroforesterie et l'aménagement des infrastructures.

Collaborateurs – Les OPA, les Organisations Non-Gouvernementales (ONG) nationales et internationales, le Ministère Burundais de l'Agriculture et de l'Élevage, le Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural en RDC et le Ministère Rwandais de l'Agriculture et des Ressources Animales (MINAGRI).

Bailleur – La Direction Générale de la Coopération Internationale des Pays Bas (DGIS)

Situation Géographique – Burundi, RDC et Rwanda

CATALIST-2 2012-2016

Objectif – CATALIST-2 met à profit les succès du projet CATALIST. CATALIST-2 continue à promouvoir le développement de pôles d'entreprises agricoles (PEA), l'intégration des marchés et l'intensification agricole. Les objectifs du projet sont d'améliorer les moyens de subsistance des petits exploitants agricoles et autres membres de la chaîne de valeur agricole et de promouvoir le commerce régional et les liens commerciaux, ce qui contribuera à soutenir la

paix et la stabilité dans la région. L'objectif du projet est d'améliorer considérablement la sécurité alimentaire dans la RGLAC en se concentrant sur les PEA efficaces, les filières à forte demande, les réseaux de distributeurs d'intrants agricoles et infrastructures existants. En utilisant le "marché" comme principal moteur de l'intensification agricole, les maigres ressources de développement seront maximisées grâce à l'utilisation des PPP. Les agro-entreprises nationales et internationales seront les cibles des PPP et le projet sera également en collaboration avec des centres de connaissances néerlandais et d'autres projets de développement agricole. CATALIST-2 permettra d'augmenter les surplus de la production agricole liés aux marchés dynamiques. A la fin du projet, 700.000 petits agriculteurs auront vu leurs revenus augmenter de 50 pour cent; ensemble, ils auront produit un montant supplémentaire de 1 million de tonnes d'équivalent-céréales commercialisables, ce qui contribuera à la sécurité alimentaire dans les zones cibles du projet.

Le projet est appuyé par le Centre du Développement et de l'Innovation de l'Université et Centre de Recherche de Wageningen (WUR-CDI) qui exécute le volet de développement intégré du secteur semencier. Son objectif est d'accroître l'accès par les agriculteurs aux semences améliorées pour améliorer les rendements et la qualité des produits. WUR-CDI mènera également des recherches et créera des liens avec les institutions de recherche nationales, régionales et internationales.

Collaborateurs – Les OPA, les ONG nationales et internationales, le Ministère Burundais de l'Agriculture et de l'Élevage, le Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural en RDC, le MINAGRI et WUR-CDI

Bailleur – Le Ministère Néerlandais des Affaires Étrangères par le biais des *Embassies of the Kingdom of the Netherlands* (Ambassade du Royaume des Pays Bas, ou EKN) au Burundi, en RDC et au Rwanda

Situation Géographique – Burundi, RDC et Rwanda

CATALIST-Ouganda 2012-2016

Objectif – CATALIST-Ouganda contribue à commercialiser durablement l'agriculture des petits exploitants par



Des travailleurs fermant les sacs de gâteaux de manioc au Mozambique dans le cadre du projet Cassava+.

Cassava+



Une boutique d'intrants agricoles en Province de Manica, au Mozambique.

l'amélioration de la productivité et le développement du marché, ce qui entraîne des surplus commercialisables permettant d'augmenter les revenus agricoles et la sécurité alimentaire en Ouganda. Le projet emploie une approche systémique pour développer des systèmes de culture intégrés autour de la pomme de terre, du manioc, des graines oléagineuses (tournesol et soja) et du riz, conjuguée à l'accélération du développement des PEA. L'attention est également axée sur le développement du marché des semences et des engrais, la commercialisation de la production, les liens avec les entreprises de l'agro-business et un environnement politique amélioré. A la fin du projet, 100.000 petits exploitants agricoles auront doublé leurs rendements et augmenté leurs revenus de 50 pour cent.

Collaborateurs – Les OPA, les ONG nationales et internationales, le Ministère Ougandais de l'Agriculture, de l'Industrie Animale et de la Pêche.

Bailleur – Le Ministère Néerlandais des Affaires Étrangères par le biais de EKN

Situation Géographique – Ouganda

Aider les Agriculteurs à Produire le Manioc avec Profit (Cassava+) 2009 à ce jour

Objectif – Cassava+ contribue à améliorer les moyens de subsistance des petits exploitants agricoles spécifiques en Afrique Subsaharienne à travers le développement de la chaîne de valeur du manioc et l'intensification durable de la production agricole. Cassava+ est un PPP entre DADTCO et l'IFDC. Cassava+ a révolutionné la production du manioc et permis à ce tubercule d'effectuer la transition de l'agriculture de subsistance à l'agriculture commerciale pour les agriculteurs concernés. IFDC améliore les capacités de ces petits exploitants à produire le manioc, en collaboration avec des groupes d'agriculteurs affiliés au projet, pour faciliter la plantation, la récolte et la transformation du manioc. IFDC permet également l'accès aux intrants agricoles, à la formation et aux nouvelles technologies. L'unité mobile de traitement de DADTCO élimine les pertes de récoltes causées par une détérioration post-récolte rapide. Le manioc est transformé en gâteau de manioc (qui peut durer des mois) près du lieu où il est récolté. DADTCO garantit le paiement à la livraison de la récolte par les agriculteurs participants.

Au Mozambique, le manioc cultivé par les agriculteurs affiliés au projet est utilisé dans la production de Impala, la toute première bière blonde à base de manioc ayant des fins commerciales. Impala est brassée par la succursale Mozambicaine de SABMiller, *Cervejas de Moçambique*.

Partenaire d'Exécution du Projet – DADTCO

Bailleur – DGIS/Schokland Fund

Collaborateurs – Les OPA et SABMiller

Situation Géographique – Ghana, Mozambique et Nigeria

*Maize Intensification in Mozambique (MIM) 2008-2012

Objectif – Le projet MIM a permis de démontrer comment les agriculteurs peuvent augmenter la productivité à la ferme et les rendements du maïs grâce à une meilleure gestion et une utilisation accrue des engrais, des semences de qualité et des produits phytosanitaires. Des démonstrations ont été mises en œuvre par les OPA pour montrer comment les revenus et les moyens de subsistance des petits agriculteurs pourraient être renforcés par l'amélioration de leur pouvoir d'achat et leur accès aux marchés d'intrants et de produits agricoles. Le projet a non seulement permis de prouver la rentabilité de l'utilisation des engrais NPK, mais il a également souligné l'importance d'utiliser des engrais contenant des oligo-éléments.

Collaborateurs – Les OPA, les détaillants d'intrants et les services de vulgarisation du MoA extension services

Bailleurs – L'Association Internationale de l'Industrie des Engrais (IFA), IPNI et l'*International Potash Institute* (Institut International du Potassium, ou IPI)

Situation Géographique – Mozambique



PReFER

▲ Des agriculteurs Rwandais appliquent des engrais à leurs cultures au cours du projet PReFER.

*Mozambique Agro-Dealer Development (MADD) 2009-2012

Objectif – Le projet MADD a capitalisé sur les réalisations du projet AIMS, qui a favorisé les investissements du secteur privé dans les technologies d'intrants agricoles et a amélioré l'accès des agriculteurs à ces technologies par le biais de marchés compétitifs et de réseaux de détaillants d'intrants agricoles plus forts. En plus de ces efforts, MADD a renforcé et étendu les réseaux de détaillants d'intrants dans les provinces de Manica et Tete au Mozambique.

Collaborateurs – Les détaillants d'intrants, les OPA, les sociétés d'engrais et celles de fourniture de semences.

Bailleur – AGRA

Situation Géographique – Provinces de Manica et Tete au Mozambique

*Etude NEPAD-FAO sur les Programmes de Subvention des Engrais 2011-2012

Objectif – L'Agence de Planification et de Coordination (APCN) du Nouveau Partenariat pour le Développement de l'Afrique (NEPAD) a commandité une étude sur les programmes de subvention des engrais dans huit pays Africains. L'hypothèse de base de l'étude NEPAD/IFDC est qu'il y existe un lien direct entre la conception, les caractéristiques et les modalités de mise en œuvre d'un programme de subvention et ses performances. L'étude a analysé divers modèles de subventions, identifié les principaux problèmes qui affectent la mise en œuvre des programmes en Afrique Subsaharienne et fourni une série d'alternatives en vue d'améliorer la gestion et la mise en œuvre des programmes de subventions en cours.

Collaborateur – APCN

Bailleurs – AGRA et FAO

Situation Géographique – Burkina Faso, Ghana, Malawi, Nigeria, Rwanda, Sénégal, Tanzanie et Zambie



MADD

▲ Un sac d'engrais de 50 kg est examiné en Mozambique.

Privatization of Rwanda's Fertilizer Import and Distribution System (PReFER) 2010-2015

Objectif – PReFER contribue à développer un secteur privé d'approvisionnement et de distribution des engrais efficace, effectif et compétitif au Rwanda. L'objectif principal du projet est d'aider à réaliser de façon ordonnée le programme de transition du Gouvernement Rwandais en dehors du système nationalisé d'approvisionnement et de distribution des engrais. Pour cela, le personnel de

constituera la future fondation lorsque le réseau aura été amélioré. En plus de son soutien aux efforts déployés par CATALIST (et à présent CATALIST-2), le projet RADD appuie le travail de PReFER pour un passage ordonné du système d'approvisionnement d'engrais nationalisé vers le secteur privé.

Collaborateurs – La RFA et les détaillants d'intrants

Bailleur – AGRA

Location – Rwanda



Seeds for Development

Un détaillant d'intrants et ses assistants en train d'empiler une partie de la première expédition d'engrais attendue au Sud Soudan.

PReFER identifie des politiques favorables aux entreprises du secteur privé au sein du marché des engrais et contribue au développement d'un système d'approvisionnement durable. Cet effort devrait stimuler la demande d'engrais et augmenter l'intensification agricole, la production agricole et le développement du marché.

Collaborateurs – Les entrepreneurs du secteur privé, Association Rwandaise des Engrais Association (RFA), GoR et MINAGRI

Bailleur – USAID

Situation Géographique – Rwanda

Rwanda Agro-Dealer Development (RADD) 2010-2013

Objectif – Le projet RADD aborde les questions liées à l'offre d'intrants agricoles à travers le renforcement des capacités des détaillants d'intrants du Rwanda. RADD est en train de susciter un intérêt dans le développement du secteur et d'appuyer les investissements privés dans l'importation et la distribution des intrants. Le projet se concentre sur le développement du réseau des détaillants d'intrants, conjointement avec l'expansion de la RFA, qui

Seeds for Development au Sud Soudan 2011-2013

Objectif – Le projet Semences pour le Développement contribue à transformer l'agriculture au Sud Soudan, de l'agriculture de subsistance à un système agricole orienté vers le marché, compétitif et rentable. Le projet met à contribution l'esprit entrepreneurial des détaillants d'intrants, entreprises de semences, agriculteurs, transformateurs des aliments et institutions financières pour commercialiser la chaîne de valeur agricole. Une méthodologie clé utilisée est le développement intégré du secteur semencier combiné à la formation et à la maturation de PEA spécifiques. A travers *Seed for Development*, l'IFDC procède à l'éducation des agriculteurs sur les avantages des semences de haute qualité et des technologies d'engrais modernes et les forme à leur utilisation correcte.

Collaborateurs – AGRA, AGMARK, Ministère de l'Agriculture, des Forêts, des Coopératives et du Développement Rural du Sud Soudan, le projet FARM de l'USAID, les détaillants, les agriculteurs, les institutions financières et les sociétés de semences.

Bailleurs – L'USAID et la Fondation Howard G. Buffett par le biais de AGRA

Situation Géographique – Sud Soudan



SEW

▲ Des femmes agricultrices en train de planter des arbres au Rwanda, dans le cadre du projet SEW.

Tanzania Staples Value Chain (NAFAKA) 2011-2015

Objectif – Dans le but d’accroître la sécurité alimentaire, le projet NAFAKA est en train d’améliorer la compétitivité et la productivité des chaînes de valeur de maïs et riz, tout en étendant les avantages de cette croissance aux femmes, aux jeunes et à d’autres groupes vulnérables. En tant que membre de l’équipe SFSA d’ACDI/VOCA, l’IFDC travaille avec des distributeurs d’intrants, des détaillants, des OPA et des institutions financières en vue d’augmenter la disponibilité d’intrants agricoles de qualité et de démontrer leur bonne utilisation à la ferme.

Principale Organisation de Mise en Oeuvre du Projet – ACDI/VOCA

Collaborateurs – Associates for International Resources and Development, Catholic Relief Services, Crown Agents USA, Danya International, Kimetrica, le Ministère Tanzanien de l’Agriculture, de l’Alimentation et des Coopératives, ainsi que les agriculteurs.

Bailleur – USAID

Situation Géographique – Tanzanie

Production d’Energie Durable à travers le Reboisement et l’Agroforesterie (SEW) 2009-2013

Objectif – Plus de 90 pour cent de l’énergie consommée par les ménages dans la région RGLAC est dérivée de la biomasse, ce qui contribue à la déforestation rapide. SEW favorise la production d’énergie durable par le reboisement et le développement des chaînes de valeur bois de chauffage et charbon de bois. Les membres du personnel du projet travaillent également à réduire la compétition d’utilisation des terres entre les secteurs de l’énergie et de l’agriculture en augmentant l’efficacité de la production de bois, la productivité et les revenus agricoles. Depuis sa création, SEW a planté plus de 22.000 hectares (ha) de terrains boisés et de parcelles agroforestières.

Collaborateurs – Les ONG nationales et régionales, services de développement des affaires, agriculteurs, OPA, organisations des producteurs de charbon de bois et ministères nationaux.

Bailleur – EKN au Rwanda

Situation Géographique – Burundi, Provinces du Nord et Sud Kivu de la RDC et Rwanda

Toward Sustainable Clusters in Agribusiness through Learning in Entrepreneurship (2SCALE) 2012-2016

Objectif – Le projet Vers des Pôles d'Entreprises Durables à travers l'Apprentissage Entrepreneurial ou 2SCALE contribue à améliorer les moyens de subsistance, l'alimentation et la sécurité alimentaire dans 12 pays de l'Afrique, avec pour objectif ultime d'aider 1,15 million de ménages de petits exploitants agricoles à augmenter leur productivité de 100 pour cent et leurs revenus nets de 30 pour cent. Un élément clé de ce projet est le développement d'un portefeuille de 500 PEA et chaînes de valeur robustes et viables ciblant les marchés régionaux, nationaux et locaux, y compris les marchés de produits agricoles de base et d'aliments pour les consommateurs du BdP. Pour atteindre ses objectifs, 2SCALE se concentre sur le développement de systèmes compétitifs agricoles ruraux, d'agro-entreprises viables et de PPP.

Partenaires d'Exécution du Projet – BoP Inc. and ICRA

Collaborateurs – Des centres de connaissance Hollandais, d'autres projets d'agrobusiness, des entreprises privées, des PEA et chaînes de valeur.

Bailleurs – DGIS (50 pour cent) et des entreprises du secteur privé (50 pour cent)

Situation Géographique – Bénin, Burkina Faso, Ethiopie, Ghana, Kenya, Mali, Mozambique, Niger, Nigeria, Sud Soudan, Togo et Ouganda

***Indique un projet ayant pris fin en 2012.**



2SCALE

^ Une cultivatrice de pommes de terre au Kenya travaillant dans son champ.

NWAFD

Division Afrique du Nord et de l'Ouest



Aperçu

La North and West Africa Division (NWAFD) couvre une région avec un énorme potentiel agricole qui est en même temps confrontée à des défis majeurs liés à l'infrastructure, au climat et à l'agronomie. NWAFD travaille en étroite collaboration avec les organisations au niveau régional, national et local, y compris les Communautés Economiques Régionales (CER), les OPA, les structures gouvernementales, les

ONG, les instituts de recherche, les institutions financières et le secteur privé.

Les projets ciblent l'amélioration de la fertilité des sols, la structuration de marchés d'intrants et de produits agricoles, le développement de systèmes d'information de marchés (SIM) et les recommandations quant aux politiques relatives aux intrants agricoles appropriées au niveau régional et national. Une

des principales interventions consiste à la facilitation de la participation active des agro-entreprises nationales, régionales et internationales dans le développement de chaîne de valeur, en collaboration avec les acteurs nationaux, dans le but d'améliorer l'accès à l'alimentation dans la région.

NWAFD appuie le développement et la mise en oeuvre de politiques agricoles régionales au sein de la CEDEAO et de l'UEMOA. Depuis plus de 25 ans, les projets de NWAFD assistent des millions d'agriculteurs, en les accompagnant pour sortir de l'agriculture de subsistance. Aujourd'hui, ces agriculteurs sont des entrepreneurs agricoles parfaitement capables de participer activement au commerce local et régional.

La stratégie agricole d'intervention de la division aborde les contraintes liées au développement agricoles à travers quatre domaines d'expertise, à savoir : la GIFS, le développement du marché des intrants, le développement du marché des produits et l'appui lié à la politique.



Activités de NWAFD au/en:

Bénin	Guinée-Bissau
Burkina Faso	Libéria
Cap Vert	Mali
Tchad	Niger
Côte d'Ivoire	Nigeria
Gambie	Sénégal
Ghana	Sierra Léone
Guinée	Togo

▲ Des membres d'un PEA de manioc pour femmes travaillant au Niger.

Projets de la NWAFFD

(ASHC) 2011-2014

Objectif – La clientèle à laquelle ASHC fournit ses services comporte les organisations publiques, privées et académiques dont le travail quotidien consiste à assimiler les technologies de la GIFS de façon pratique, au niveau local. L'IFDC offre des services de S&E à ASHC sur la conduite d'évaluations des processus, la collecte d'observations par les acteurs et la réalisation d'évaluations formelles afin d'apprécier la valeur des produits de communication et la façon dont ces produits contribuent aux résultats des initiatives de développement en cours.

Principale Organisation de Mise en Oeuvre du Projet – CABI

Collaborateurs – L'Institut de Recherche Avancée, AGRA, AfSIS, le programme ICT-KM, IPNI, NARES et le Groupe de Conseil Technique du Programme de la Santé des Sols.

Bailleur – La Fondation Bill & Melinda Gates

Situation Géographique – Afrique Subsaharienne

Agricultural Value Chain Mentorship Project (AVCMP) 2011-2014

Objectif – Le projet de mentorat de chaînes de valeur agricoles ou AVCMP contribue aux objectifs du Gouvernement du Ghana d'atteindre la sécurité alimentaire et de convertir le secteur agricole du pays en une économie agro-industrielle. Le but est de transformer la chaîne de valeur agricole en un système à haute production, efficace, compétitif et durable. Parmi les principales activités du projet sont : l'assistance aux OPA, petits agriculteurs, détaillants d'intrants et PME pour améliorer leurs compétences techniques et entrepreneuriales, développer des plans d'affaires et les connecter aux banques commerciales pour accéder aux capitaux à travers des prêts; la connexion des détaillants d'intrants aux distributeurs d'intrants et aux producteurs de semences et développer un réseau de détaillants d'intrants et des PME; le développement de pôles d'entreprises agricoles pour la prestation de services de transformation et d'équipements agricoles; la connexion des PME et OPA aux marchés locaux, régionaux et internationaux; la sensibilisation sur les technologies de la GIFS à travers des programmes radios, vidéos, théâtres, la presse écrite et les centres d'apprentissage des agriculteurs et le renforcement des capacités des institutions nationales pour appuyer l'expansion des technologies de la GIFS.

Collaborateurs – AGRA, le Centre d'Affaires et d'Information des Associations Agricoles du Ghana (*Ghana Agricultural Associations Business & Information Centre*, ou GAABIC) et l'Institut de Recherche Agricole des Savanes (*Savannah Agricultural Research Institute*, ou SARI)

Bailleur – L'Agence Danoise de Développement International ou DANIDA à travers AGRA

Situation Géographique – Ghana

Développement de la Production et de la Transformation du Sésame pour Exportation en dehors du Mali (CFC-KIT) 2011-2013

Objectif – Ce projet a pour objectif de réduire la pauvreté parmi les petits exploitants agricoles en renforçant leur position au sein de la chaîne de valeur de sésame et en améliorant la production et la transformation du sésame. Pour y parvenir, le projet appuie la mise en place et le développement de PEA et chaînes de valeur de sésame. En outre, le projet inclue les journées champêtres qui permettent de bâtir ou de renforcer les capacités d'un grand nombre d'agriculteurs dans la production du sésame. L'application rigoureuse des bonnes pratiques culturelles devrait mener à une augmentation des rendements d'au moins 50 pour cent. Néanmoins, selon les exportateurs, les impuretés du sésame sont encore trop élevées pour générer des profits. Pour résoudre ce problème, les participants aux PEA sont en train d'apprendre la solution CASE de l'IFDC. Une étude est en train d'être menée pour développer un système de contrôle de la qualité de sésame au niveau de la ferme, ce qui permet le développement de directives spécifiques incluant les normes de qualité et systèmes de gestion de la qualité.

Bailleurs – Le *Common Fund for Commodities* (Fonds commun pour les produits de base, ou CFC) et le *Royal Tropical Institute* (KIT).

Situation Géographique – Mali

Fertilizer and Sustainable Agricultural Development (F&SAD) 2009-à ce jour

Objectif – Le projet de développement des engrais et de l'agriculture durable ou F&SAD contribue à améliorer l'accès aux intrants agricoles et fait la promotion de leur utilisation efficace dans les nations du Mali, Niger et Togo, en Afrique de l'Ouest. Le projet donne son appui dans l'intensification à travers la promotion de la GIFS. En outre, le projet a une composante de développement de paquets technologiques et d'amélioration des liens entre les agriculteurs et les marchés des intrants et des produits.

Bailleurs – IFA et USAID

Situation Géographique – Mali, Niger et Togo

*Ghana Agro-Dealer Development (GADD) 2008-2012

Objectif – GADD contribue à améliorer la productivité agricole à travers l'augmentation de la vente et de l'utilisation des engrais et des semences améliorées parmi 850.000 petits exploitants agricoles au Ghana. Le projet a abordé les défis auxquels se trouve confrontée l'amélioration de technologies et pratiques agricoles, et en particulier les intrants modernes tels que les semences améliorées, les engrais minéraux et les produits phytosanitaires dans le secteur des cultures vivrières.



DEBPEA

▲ Des producteurs de riz lors d'une session de formation à Niéna, au Mali.

L'IFDC a mis en oeuvre le projet GADD en collaboration avec GAABIC et a travaillé pour assurer que l'organisation et son consortium d'associations étaient durables tant sur le plan organisationnel et financier, que sur le plan de gestion. Les principales activités du projet comprenaient : le renforcement des capacités des détaillants d'intrants et leur formation afin de fournir un meilleur appui à leurs clients-agriculteurs; le renforcement des capacités des producteurs de semences; le renforcement du consortium des associations de commerce de GAABIC; ainsi que l'appui financier et le transfert de technologies.

Collaborateurs – AGRA et GAABIC

Bailleurs – AGRA

Situation Géographique – Ghana

Développement Economique à la Base par les Pôles d'Entreprises Agricoles au Mali (DEBPEA) 2010-en cours

Objectif – Une extension du projet Des Milliers aux Millions (1000s+) déjà achevé, le projet DEBPEA renforce et accroît le développement agricole au Mali. Le projet est en voie d'augmenter le nombre de PEA au Mali et de faire de l'agrobusiness un domaine durable et accessible – d'un point de vue économique, organisationnel et écologique. DEBPEA atteint cet objectif en concevant et en testant des instruments de financement rural innovateurs tels que le financement de contrat, le système de crédit inventorié ou warrantage et l'assurance-récolte. Pour améliorer la compétitivité et la durabilité des PEA, DEBPEA motive les participants aux PEA à déterminer des stratégies efficaces pour promouvoir les chaînes de valeur de leurs produits en créant des synergies et en développant des plans d'action à participants multiples.

Bailleurs – EKN au Mali

Situation Géographique – Mali

Helping Farmers Produce Cassava for Profit (Cassava+) 2009-en cours

Objectif – Cassava+ contribue à améliorer les moyens de subsistance des petits exploitants agricoles spécifiques en Afrique Subsaharienne à travers le développement de la chaîne de valeur du manioc et l'intensification durable de la production agricole. Cassava+ est un PPP entre DADTCO et l'IFDC. Cassava+ a contribué à révolutionner la production du manioc et a permis à ce tubercule d'effectuer la transition de l'agriculture de subsistance à l'agriculture commerciale pour les agriculteurs concernés. IFDC améliore les capacités de ces petits exploitants à produire du manioc, en collaboration avec des groupes d'agriculteurs affiliés au projet, pour faciliter la plantation, la récolte et la transformation du manioc. IFDC permet également l'accès aux intrants agricoles, à la formation et aux nouvelles technologies. L'unité mobile de traitement de DADTCO élimine les pertes de récoltes causées par une détérioration post-récolte rapide. Le manioc est transformé en gâteau de manioc (qui peut être conservé durant des mois) près du lieu de récolte. DADTCO garantit le paiement des agriculteurs participants dès livraison.

Au Nigeria, le gâteau de manioc est alors transformé en farine de manioc de qualité supérieure, qui est utilisée dans une variété d'aliments cuits au four, de pâtes et autres produits. Au Ghana, le manioc cultivé par les agriculteurs affiliés au projet est utilisé par *Eager Lager beer*, une bière blonde commerciale fabriquée à base de manioc. Eager Lager beer est brassée par *Accra Brewery Limited*, la succursale Ghanéenne de SABMiller.

Partenaire d'Exécution du Projet – DADTCO

Collaborateurs – Les OPA et SABMiller

Bailleurs – DGIS/Schokland Fund

Situation Géographique – Ghana, Mozambique et les états de Kogi, Kwara, Osun, Rivers et Taraba du Nigeria.

Human Waste Recycling Pilot 2009-2013

Objectif – Le projet consiste à identifier des méthodes déployables, écologiquement et socialement acceptables, expansibles et duplicables pour collecter, transporter et transformer des déchets humains des blocs sanitaires des régions densément peuplées. Le projet pilote de 2009 a prouvé la viabilité d'un modèle de business de recyclage de déchets par la construction et l'opération de blocs de service communal et le traitement des flux des déchets locaux pour la production à petite échelle de l'énergie et de l'engrais. Parmi les réalisations du projet, l'on compte : des données techniques rassemblées pour prouver la viabilité du projet; un engrais organique solide en voie d'être développé par le *Biotechnology and Nuclear Agricultural Research Institute* (BNARI) à Legon; et les essais continus à l'usine pilote de Ashaiman jusqu'à la fin de 2013. Une demande de financement pour la mise en marche du projet est actuellement en voie de soumission par Safisana à la Banque Africaine de Développement (BAD).

Collaborateurs – Safisana Ghana Ltd., BNARI et le Gouvernement municipal de Ashaiman, au Ghana.

Bailleur – BAD

Situation Géographique – Ashaiman et Legon, au Ghana

*Amélioration de l'Accès des Producteurs Agricoles aux Intrants Non-Coton au Bénin (Benin Non-Cotton) 2009-2012

Objectif – Le projet *Benin Non-Cotton* a permis d'augmenter la productivité des cultures de haute valeur tout en augmentant les revenus des petits agriculteurs. Le projet était axé sur l'augmentation des capacités des agriculteurs à produire le maïs, l'ananas et le riz au moyen de l'amélioration de l'accès aux intrants agricoles de qualité, la formation à la bonne utilisation de ces intrants et l'amélioration des liens commerciaux. En outre, les établissements de crédit ont établi des programmes de micro-financement garantis.

Collaborateur – EKN au Bénin

Bailleur – EKN au Bénin

Situation Géographique – Bénin

Linking Farmers to Markets (FtM) 2010-2013

Objectif – L'objectif principal du projet FtM est de faciliter l'écoulement des produits, de la ferme au marché, par la connexion des petits exploitants agricoles aux acheteurs et transformateurs commerciaux. Le projet crée des alliances avec des partenaires pour développer les compétences

CASSAVA+				
Sustainable Cassava Production and Cropping Systems				
Demonstration Plot:				
Cowpea	Variety + zero fertilizer		Variety + 400kg NPK 15:15:15	
	Local Check	Pathway	Local Check	Pathway
	TMS 30572	Pathway	TMS 30572	Pathway
	98/0508	Pathway	98/0508	Pathway
	TMS 92/0067	Pathway	TMS 92/0067	Pathway
	98/0581	Pathway	98/0581	Pathway
	TME 0419	Pathway	TME 0419	Pathway
	Contact institutions		IFDC and TADP	

▲ Un agriculteur Nigérian debout auprès d'un panneau d'affichage à un champ de démonstration de Cassava+.



▲ Une productrice au Bénin utilisant une machine d'égrenage de maïs dans le cadre du projet Benin Non-Cotton.

Benin Non-Cotton

Collaborateurs – La CEDEA et l'UEMOA

Bailleurs – DGIS, CEDEAO et UEMOA

Situation Géographique – Bénin, Burkina Faso, Cap Vert, Côte d'Ivoire, Gambie, Ghana, Guinée, Guinée-Bissau, Libéria, Mali, Niger, Nigeria, Sénégal, Sierra Léone et Togo

Maximizing Agricultural Revenue and Key Enterprises in Targeted Sites II (MARKETS II) 2012-en cours

Objectif – L'IFDC facilite un PPP entre Notore Chemical Industries Ltd. et le *National Program for Food Security* (Programme National pour la Sécurité Alimentaire au Nigeria, ou NPFS) afin de promouvoir l'utilisation la technologie de Placement Profond de l'Engrais (PPE) et faciliter l'offre et la demande de briquettes d'urée au Nigeria. L'IFDC continue également à renforcer le secteur des engrais du Nigeria en améliorant l'accès aux intrants agricoles par les agriculteurs ciblés, le prêt de machines de fabrication de briquettes d'urée à Notore et la formation du personnel de la société dans l'utilisation de ces machines. Notore distribue les briquettes via ses chaînes d'approvisionnement aux détaillants d'intrants situés dans les régions rizicoles où le projet est en train de faciliter des champs de démonstration du PPE.

Principale Organisation de Mise en Oeuvre du Projet – Chemonics

Collaborateurs – Notore Chemical Industries Ltd. et NPFS

Bailleurs – NPFS et USAID

Situation Géographique – Nigeria

de gestion organisationnelle, entrepreneuriales et de productivité des petits agriculteurs; forme des PME en achat et transformation commerciaux; relie approximativement 50.000 petits agriculteurs de riz, de maïs, de sorgho et de soja aux marchés structurés du Nord du Ghana.

Bailleur – AGRA

Situation Géographique – Ghana

Mainstreaming Pro-Poor Fertilizer Access and Innovative Practices in West Africa 2010-2013

Objectif – Le projet vise à améliorer les moyens de subsistance des petits agriculteurs en Afrique de l'Ouest en ciblant les agriculteurs dépourvus de ressources, les OPA et les associations communautaires. A l'aide d'une approche GIFS holistique, le projet vise à améliorer l'épuisement des sols et l'élevage des terres tout en augmentant l'accès et l'utilisation efficace des engrais. Le projet se concentre également sur les ressources naturelles, l'amélioration des technologies, les marchés compétitifs, le développement des entreprises privées et la défense de la politique nationale.

Bailleur – Le Fond International de Développement Agricole (FIDA)

Situation Géographique – Afrique de l'Ouest

Marketing Inputs Regionally Plus (MIR Plus) 2009-2013

Objectif – MIR Plus contribue à améliorer l'environnement politique et réglementaire des 15 nations de la CEDEAO. Le projet MIR Plus est un effort conjoint de la CEDEAO et de l'UEMOA. Ces deux communautés partagent la mission commune de créer un marché commun basé sur la libre circulation des personnes, bien et services, et la mise en place de politiques tarifaires et commerciales communes. Dans leurs politiques agricoles, la CEDEAO et l'UEMOA reconnaissent que les marchés nationaux des intrants agricoles en Afrique de l'Ouest sont trop petits pour favoriser un environnement à la fois dynamique et compétitif. La promotion d'un marché plus large permettant la libre circulation des intrants agricoles dans la région, sans pour autant endommager la santé publique ou l'environnement, est susceptible d'augmenter l'accès des agriculteurs à une gamme de produits plus diversifiés et compétitifs.



▲ Le marché de Tamale au Ghana est un lieu rempli d'activités.

FtM



MIR Plus

▲ Une vue partielle d'une foire d'intrants au Nigeria.

Millennium Challenge Compact (MCC) Agricultural Project 2006-en cours

Objectif – L'objectif du projet MCC, également connu sous le nom de Ghana Compact, est de réduire la pauvreté en augmentant les revenus des agriculteurs à travers le développement de l'agro-industrie motivé par le secteur privé. Le projet vise l'accroissement de la production des cultures commerciales de grande valeur et des cultures vivrières dans certaines régions du Ghana et est chargé de renforcer la compétitivité de la base d'exportation du Ghana dans les cultures agricoles traditionnelles.

Collaborateurs – ACDI/VOCA et *Adventist Development and Relief Agency International*

Bailleur – *Millennium Development Authority*

Situation Géographique – Ghana

*Etude NEPAD-FAO sur les Programmes de Subvention des Engrais 2011-2012

Objectif – L'agence APCN du NEPAD a commandité une étude sur les programmes de subvention au sein de huit pays Africains. L'hypothèse de base de l'étude NEPAD/IFDC est qu'il y existe un lien direct entre la conception, les caractéristiques et les modalités de mise en œuvre d'un programme de subvention et ses performances. L'étude a analysé divers modèles de subventions, identifié les principaux problèmes qui affectent la mise en œuvre des programmes en Afrique Subsaharienne et fourni un menu d'options en vue d'améliorer la gestion et la mise en œuvre des programmes de subventions en cours.

Collaborateur – APCN

Bailleurs – AGRA et FAO

Situation Géographique – Burkina Faso, Ghana, Malawi, Nigeria, Rwanda, Sénégal, Tanzanie et Zambie

Nigeria Voucher Program 2009-en cours

Objectif – Le programme de bons d'intrants du Nigeria permet aux agriculteurs d'obtenir des intrants agricoles

de qualité en temps opportun moyennant des bons au lieu d'argent liquide. En même temps, le projet met l'accent sur le renforcement du professionnalisme des détaillants d'intrants ruraux et le renforcement des canaux d'approvisionnement et de distribution des engrais du secteur privé du Nigeria. En 2012, le programme a été mis en œuvre dans l'Etat de Taraba, en collaboration avec les fournisseurs d'engrais Springfield Agro et Notore Chemical Industries et FMARD. Chacun des près de 40.000 agriculteurs ont été en mesure d'accéder à deux sacs de 50 kilogramme (kg) d'engrais de rabais en provenance du secteur privé. Les numéros de téléphone et d'autres informations de plus de 30.000 agriculteurs ont été collectés, ce qui leur permettra de participer au programme de 2013 au moyen de leurs téléphones mobiles.

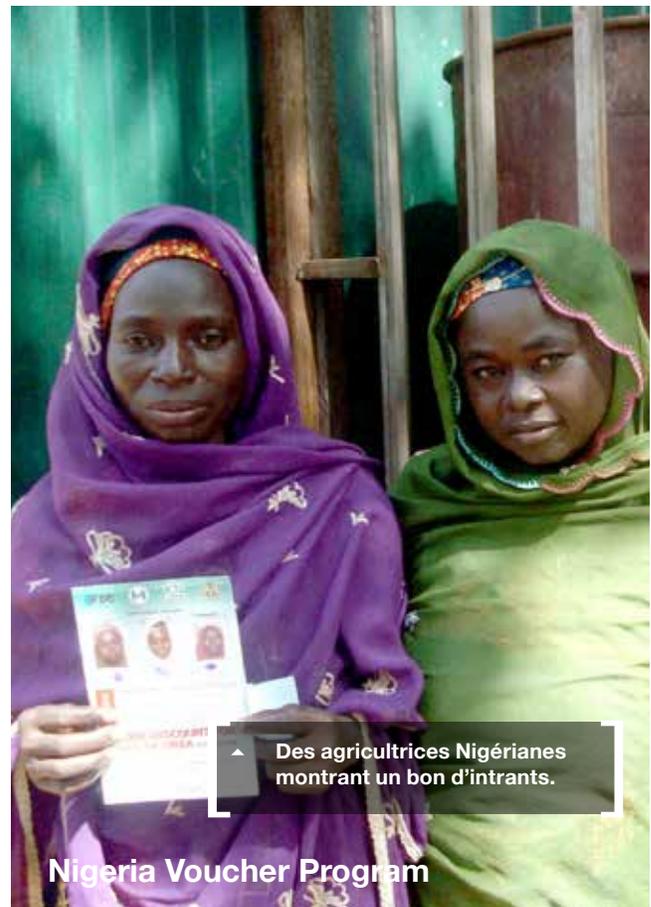
Collaborateurs – Springfield Agro, Notore Chemical Industries et FMARD

Bailleur – FMARD

Situation Géographique – Etat de Taraba au Nigeria

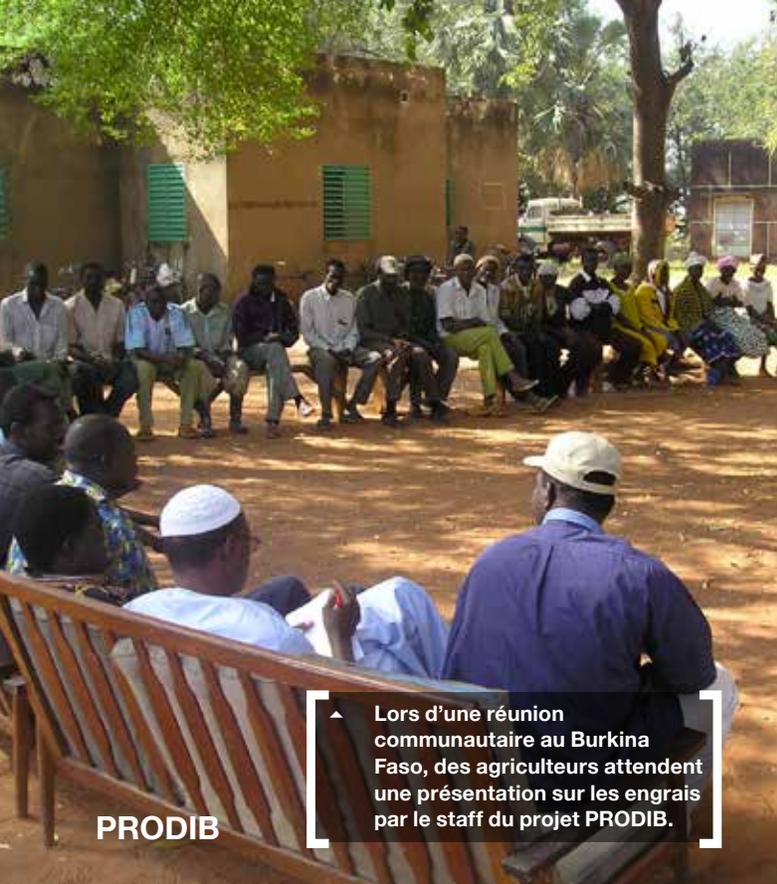
*Prévention de la Contamination des Semences de Coton en Afrique de l'Ouest 2009-2012

Objectif – Ce projet pilote de trois ans a permis aux commerçants du coton, OPA et agriculteurs du Burkina Faso, de la Côte d'Ivoire et du Mali de réduire considérablement la contamination élevée du coton. Durant la période du projet, 100.000 tonnes de semences de coton ont été affectées. Le projet a démontré que les efforts accrus pour produire des fibres cotonnières non-contaminées sont récompensés par des prix plus élevés au marché mondial et



▲ Des agricultrices Nigériennes montrant un bon d'intrants.

Nigeria Voucher Program



PRODIB

▲ Lors d'une réunion communautaire au Burkina Faso, des agriculteurs attendent une présentation sur les engrais par le staff du projet PRODIB.

des revenus accrus pour les entreprises de coton aussi bien que pour les petits agriculteurs.

Bailleurs – Union Européenne (UE)/FCPB

Situation Géographique – Burkina Faso, Côte d'Ivoire et Mali

Professionnalisation des Détaillants d'Intrants au Burkina Faso (PRODIB) 2011-2014

Objectif – PRODIB renforce les capacités des détaillants d'intrants agricoles à créer des liens d'affaires avec les distributeurs d'intrants et à élargir leurs réseaux de vente afin d'atteindre plus d'agriculteurs. L'objectif principal est d'augmenter la productivité agricole et d'accroître les revenus des petits exploitants agricoles du pays. Ceci est réalisé à travers l'accroissement de la disponibilité, l'accessibilité et le caractère abordable des intrants de qualité des zones rurales. Les activités incluent le renforcement des capacités des détaillants, le renforcement des organes institutionnels, l'appui financier, l'augmentation du transfert de technologies à travers les programmes de formation, la facilitation des politiques et règlements favorables portant sur les intrants agricoles et le suivi et l'évaluation des progrès accomplis par le projet.

Collaborateur – Association des Grossistes et Détaillants d'Intrants Agricoles au Burkina Faso (AGRODIA)

Baillieur – AGRA

Situation Géographique – Burkina Faso

Projet d'Appui au Développement de l'Agriculture au Togo (PADAT) 2012-2015

Objectif – PADAT est l'un des trois projets conçus afin de compléter le Programme National d'Investissement Agricole et de Sécurité Alimentaire, qui a été lancé en 2012. L'IFDC exécute le volet GIFS de PADAT au sein des cinq régions économiques du

Togo (Centrale, Kara, Maritime, Plateaux et Savanes). Le projet se focalise sur trois filières – manioc, maïs et riz. Ses objectifs sont de disséminer l'information sur la GIFS et d'autres pratiques culturelles bénéfiques à l'augmentation de la production de ces cultures et d'augmenter les revenus au Togo.

Bailleurs – FIDA, Banque d'Investissement et de Développement de la CEDEAO, Banque Ouest-Africaine de Développement et le Programme Mondial de l'Alimentation et de la Sécurité Alimentaire

Situation Géographique – Togo

Toward Sustainable Clusters in Agribusiness through Learning in Entrepreneurship (2SCALE) 2012-2016

Objectif – Le projet Vers des Pôles d'Entreprises Durables à travers l'Apprentissage Entrepreneurial ou 2SCALE contribue à améliorer les moyens de subsistance, l'alimentation et la sécurité alimentaire dans 12 pays de l'Afrique, avec pour objectif ultime d'aider 1,15 million de ménages de petits exploitants agricoles à augmenter leur productivité de 100 pour cent et leurs revenus nets de 30 pour cent. Un élément clé de ce projet est le développement d'un portefeuille de 500 PEA et chaînes de valeur robustes et viables ciblant les marchés régionaux, nationaux et locaux, y compris les marchés de produits agricoles de base et d'aliments pour les consommateurs du BdP. Pour atteindre ses objectifs, 2SCALE se concentre sur le développement de systèmes compétitifs agricoles ruraux, d'agro-entreprises viables et de PPP.

Partenaires d'Exécution du Projet – BoP Inc. et ICRA

Collaborateurs – Des centres de connaissances Hollandais, d'autres projet d'agrobusiness, des entreprises privés, des pôles d'entreprises agricoles et des chaînes de valeur.

Bailleurs – DGIS (50 pour cent) et des entreprises du secteur privé (50 pour cent)

Situation Géographique – Bénin, Burkina Faso, Ethiopie, Ghana, Kenya, Mali, Mozambique, Niger, Nigeria, Sud Soudan, Togo et Ouganda



2SCALE

▲ Des membres d'un PEA de soja au Togo emmenant du soja à une unité de stockage.

USAID Liberian Food and Enterprise Development (FED) 2011-2016

Objectif – L'IFDC dirige une composante de *short-term technical assistance* (assistance technique à court terme, ou STTA) de recrutement et de formation de détaillants d'intrants et d'élaboration de matériel de vulgarisation afin de promouvoir la GIFS dans la culture du manioc. Les objectifs généraux du projet sont d'améliorer l'alimentation et la sécurité alimentaire par le biais de l'augmentation de la productivité agricole et l'accès aux marchés et le renforcement des capacités humaines. FED développe la chaîne de valeur de manioc qui comprend des petits exploitants agricoles, des institutions de micro-finance, ainsi que des liens d'approvisionnement, de production et de marchés. L'IFDC a recruté et est en train de former des détaillants, des associations de commerce et des formateurs, qui à leur tour transfèrent ces connaissances aux petits agriculteurs. L'IFDC aide également les agriculteurs et détaillants à former des associations et facilite des connexions aux opportunités d'obtention de crédit et aux prestataires de service. Des systèmes de bons d'intrants favorables au marché permettant de transférer le pouvoir d'achat aux petits exploitants agricoles sont également en voie d'être établis. Le système de bons permettra de stimuler la demande d'intrants et facilitera une chaîne de distribution d'intrants compétitive.

Principale Organisation de Mise en Oeuvre du Projet – DAI

Bailleur – USAID

Situation Géographique – Libéria

Programme de l'USAID pour l'Amélioration du Coton en Afrique de l'Ouest (WACIP) 2007-2013

Objectif – Le *USAID West Africa Cotton Improvement Program* ou USAID WACIP stimule la productivité et la rentabilité du secteur cotonnier au Bénin, au Burkina Faso, au Tchad et au Mali (connus sous le nom des *Cotton Four* [C-4]), ainsi qu'au Sénégal. Le programme travaille avec des agriculteurs, des chercheurs, des détaillants d'intrants, des entreprises privées, des associations interprofessionnelles et des artisans de textile. En outre, le programme fait la promotion de pratiques agricoles avancées qui améliorent les rendements des agriculteurs, renforcent leurs capacités, appuient le secteur de l'égrenage et fournissent un plus grand accès aux marchés étrangers. USAID WACIP mène également des activités en vue d'améliorer la



Des femmes en train de carder du coton à Banamba, au Mali.

USAID WACIP

qualité des semences de coton et du traitement des fibres et a développé des sessions de formation en cascade dans les champs de démonstration pour former les agriculteurs qui ont reçu des kits de récolte.

Collaborateurs – Abt Associates, Aid to Artisans, l'Université d'Auburn University, l'Université de l'Etat du Michigan et l'Université de Tuskegee.

Bailleur – USAID

Situation Géographique – Bénin, Burkina Faso, Tchad, Mali et Sénégal

USAID West Africa Fertilizer Program (WAFP) 2012-2017

Objectif – USAID WAFP vise à augmenter de manière significative la sécurité alimentaire et réduire la pauvreté et la faim en Afrique de l'Ouest. L'objectif du programme est d'augmenter l'utilisation des engrais par les petits exploitants agricoles à travers la diminution des coûts, la réduction de la distance entre la ferme et les détaillants d'intrants et l'accroissement de l'efficacité des engrais en faisant correspondre avec précision le type de sol et la variété des cultures aux types et quantités d'engrais recommandés. Pour atteindre cet objectif, l'IFDC travaille en étroite collaboration avec un sous-contractant, le Partenariat Africain pour les Engrais et de l'Agrobusiness (AFAP). Grâce à cette collaboration, les contraintes liées à l'offre seront réduites, ce qui permettra un système d'approvisionnement des engrais plus fiable et abordable en Afrique de l'Ouest.

Collaborateur – AFAP

Bailleur – USAID

Situation Géographique – Les pays de la CEDEAO (avec pour focus les pays de l'initiative FTF, à savoir le Ghana, le Libéria, le Mali et le Sénégal).

*Indique un projet ayant pris fin en 2012.



Des sacs d'engrais entassés dans une unité de stockage.

USAID WAFP

EAD

Division EurAsie



Aperçu

La *EurAsia Division* (EAD) vise l'amélioration de la sécurité alimentaire et des revenus ruraux par le biais de l'amélioration des performances du secteur des engrais, y compris l'extension et l'amélioration de l'agro-business. En 2012, la division a particulièrement ciblé des pays spécifiques de l'Asie Centrale

et Australe. La division est engagée dans un large éventail d'activités relatives à l'agriculture et à l'élevage et à l'agro-business y associé. L'amélioration de la gestion de la fertilité des sols et le développement de systèmes culturaux et d'élevage qui soutiennent la durabilité sont au coeur des programmes de l'EAD.

Les activités prioritaires comptent entre autres : le développement et la diffusion de technologies; l'amélioration de l'accès (aux intrants agricoles et aux services consultatifs) par les agriculteurs à travers des chaînes de valeur d'intrants agricoles plus efficaces; la connexion des agriculteurs aux marchés; et le développement d'opportunités agro-industrielles et de commerciales. Le

développement institutionnel et le renforcement des capacités humaines (avec un accent particulier sur la réduction des contraintes au développement du secteur privé et l'incitation des investissements du secteur privé) sont inclus dans toutes les activités de l'EAD. La prise en compte du genre et la protection de l'environnement font également partie des objectifs de la division.

La division offre des programmes spécialisés visant à adresser des besoins spécifiques dans des zones cibles, tout en ciblant aussi les facteurs communs menant au progrès durable. La réussite des PPP au sein des pays où l'EAD travaille a contribué au progrès d'introduction de nouvelles technologies et d'expansion commerciale.

Activités de l'EAD au:

Bangladesh
Kirghizistan
Tadjikistan

▲ Une agricultrice du District de Konibodam au Tadjikistan pose à côté d'une palette de sa récolte d'abricots.

Projets de l'EAD

Accelerating Agriculture Productivity Improvement (AAPI) 2010-2015

Objectif – Le projet AAPI renforce et réoriente les systèmes de production agricole au Bangladesh. Ce projet vise à améliorer la sécurité alimentaire et à accélérer la croissance des revenus dans les zones rurales en augmentant la productivité agricole sur une base durable. Le projet met l'accent sur la diffusion des technologies et le développement de systèmes d'appui pour assurer la durabilité. La principale technologie est le PPE, qui est adapté comme il faut à la production du riz. Souvent sous l'initiative des petits agriculteurs, la technologie du PPE est en train d'être étendue à d'autres cultures; les résultats sont impressionnants. Dans une moindre mesure, AAPI appuie la diffusion de la technologie de gestion de la consommation d'eau MSA. Un volet environnemental du projet a été ajouté en 2012 – pour quantifier l'impact de la technologie PPE sur les émissions de GES. L'IFDC a émis comme hypothèse que les émissions de GES provenant des engrais azotés sont réduits lors de l'utilisation du PPE, en comparaison avec l'application d'engrais de surface classique.

Collaborateurs – Le Ministère de l'Agriculture du Bangladesh, le *Department of Agricultural Extension* (Département de Vulgarisation Agricole, ou DAE) au Bangladesh, *Bangladesh Fertilizer Association* (l'Association Bangladais des Engrais, ou BFA), *Bangladesh Agricultural Research Institute* (Institut de Recherche Agricole au Bangladesh, ou BARI), *Bangladesh Rice Research Institute* (Institut de Recherche Rizicole au Bangladesh, ou BRRI), *Bangladesh Agricultural University* (Université Agricole du Bangladesh, ou BAU) et le *Bangladesh Agricultural Research Council* (Conseil de Recherche Agricole au Bangladesh, ou BARC)

Bailleur – USAID

Situation Géographique – Bangladesh

Fertilizer Compost Licensing Project (Katalyst II) 2012-2013

Objectif – Swisscontact-Katalyst et IFDC ont été co-facilitateurs du *Katalyst Business Enabling Group* en vue de faciliter un marché d'engrais organique favorable à l'investissement au moyen de procédures d'octroi de licences efficaces. Le projet a été mis en œuvre pendant une durée de 11 mois (d'Avril 2012 à Février 2013). Le personnel du projet a planifié, conçu et mis en œuvre des interventions visant à : faciliter l'initiation par le Ministère de l'Agriculture d'une révision de la politique d'octroi de licences d'engrais organiques, élaborer et présenter des recommandations en vue d'une modification de la politique, et plaider pour l'intégration de ces recommandations dans la dite politique. Dans la tentative de réformer une politique établie, le projet a été confronté à des défis cruciaux, y compris le respect des normes institutionnelles, tout en présentant des politiques de réformes. Une étape importante a été franchie par le projet lorsqu'un comité chargé d'examiner les politiques organiques

liées aux engrais a été établi au Ministère de l'Agriculture. En outre, deux membres externes du Département du Sol, de l'Eau et de l'Environnement de l'Université de Dhaka ont été inclus au sein du comité technique du Ministère de l'Agriculture en vue d'assurer l'objectivité et l'aspect pratique des décisions. Ceci a constitué un pas très important en continuité aux efforts déployés par le premier projet Katalyst, dont la plupart étaient de courte durée, en raison de l'incapacité à canaliser les initiatives à travers un mécanisme durable. Un certain nombre de questions importantes ont été présentées au comité technique sur la fertilité des sols et ont été examinées afin de déterminer des solutions réalistes et propices au marché. Une deuxième réalisation du projet a été l'approbation par le comité technique d'une dérogation pour les essais d'engrais organiques sur le terrain. Une autre étape importante a été la décision de présenter la question pour décision finale à la Commission Nationale de Normalisation des Engrais.

Collaborateurs – Ministère de l'Agriculture, BARC, *Bangladesh Soil Resources Development Institute* (Institut Bangladais de Développement des Ressources du Sol, ou SRDI), BFA, DAE et des producteurs d'engrais organiques du secteur privé.

Bailleurs – *United Kingdom's Department for International Development* (Département Britannique pour le Développement International, ou DFID), Direction du Développement et de la Coopération Suisse (DDC), Agence Canadienne de Développement International (ACDI) et l'EKN.

Situation Géographique – Bangladesh

Kyrgyzstan Local Economic Development Project (KLDP) 2010-2013

Objectif – Ce projet incite la croissance agro-économique rapide, diversifiée et durable au niveau local à travers des avancées de l'environnement d'affaires et d'investissements Kirghize. Le Projet de Développement Economique Locale Kirghize ou KLDP contribue à augmenter les finances municipales et l'investissement en capital et à améliorer la compétitivité des secteurs ayant le plus grand potentiel économique. Ces secteurs sont notamment l'agriculture et la transformation; KLDP met actuellement en œuvre des subventions pour 55 PME bénéficiaires d'investissements de partage des coûts. Un soutien est accordé sous forme de nouvel équipement, d'aide à la commercialisation et de services de vulgarisation privés au profit des transformateurs de fruits et légumes, entrepôts frigorifiques, lignes de classement/taille/emballage, manutentionnaires d'abricots secs, nettoyeurs de haricots rouges, usines d'aliments de poissons et de bétail, moulins de farine et points de collecte et de refroidissement du lait. Cet appui permet d'atteindre 70.000 petits agriculteurs et fournisseurs de matières premières ainsi que de cibler des marchés régionaux et internationaux avec des produits présentant des améliorations en terme de qualité, d'emballage et d'étiquetage.

Principale Organisation d'Exécution du Projet – Chemonics International



Katalyst I

▲ Katalyst I a contribué à améliorer l'accès aux engrais par les agriculteurs, ce qui leur a permis d'augmenter leurs rendements.

Collaborateurs – Finance institutions, agro-dealers and agro-processors

Bailleur – USAID

Situation Géographique – Kirgystan

*Market Development in the Fertilizer Sector of Bangladesh (Katalyst I) 2010-2012

Objectif – Le projet Katalyst ciblait l'élimination des contraintes qui entravaient la participation du secteur privé au sein du marché des engrais. Un accent particulier a été mis sur la création d'un environnement de business et d'un cadre politique permettant la croissance systémique dirigée par le privé au sein du secteur des engrais. L'appui politique octroyé au Ministère de l'Agriculture a contribué à des progrès dans des domaines clés tels que l'expansion des réseaux de détaillants d'intrants (afin d'améliorer l'accès aux engrais par les agriculteurs) et l'amélioration de l'efficacité des procédures de passation des marchés d'importation. Le projet a insisté sur l'amélioration des liens entre les décideurs du Gouvernement et de la BFA pour renforcer l'interaction qui contribue à améliorer la prise de conscience sur les questions liées à la politique qui ont des répercussions sur le marché.

Collaborateurs – Swisscontact-Katalyst, Ministères de l'Agriculture et du Commerce et les décideurs.

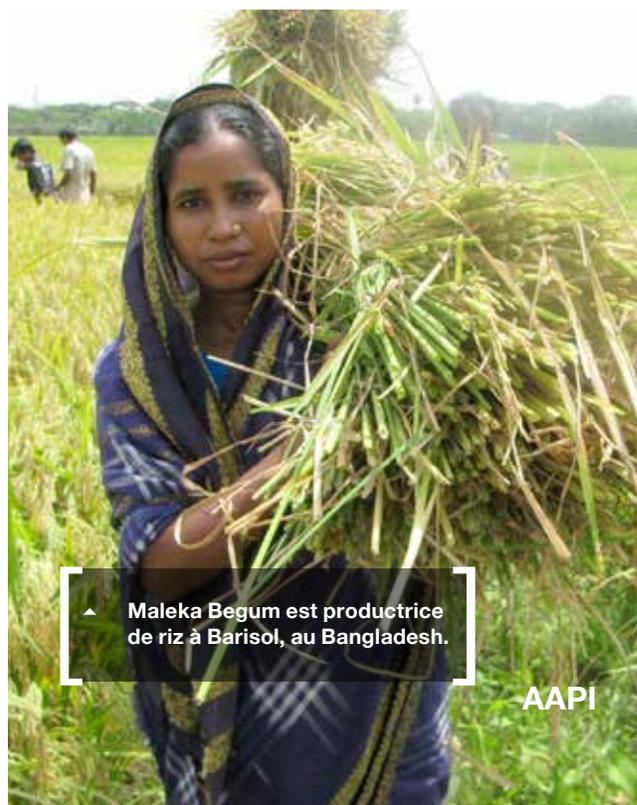
Bailleurs – CIDA, EKN, SDC et DFID

Situation Géographique – Bangladesh

USAID Kyrgyzstan Agro-Input Enterprise Development Follow-On 2010-2014

Objectif – Le projet USAID KAED Follow-On permet d'étendre l'impact de KAED dans l'amélioration de la sécurité alimentaire et des revenus ruraux. Le projet contribue à améliorer la sécurité alimentaire à travers l'adoption à grande échelle de technologies améliorées de production, le renforcement des liens au sein de la chaîne de valeur et les PPP. KAED Follow-On a aidé à diffuser l'investissement en capital dans le secteur de l'élevage, dans le cadre du Fonds de Développement Economique III (EDF III). Le transfert de technologies constitue un domaine stratégique clé d'intervention, avec un accent particulier sur l'introduction de semences et engrais améliorés, de la technologie du labour minimum, du compostage et de machines agricoles modernes pour améliorer la productivité et contribuer à l'augmentation

de la compétitivité de l'agriculture kirghize. Le projet est implémenté d'une manière orientée vers le marché, stimulant ainsi le développement du secteur privé, afin d'améliorer l'efficacité de l'importation et de renforcer les réseaux de détaillants d'intrants. KAED Follow-On fournit aux agriculteurs la formation et l'accès aux ressources clés d'entreprises pour augmenter la production du soja et de l'huile comestible de haute qualité et d'augmenter la production locale de protéines pour la production



▲ Maleka Begum est productrice de riz à Barisol, au Bangladesh.

AAPI



USAID KAED

▲ Un ingénieur de la ferme de semences Eldan seed pose pour une photo devant une machine agricole lors d'un événement du projet KAED.

domestique des œufs. En outre, le partenariat *Global Development Alliance* (GDA) se poursuit avec l'*Eurasia Group* et comprend Pioneer, John Deere, DuPont et Monsanto. Les PPP avec *Eurasia Group* et Oasis Agro se sont révélées très bénéfiques pour stimuler la productivité agricole et servir d'exemple à d'autres entreprises pour investir dans le pays. L'objectif est d'inverser le cycle intrants-faibles/production-faible en augmentant les rendements de maïs et de tournesols et de générer des revenus plus élevés pour les agriculteurs kirghizes. Une composante de mise en valeur des terres et de restauration de la fertilité des sols contribue à améliorer le potentiel de production dans les zones ciblées.

Collaborateurs – Le Groupe Eurasie et Oasis Agro

Bailleur – USAID

Situation Géographique – Kirghizistan

USAID Productive Agriculture in Tajikistan 2009-2013

Objectif – Le projet de l'USAID Agriculture Productive au Tadjikistan vise le développement stratégique de l'agriculture non-coton commerciale au Tadjikistan. En tant que projet de l'initiative FTF de l'USAID, ses activités sont connectées à des producteurs situés dans 12 districts de l'Ouest de la province de Khatlon. Une approche chaîne de valeur est utilisée, qui fonctionne des marchés jusqu'aux agriculteurs et qui vise les entreprises commerciales qui sont l'élément essentiel d'appui à l'objectif global du projet qui est l'accroissement des opportunités de travailler en échange de revenus pour les agriculteurs. Le projet a deux objectifs principaux. Le premier objectif est le développement du marché – afin d'identifier et promouvoir

les produits en forte demande, catalyser les investissements dans les infrastructures nécessaires pour ajouter de la valeur au fur et à mesure que les produits sont mis sur le marché, faciliter les liens entre les entreprises qui déplaceront les produits des fermes aux marchés et permettre l'accès au financement nécessaire à la croissance durable de l'industrie. Le deuxième objectif est d'accroître la productivité agricole – accroître l'offre d'intrants agricoles certifiés, améliorer l'environnement politique relatif à l'enregistrement des intrants dans le pays, veiller à ce que les agriculteurs aient les connaissances de production dont ils ont besoin pour utiliser avec succès ces intrants et encourager les agriculteurs à investir dans les machines dont ils ont besoin pour produire efficacement.

Principale Organisation de Mise en Oeuvre du Projet – ACDI/VOCA

Collaborateurs – Les entreprises d'agrobusiness et les agriculteurs

Bailleur – USAID

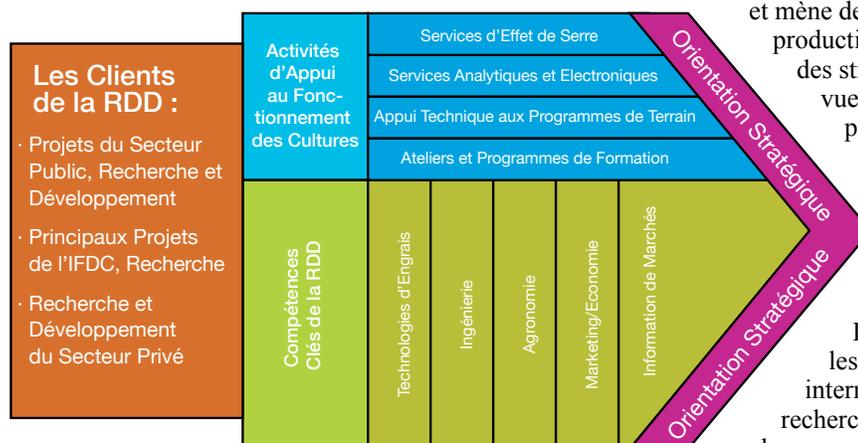
Situation Géographique – Tadjikistan

***Indique un projet ayant pris fin en 2012**

RDD

Division Recherche et Développement

Aperçu



Ci-haut : Un graphique illustrant l'interaction entre les différents groupes de la Division Recherche et Développement de l'IFDC.

Les activités de la *Research and Development Division* (RDD) englobent plusieurs disciplines associées à la technologie, à la production, à l'utilisation et au développement de marchés. La Division RDD s'engage et mène des recherches fondamentales et appliquées pour la production d'engrais plus rentables et efficaces, développe des stratégies de gestion intégrée des éléments nutritifs en vue de l'intensification agricole et adresse les questions politiques et de l'offre et de la demande - ce qui donne lieu à un environnement propice au développement du marché des engrais. La recherche est orientée vers l'efficacité de l'utilisation des éléments nutritifs tandis que les initiatives de développement du marché poursuivent l'amélioration de la chaîne de valeur des engrais. En conséquence, les Gouvernements nationaux, les organisations du secteur privé, les institutions internationales et les partenaires au développement recherchent la contribution et les conseils des membres du personnel de RDD pour appuyer les décisions dans ces domaines critiques. En outre, les programmes sur le terrain de l'IFDC s'appuient sur l'expertise et l'assistance scientifique et technique du personnel de RDD pour la mise en œuvre de projets et programmes de façon plus efficace.



▲ Ian Gregory (au centre, à gauche) et Dr. Joshua Ariga (au centre, à droite) dirigeant une tournée d'étude internationale au sein d'une usine de mélange d'engrais de l'Etat de l'Alabama aux Etats Unis.

Projets de la RDD

Economie, Politique et Commerce

Grâce à ses nombreuses activités d'étude et d'évaluation des marchés, de services de développement de projets et consultatifs, ainsi qu'à ses activités d'analyse politique et de dialogue, ce groupe aide les économies en voie de développement et transitoires à fournir un environnement favorable pour bâtir à la fois les chaînes de distribution des engrais et les marchés agricoles dans l'ensemble. En outre, le groupe analyse la faisabilité des programmes d'investissement, la pertinence socio-économique de nouvelles technologies, les implications des accords de commerce multilatéraux sur l'agriculture et l'agro-business, et les mesures économiques et politiques nécessaires à l'avancement des efforts nationaux et régionaux relatifs au commerce. De plus, ce groupe développe et met en œuvre les programmes de subventions d'intrants de l'IFDC.

En 2012, le groupe a développé un certain nombre d'études et d'évaluations pour des organisations partenaires et des bailleurs tels que l'AFAP, l'UA/NEPAD, Chemonics, la FAO, la *Rutgers University* et le programme FTF de l'USAID, entre autres.

Les Technologies des Engrais

La fonction primaire du groupe Technologies des Engrais est de diriger les projets R&D qui définissent et identifient l'utilisation la plus efficace des matières premières et développe des procédés pour les utiliser dans la production des engrais. Ces activités sont menées sous contrat et en collaboration avec des organismes nationaux et internationaux de R&D, des institutions gouvernementales, des associations de commerce d'engrais et des fabricants d'engrais.

En 2012, le groupe a conduit des recherches/tests à l'intention de plus de 20 projets clients privés au sein des laboratoires, serres/champs et usines pilotes de l'IFDC. En outre, un certain nombre de tests des propriétés physiques des produits, formations en industrie, analyses des produits et évaluations des facilités de fabrication d'engrais ont été menés. Le groupe a également fourni l'assistance technique à 16 projets de l'IFDC au sein des divisions EurAsie et Afrique de l'IFDC, et a appuyé un grand nombre de formations et ateliers spécialisés organisés par l'Unité de Coordination des Formations et des Ateliers de l'IFDC.

En outre, le groupe a apporté un appui au VFRC dans le développement des demandes de propositions et l'examen approfondi des différents efforts de développement de technologies pour des possibilités de financement.

Les Initiatives de Recherche sur l'Efficacité de l'Utilisation des Éléments Nutritifs

L'équipe de la recherche a pris part à de nombreux projets de développement d'engrais dans le cadre de l'Initiative de l'IFDC pour l'Efficacité de l'Azote, qui travaille à augmenter l'efficacité des engrais azotés (y compris l'amélioration de l'efficacité d'absorption des éléments nutritifs par la plante et la réduction de la volatilisation et du lessivage de l'azote) et l'Initiative de l'Efficacité du Phosphore, entre autres efforts de

recherche spécifiques à un élément nutritif donné. Les domaines clés de recherche comprenaient :

- Essais de terrain sur des céréales et légumes fortifiés en zinc (Zn).
- Développement continu de technologies de noyaux de semences de zinc – des noyaux de semences mini-granulaires enrobés d'urée.
- Inhibiteurs de noyaux de semences contenant du sulfate (sous formes élémentaires et de sulfate).
- Techniques d'évaluation rapide d'inhibiteurs de nitrification.
- Efficacité agronomique de l'application directe du phosphate de calcium minéral (PCM).
- Equilibrer la demande de phosphore (P) des plantes par rapport à l'offre de P, à partir de l'engrais P appliqué.
- Acidification in situ dans la rhizosphère avec les acides organiques.
- Evaluation agronomique de PCM de taille nano pour application directe.
- Quantification de résidus de l'engrais P disponibles pour les cultures suivantes.
- Appui technique du projet Global TraPs.

L'Unité Information de Marchés

Des recherches sur les données et informations de marchés sont menées et des publications et études sont développées pour appuyer les projets de la RDD, ainsi que d'autres projets et propositions de contrats de l'IFDC. Des publications de l'industrie sont révisées afin de garder l'information sur la capacité des engrais à jour et de maintenir la connaissance de l'industrie. Parmi les publications produites en 2012, l'on compte :

- *La Situation des Engrais en Eurasie.*
- *Données Mondiales et Régionales sur la Production et la Consommation des Engrais, 1961-2010.*
- *La Situation des Engrais en Amérique Latine.*
- *La Capacité des Engrais en Amérique du Nord.*
- *La Situation des Engrais en Amérique du Nord.*
- *La Situation des Engrais en Europe de l'Ouest.*
- *Liste des Capacités d'Ammoniaque par Usine dans le Monde Entier.*
- *Liste des Capacités de Nitrate d'Ammonium et de Nitrate d'Ammonium et de Calcium par Usine dans le Monde Entier.*
- *Liste des Capacités de Phosphate Diammonique (DAP)/ Phosphate Monoammonique (MAP) par Usine dans le Monde Entier.*
- *Liste des Capacités d'Azote/Phosphore/Potassium (NPK) par Usine dans le Monde Entier.*
- *Liste des Capacités d'Acide Phosphorique par Usine dans le Monde Entier.*
- *Liste des Capacités de Potasse par Usine dans le Monde Entier.*



▲ Robert Bosheers, coordinateur, services de l'effet de serre et d'usines d'essai, faisant visiter l'usine d'essai à large échelle de l'IFDC aux participants à une formation internationale.

vérification des données et le résumé/préparation de divers rapports. En raison de la sensibilité du marché, IFDC se fait le devoir de garder assidûment toute ces données confidentielles. Les publications et études suivantes ont été réalisées pour TFI en 2012 :

- *Enregistrements d'Engrais* (mensuel).
- *Rapport de Matériel d'Exportation des Phosphates aux Etats Unis* (mensuel).
- *Coûts de Production d'Ammoniac, 2011.*
- Toxic Release Inventory Summary, 2011.
- Taux d'Opération, Juillet-Décembre 2011.
- Taux d'Opération, Janvier-Juin 2012.
- Rapport Annuel: Enregistrements d'Engrais de 2011-2012.
- Enquête sur les Capacités en Amérique du Nord.

L'enquête annuelle *North America Capacity Survey* sur les capacités de l'Amérique du Nord est menée pour appuyer le projet *Fertilizer Record* de TFI et mettre à jour les fichiers de l'IFDC relatifs à la capacité. Cette enquête implique des producteurs de base aux Etats Unis et au Canada participant au *Fertilizer Record*, ainsi que des producteurs à Mexico et dans les Caraïbes. Elle permet de fournir une mise à jour des capacités de production actuelles et futures des usines de toute la région.

Le Service Analyse

En plus de l'appui analytique donné à toutes les divisions de l'IFDC, les chimistes analystes de la RDD ont procédé à des analyses sur plus de 20 projets clients externes en 2012. Le travail analytique interne appuie essentiellement les efforts de recherche de l'IFDC visant l'augmentation de la production agricole et l'amélioration des technologies d'engrais. Dans le cadre de l'appui aux avancées de la productivité agricole, des milliers d'échantillons du sol et de tissus de plantes générés des laboratoires, serres et tests de terrain sont analysés pour leur teneur en éléments nutritifs sur une base annuelle, afin d'établir les meilleures pratiques de gestion des engrais dans les pays en voie de développement. En outre, les analyses ciblant les propriétés physiques et chimiques de divers engrais produits dans l'usine pilote d'IFDC aident à établir les engrais les plus économiques au sein bien pour les producteurs à petite que pour les grands exploitants agricoles.

Le Service Effet de Serre

Cet important groupe de service d'appui est responsable du maintien de deux unités d'effet de serre de l'IFDC et de la coordination avec les scientifiques d'IFDC pour faire évoluer les recherches, du laboratoire à l'étape d'évaluation d'effet de serre, lors du processus de développement technologique. Ceci implique l'identification des sources de sols et leur collecte pour fin d'utilisation, le maintien et le suivi des cultures et la collecte des données analytiques lors du cycle de croissance et post-récolte.

- *Liste des Capacités d'Acide Sulfurique par Usine dans le Monde Entier.*
- *Worldwide Urea Capacity Listing by Plant.*
- *Liste des Capacités d'Urée par Usine dans le Monde Entier.*

En outre, le groupe prépare des rapports de statistiques à l'intention de *The Fertilizer Institute* (L'Institut des Engrais, ou TFI) sur l'industrie des engrais en Amérique du Nord. Ces rapports incluent la collecte de données statistiques, la

Sélection d'Articles du Personnel en 2012

Dr. Sampson Agyin-Birikorang, scientifique et agronome de systèmes, est co-auteur de *Agro-Ecological Nitrogen Management in Soils Vulnerable to Nitrate Leaching: a Case Study in the Lower Suwannee Watershed* (Gestion Agro-Ecologique de l'Azote dans les Sols Vulnérables au Ruissellement du Nitrate : une Etude de Cas dans le Bassin Inférieur de Suwannee), publié dans le Volume 92, Numéro 1 de la revue *Nutrient Cycling in Agroecosystems*. Agyin-Birikorang est également co-auteur de *Environmentally Sustainable Nitrogen Fertilizer Management for 'Tifton 85' Hay Production in Sandy Soils*, publié dans *Crop Science* (Volume 52, Numéro 1).

Le Directeur de la Division EAD **John Allgood** a écrit *Agro-Dealer Development in Developing and Emerging Markets* (Développement des Détaillants d'Intrants dans les Marchés en Développement et en Emergence) pour la publication de la Banque Mondiale *Agricultural Innovation Systems: An Investment Sourcebook* (Systèmes d'Innovation Agricole : Un Guide d'Investissements).

Dr. Joshua Ariga, scientifique-économiste a écrit *Encouraging Private Investment in Agricultural Research: Myth or Necessity for Developing Countries* (Encourager l'Investissement Privé dans la Recherche : Mythe ou Nécessité au sein des Pays en Voie de Développement), publié dans le cadre du Dialogue Politique sur la Science et la Technologie du CTA.

Dr. Oumou Camara, principale scientifique-économiste et représentante de l'IFDC en Ethiopie, a écrit *Towards the Achievement of an African Green Revolution: Key Accomplishments Since the 2006 Africa Fertilizer Summit* (Vers la Réalisation d'une Révolution Verte en Afrique : Accomplissements Majeurs depuis le Sommet Africain des Engrais de 2006), qui a été publié dans la revue *Echo* de l'UA.

Le Chef du Service Communication **Scott Mall** a rédigé l'article *IFDC – 35 Years On* (Bilan de l'IFDC au Bout de 35 Ans), qui décrit la désignation de l'organisation en tant qu'OIP, ses principaux réalisations/projets et l'expansion continue de ses activités. L'article a été publié dans le numéro de Septembre/Octobre du *Fertilizer Focus*, un bi-mensuel de l'industrie internationale des engrais.

Dr. Latha Nagarajan, scientifique-économiste de l'IFDC et chercheur associé de l'Université de Rutgers, est co-auteur du chapitre *The Impact of Bt Cotton and the Potential Impact of Biotechnology on Other Crops in China and India* (L'impact du coton transgénique et la possibilité d'impact de la Biotechnologie sur d'autres cultures en Chine et en Inde), paru dans le livre *Genetically Modified Food and Global Welfare* (Volume 10 de *Frontiers of Economics and Globalization* ou Frontières

de l'Economie et de la Mondialisation). Les co-auteurs de ce chapitre sont Carl E. Pray, Jikun Huang, Ruifa Hu et Bharat Ramaswami. En outre, Nagarajan et Hiroyuki Takeshima ont rédigé ensemble *Minor Millets in Tamil Nadu, India: Local Market Participation, On-Farm Diversity and Farmer Welfare* (Le Millet à Tamil Nadu, en Inde : la Participation du Marché Local, la Diversité à la Ferme et le Bien-Etre de l'Agriculteur), qui a été publié dans le numéro d'Octobre 2012 du journal *Environment and Development Economics*. Nagarajan et Pray sont également co-auteurs de *Innovation and Research by Private Agribusiness in India* (Innovation et Recherche dans l'Agrobusiness Privé en Inde), un document de travail publié par l'Institut de Recherche sur les Politiques Alimentaires, ou IFPRI.

Dr. Upendra Singh, scientifique principale - systèmes de modélisation (fertilité des sols), **Dr. Joaquin Sanabria** (scientifique-biométricien), **Dr. Rick Austin** (coordinateur des services analytiques) et **Dr. Sampson Agyin-Birikorang** ont publié l'article *Nitrogen Transformation, Ammonia Volatilization Loss and Nitrate Leaching in Organically Enhanced Nitrogen Fertilizers Relative to Urea* (Transformation de l'Azote, Volatilisation de l'Ammoniac et Lessivage des Nitrates dans les Engrais Azotés Organiquement Améliorés Relatifs à l'Urée) dans le journal *Soil Science Society of America Journal* 76(4) :1842-1854.

Dr. Paul Wilkens, scientifique-programmeur, est co-auteur d'un chapitre dans le livre *Methods of Introducing System Models into Agricultural Research*. Le chapitre, *Estimating DSSAT Cropping System Cultivar-Specific Parameters Using Bayesian Techniques* (Estimer le Cultivar le Cultivar de DSSAT des Systèmes de Cultures-Paramètres Spécifiques Utilisant des Techniques Bayésiennes), a été rédigé en collaboration avec Wilkens, James W. Jones, Jianqiang He, Kenneth J. Boote, C.H. Porter et Z. Hu.

Dr. John Wendt, leader du programme des ressources naturelles, a écrit *Potash Fertilizers in Africa: Background, Assessments and Prospects* (Les Engrais Potassiques en Afrique : Contexte, Evaluations et Perspectives) qui a été publié dans le numéro de Novembre 2012 de *Journal of the International Potash Institute*.

Sélection de Présentations du Personnel en 2012

Dr. Sampson Agyin-Birikorang a présenté "La Libération Contrôlée du Phosphate Peut-Elle Améliorer l'Efficacité du Phosphore?" lors des réunions annuelles de l'*American Society of Agronomy* (Société Américaine de l'Agronomie, ou ASA), la *Crop Science Society of America* (Société de la Science des Cultures de l'Amérique, CSSA) et de la *Soil Science Society of America* (Société de la Science du Sol de l'Amérique, SSSA). Les co-auteurs de la présentation sont **Dr. Upendra Singh**, **Dr. Joaquin Sanabria** et **Wendie Bible**, principale analyste de laboratoire. Singh a présenté "Minimiser les Pertes d'Azote Causées par les Systèmes de Culture : Efficacité de l'Engrais Azoté Organiquement Amélioré", rédigé en collaboration avec **Sanabria**, **Austin**, **Agyin-Birikorang** et **Bible**. **Sanabria** a présenté "Les Méthodes Multivariées et Non-Paramétriques d'Identification de Facteurs Déterminant l'Adoption de l'Utilisation des Engrais par les Agriculteurs Rwandais", rédigé en collaboration avec **Dr. Joshua Ariga**, **Dr. Deborah Hellums**, spécialiste principale d'appui aux programmes et chef du Programme de Recherche Agro-Economique à

IFDC; et **Martin Drevon**, chef du projet PREFER. **Edward Baars**, coordinateur régional de l'agrobusiness à 2SCALE, et **Béatrice Obara**, spécialiste de l'accès au financement à 2SCALE, ont assisté à la huitième Conférence annuelle de services de développement des affaires à Mombasa, au Kenya. Le thème de la conférence était *Private Sector-Driven Value Chain Development* (Développement de la Chaîne de Valeur par le Secteur Privé). Baars a fait une présentation sur 2SCALE concernant le développement de systèmes agricoles ruraux compétitifs, les agro-entreprises viables et l'utilisation de PPP au sein de neuf pays Africains.

André de Jager, Directeur de la Division NWAFFD, a fait une présentation relative à "L'Extrapolation de l'Augmentation de la Productivité Agricole en Afrique" à l'atelier *From Islands of Success to Seas of Change* (Des Îlots de Succès pour des Vagues de Changement) tenu aux Pays Bas. L'initiative *Seas of Change* met l'accent sur la façon dont les entreprises, en collaboration avec les Gouvernements,

les bailleurs, les organismes de recherche et les ONG, peuvent accroître le développement des marchés agricoles afin d'assurer la sécurité alimentaire d'une population en croissance.

Martin Drevon a assisté au Forum d'Agrobusiness de 2012 à Dakar, au Sénégal. Drevon a fait une présentation sur PReFER, qui assiste le Gouvernement Rwandais dans la transition de sa politique nationale antérieure d'approvisionnement et de distribution des engrais.

Ian Gregory, spécialiste de l'agrobusiness, a dirigé un Séminaire Conseil Agricole sur les "Systèmes de Bons d'Intrants pour l'Utilisation Améliorée des Engrais" à Washington, D.C., au profit du Bureau d'Alimentation et de Sécurité de l'USAID. Sa présentation couvrait l'essentiel des objectifs des programmes de bons; la planification et le ciblage nécessaires en vue d'une mise en oeuvre réussie; le rôle des systèmes de bons en tant qu'instrument dans le développement durable de marchés; et les stratégies de sortie.

Le Directeur de ESAFD **Rob Groot** a présenté "Les Prospectus des Engrais en Afrique Subaharienne" lors de la conférence annuelle de l'IFA à Doha, au Qatar en Mai.

Paul Makepeace, principal scientifique spécialisé en marketing et principal spécialiste dans les engrais à AFAP, a fait une présentation sur "L'Augmentation de l'Utilisation des Engrais en Afrique Subaharienne" à la troisième convention annuelle sur les engrais de l'Association de l'Industrie de Pétrichimie et Chimique du Golf tenue en Septembre à Dubai, aux Emirats Arabes Unis.

Le PDG de l'IFDC, **Dr. Amit Roy** a participé à un panel sur "Catalyser les Partenariats Public-Privé en Agriculture et dans la Chaîne de Distribution Alimentaire" lors de l'atelier sur "L'Implémentation de Partenariats Public-Privé dans l'Agriculture", organisé par IDRC et la Fondation Syngenta pour l'Agriculture Durable, à Ottawa, au Canada. La présentation de Roy était concentrée sur le partenariat entre l'IFDC et DADTCO pour transformer le manioc, d'une culture de

substance à culture de rente à travers le projet Cassava+ au Ghana, Mozambique et au Nigeria. Roy a également fait une présentation sur "La Sécurité Alimentaire en Afrique : Augmentation de la Productivité avec une Approche Chaîne Agro-Alimentaire au deuxième Séminaire International Annuel de Innovagro, "Innovation for Family Farming and Food Security (Innovation pour l'Agriculture Familiale et la Sécurité Alimentaire), à Buenos Aires, en Argentine. En outre, Roy a fait une présentation sur "L'Amélioration de l'Utilisation de l'Engrais par les Petits Exploitants Agricoles des Pays en Développement" lors de la session Perspectives de l'Industrie sur l'Accès aux Intrants Agricoles de l'ASA, CSSA et SSSA des réunions annuelles de 2012 à Cincinnati, dans l'Ohio.

Dr. Joaquin Sanabria a participé à l'atelier de la CEDEAO pour la validation de deux manuels de contrôle de qualité des engrais en Afrique de l'Ouest. Sanabria a présenté les résultats préliminaires d'une évaluation de la qualité des engrais MIR Plus de cinq pays de la CEDEAO. Il a également fait une présentation sur les méthodes d'analyse physico-chimiques contenues dans le projet de manuel d'analyse des engrais proposé à la CEDEAO.

Steven Van Kauwenbergh, scientifique principal et chef de l'Initiative de l'IFDC pour la Recherche et les Ressources de Phosphate, a fait une présentation sur "Le Développement du Potentiel d'Exploitation des Mines de Phosphate en Afrique" lors des réunions annuelles de ASA, CSSA et SSSA.

Dr. John Wendt a présenté "Au-delà de la GIFS : Une approche axée sur le marché pour une agriculture rentable et durable", lors de la Conférence sur "La Gestion Intégrée de la Fertilité des Sols en Afrique : Des Microbes aux Marchés", tenue à Nairobi, au Kenya. Wendt a discuté de l'application de CSFS à la GIFS, qui met l'accent sur le développement de systèmes cultureux durables basés sur les coûts et avantages à la fois des interventions GIFS et non-GIFS, tout en contrôlant les risques liés à l'investissement.

Sélection d'Etudes Menées par l'IFDC en 2012

"L'Amélioration des Marchés d'Engrais Régionaux en Afrique de l'Ouest" est une analyse de la structure et de la performance des marchés d'engrais offrant des recommandations en vue d'améliorer les performances du dit marché. Cette note de politique d'IFPRI a été rédigée par **Dr. Dr. Balu L. Bumb**, consultant à IFDC, spécialiste en économie et commerce; **Dr. Porfirio A. Fuentes**, scientifique principale en économie spécialisée dans le commerce; et Dr. Michael E. Johnson, un collègue chercheur de IFPRI. La note est basée sur le Document de Réflexion "Options Politiques pour l'Amélioration des Marchés des Engrais Régionaux en Afrique de l'Ouest" par les mêmes auteurs. La note analyse les données des études spécifiques à la fois à la région et aux pays menées par l'IFDC sur les marchés des engrais au Ghana, au Mali, au Nigeria et au Sénégal.

Fuentes a également "L'Etude sur les Intrants Agricoles à Haïti" pour le compte de Chemonics, dans le cadre du programme WINNER, un financement de USAID. Des données sur le marché des engrais ont été collectées et des informations qualitatives ont également été collectées parmi les intervenants du marché des engrais, y compris les organisations du secteur privé, la communauté des bailleurs, les ONG et les officiels du Gouvernement de Haïti.

L'IFDC a mené une étude identifiant les liens entre la production du coton et la sécurité alimentaire en général parmi les pays du groupe C-4 de l'Afrique de l'Ouest, à savoir le Bénin, le Burkina Faso, le Tchad, et le Mali. L'étude dirigée par **Dr. Sarah Gavian**, économiste en chef, identifie le rôle du secteur cotonnier dans la croissance économique, la réduction de la pauvreté et la sécurité alimentaire dans la région; et procède à l'identification des investissements nécessaires pour pouvoir renforcer ce rôle.

Une étude conjointe de la CEDEAO et de MIR Plus intitulée "Qualité des Engrais Vendus en Afrique de l'Ouest : Preuve d'un Besoin de Contrôle

Plus Strict", a été menée par **Dr. Joaquin Sanabria**, **Dr. Georges Dimithe**, Chef du Projet MIR Plus et **Emmanuel K.M. Alognikou**, expert en politiques relatives aux engrais, et sert d'évaluation de base de la qualité des engrais en Afrique de l'Ouest. Financé par DGIS, le rapport contribue aux efforts nationaux et régionaux coordonnés par la CEDEAO et l'UEMOA en vue de l'intensification de l'utilisation des engrais. Le rapport constitue un rappel aux décideurs que le contrôle de la qualité des engrais est aussi important que la promotion de leur utilisation améliorée afin de promouvoir la concurrence équitable parmi les vendeurs et assurer que les agriculteurs en ont pour leur argent; ces derniers constituent tous deux des efforts qui mèneront à une plus grande utilisation des engrais et à l'amélioration de la sécurité alimentaire.

Dr. Maria Wanzala, principale scientifique-économiste/principale économiste chargée des politiques, **Dr. Porfirio A. Fuentes** et Solomon Mkumbwa de la FAO ont mené une Etude Politique de NEPAD-FAO sur "Les Programmes de Subvention d'Engrais en Afrique". Le NEPAD a commandité cette étude, la FAO l'a financée et l'IFDC et la FAO l'ont mise en oeuvre. Le rapport identifie des questions affectant la gestion, la mise en oeuvre et les résultats des programmes de bons afin de les améliorer et ainsi avoir un impact plus positif sur la sécurité alimentaire. Quatre pays de l'Afrique de l'Ouest (Burkina Faso, Ghana, Nigeria et Sénégal) et quatre pays de l'Afrique de l'Est (Malawi, Rwanda, Tanzanie et Zambie) ont fait l'objet de l'étude.

Le personnel de la Division RDD a mené des "Evaluations par pays de l'Initiative Feed the Future de l'USAID" qui servent à estimer les quantités d'engrais nécessaires pour atteindre les objectifs du Programme Détaillé de Développement de l'Agriculture en Afrique (PDDAA) au sein de 12 nations Africaines. Les résultats de l'étude sont en accord avec les activités de AFAP d'accroître l'utilisation des engrais et d'augmenter la sécurité alimentaire. Les études initiales incluaient le Ghana, le Kenya, le Mozambique et la Tanzanie.

Bureaux et Membres du Personnel de l'IFDC

USA

IFDC Headquarters

P.O. Box 2040
Muscle Shoals, Alabama 35662 – USA
Telephone: +1(256) 381-6600
Telefax: +1(256) 381-7408
E-mail: general@ifdc.org

Staff

Office of the President

Amitava H. Roy, President and Chief Executive Officer
Brenda T. Barr, Internal Auditor
Melissa L. Clark, Specialist – Proposal Development
Sarah Gavian, Chief Economist
Cynthia A. McComas, Senior Secretary
Robert I. Nooter, Senior Development Officer
Debra E. Rutland, Executive Secretary

Operations Division

John T. Shields, Interim Director
Kaye F. Barker, Senior Budget/Procurement Officer
Catharine J. Basham, Coordinator – Information Technology
Kelly M. Battles, Secretary
Kevin L. Bevis, Technician – Maintenance Services
Charles E. Butler, Technician – Maintenance Services⁴
Doyce E. Couch, Coordinator – Maintenance Services²
Rebecca M. Crabb, Accountant
Zack T. Crowell, Human Resources Assistant
C. David Edwards, Senior Human Resources Officer
Amber N. Hammock, Human Resources Officer
Christopher B. Holt, Budget Officer
Kelly K. Kelley, Senior Contracts Officer
Nell R. McGee, Accountant
Bethany A. Morris, Accountant
Brenda G. Peden, Receptionist
Barry J. Reding, Senior Purchasing Officer
Wendell C. Rhodes, Senior Technician – Maintenance Services
Leslie K. Richardson, Associate Accountant
Juanita L. Schultz, Accountant
Debra S. Shedd, Supervisor – Accounting Services
Kasta L. Staggs, Accountant
Laura A. Thompson, Accountant
Michael O. Thompson, Senior Visitor Relations Officer
Xia Wan, Coordinator – Computer Services
David B. Wright, Senior Technician

Information and Communications Unit

Scott Mall, Chief Communications Officer
Victoria L. Antoine, Graphic Artist
Clyde R. Beaver III, Communications Specialist
Heather R. Gasaway, Graphic Artist/Web Designer
Jane L. Goss, Senior Word Processor
Courtney B. Greene, Editor
Julie D. Kohler, Word Processor
Alex Lindley, Intern^{6,1}
Lisa L. Thigpen, Editor
Donna W. Venable, Coordinator – Word Processing/Graphics

Research and Development

Peter J. Heffernan, Division Director
Price D. Abernathy, Technician – Pilot Plant Services
Sampson Agyin-Birikorang, Scientist – Systems Agronomist
Joshua Makori Ariga, Scientist – Economics
E. Rick Austin, Coordinator – Analytical Services²
Janice T. Berry, Coordinator – Market Information Unit
Wendie D. Bible, Senior Analyst – Laboratory
Bobby W. Biggers, Senior Technician – Pilot Plant Services/
Physical Properties
Robert C. Bosheers, Coordinator – Greenhouse and
Pilot Plant Services
Danny M. Brown, Analyst – Laboratory¹
Omprakash Choudhury, Specialist – Engineering¹
Adam C. Crosswhite, Associate Engineer¹
Luisa M. De Faria, Senior Specialist – Engineering
Thomas E. Evers, Senior Technician – Pilot Plant Services
Porfirio A. Fuentes, Senior Scientist – Economics (Trade)
Job Fugice, Jr., Analyst – Laboratory
Deborah S. Garrison, Senior Secretary
Olivia J. Gist, GIS Specialist
Robert P. Gray, Specialist – Engineering¹
Deborah T. Hellums, Senior Program Support Specialist and
Program Leader – Agro-Economics Research Program
Vaughn K. Henry, Senior Technician – Greenhouse Services
Brandon S. Holaway, Technician – Pilot Plant Services
Andrea D. Hovater, Specialist – Engineering
Christopher A. James, Analyst – Laboratory
Deborah B. King, Senior Secretary
J. Ramón Lazo de la Vega, Senior Engineer and Program Leader –
Fertilizer Technology Program
Paul K. Makepeace, Senior Scientist – Marketing
Benjamin C. Malone, Jr., Senior Analyst – Laboratory⁴
Brian D. Marshall, Technician – Pilot Plant Services
Latha Nagarajan, Scientist – Economics
Daniel N. Perez, Student Assistant⁶
James Rea Phyfer, Technician – Pilot Plant Services
Henry Russaw, Jr., Senior Technician – Pilot Plant Services
Joaquin Sanabria, Scientist – Biometrician
Upendra Singh, Principal Scientist – Systems Modeling
(Soil Fertility)
G. Ronald Smith, Senior Technician – Greenhouse Services
Celia G. Sylvester, Senior Analyst – Laboratory
Thomas P. Thompson, Senior Scientist – Sociology²
Steven J. Van Kauwenbergh, Principal Scientist and Leader –
Phosphate Research and Resource Initiative
Linda D. Walsh, Specialist – Data Management
Paul W. Wilkens, Scientist – Programmer⁴

Training and Workshop Unit

Timothy Karera, Director
H. Resha McCarley, Senior Secretary
Tracy L. Strayhorn, Secretary

Short-Term Staff

Terry Adams, Market Development Specialist
Odile Adjavon, Translator
Ketline Adodo, Communications Officer
Vas D. Aggarwal, Project Closeout Specialist

A.M.M. Shawkat Ali, Fertilizer Policy Specialist
 Anders Peter Pederson, Agroforestry Specialist
 Carlos A. Baanante, Economist
 Larry Badger, Media Consultant
 Ylli Biçoku, Livestock Specialist
 Peter S. Bloch, Market Development Specialist
 Henk Breman, Agroforestry and GIFS Expert
 Balu L. Bumb, Policy Economist
 Jerry J. Cape, Minerals Deposit Advisor
 Raymond Clark, Extension and Market Development Advisor
 Donald Crane, Project Development Specialist
 Franz Donhauser, Agricultural Economist – KAED
 Richard Dowdell, Cold Storage Specialist – KLDP
 Jeffrey Engles, Fruit and Vegetable Marketing Advisor – KLDP
 James A. Farley, Laboratory Consultant
 Tom Fattori, Poultry Sub-Sector Advisor – KLDP
 Irwin Foreman, Milk Handling and Dairy Processing Expert
 Peter Furth, Dried Fruit Marketing Expert
 Drucilla Gambrell, Librarian
 Dharmesh Ganatra, Marketing Specialist
 Judith Garver, IT Specialist
 Martha Gaudreau, Rice Sector Studies Expert
 Alan Goldstein, Environmental Assessment Specialist
 D. Ian Gregory, Agribusiness Specialist
 Alicia K. Hall, Clerical Support
 Murray Paul Hasinoff, Research and Development Consultant
 Bernd Henn, Mechanization Advisor – KAED
 R. Gary Howard, Laboratory Analyst
 James Hook, Administration and Management Consultant
 Gary Lee Hopf, Interim Acting Deputy Chief of Party
 Alain Huart, Workshop Coordinator
 Uwa Igiehon, Lecturer
 Sefia Jetha, Economic Analyst
 Jean Philippe Jorez, Agroforestry Specialist
 Kairat Kasymaliev, Poultry & Edible Oils Advisor – KLDP
 Louis Landesman, Fish Sub-Sector Advisor – KLDP
 Joël Le Turioner, Marketing Specialist
 Forrest Edward Louderback, Flour Mill Processing Expert
 Danielle Mbeshherubusa, Translator
 Marcos Melaku, Budget Information Specialist
 Margaret (Meg) Ross, Communications Specialist
 Har Bhajan Singh, Input Marketing Specialist
 Carol Slaton, Communications Specialist
 Traore Khanta Sokona, Data Entry and Analysis Assessment Expert
 James R. Stanelle, Planning and Oversight Specialist
 Gregory Sullivan, Livestock and Dairy Processing Expert
 Marja Thijssen, Proposal Development Specialist
 Cindy H. Thornton, Travel Agent
 Lawrence E. Tweed, Voucher Specialist
 Ralph J. Valente, Nitrogen Emissions Specialist
 Edward J. Valentine, Fruit and Vegetable Processing Expert
 Bart Van Der Meer, Mechanization Consultant
 Frans van Hoof, Evaluation Specialist
 Suzanne A. Vlakveld, Rice Value Chain Specialist
 Remko B. Vonk, Proposal Development Specialist
 Daniel F. Waterman, Development Specialist
 William Wolfe, Credit Specialist
 Jan Tjitte De Wolff, Technical Assistant
 Maebeth Worsham, Interior Designer
 Lynda Young, Communications Specialist
 Aziza U. Yuldasheva, Association Development Specialist



Virtual Fertilizer Research Center (Washington, D.C.)

Sanjib Choudhuri, Executive Director
 Jack C. Giovo, Communications Specialist¹
 Antyama A. Massada, Administrative Coordinator

Africa

North and West Africa Division

André de Jager, Division Director (based in Ghana)

IFDC Benin

10 BP 1200
 Cotonou, Benin
 Telephone: (229) 21 30 59 90 or (229) 21 30 76 20
 Telefax: (229) 21 30 59 91
 E-mail: ifdcbenin@ifdc.org

Staff

Wim van Campen, Regional Coordinator PSCC/Country Representative, Benin
 Comlan Grégoire Hounnibo, Country Representative and Country Coordinator – USAID WACIP^{3,1}
 Virgile Adigbe, Janitor – USAID WACIP
 Enock Ulrich M. Agbidinokoun, Accountant – AAA-Bridge/ USAID WACIP
 Mathias Ahounou, Cluster Advisor – 2SCALE
 Jérôme Bankole, Driver – Non-Cotton Input
 Irma Cledjo, Coordinator Assistant – USAID WACIP¹
 Alexandrine Corinne Codjovi, National Administration and Finance Officer
 Larissa S. Aurélia Dakpogan-Gbaguidi, Access to Finance Specialist – Non-Cotton Input/2SCALE
 Constant Dangbegnon, Postdoctoral Scientist – Social Science/Agronomy
 M. Nicaise Dossouhoui, Driver – 2SCALE
 Galbert Ehouzou, Driver¹
 Blaise Fadoegnon, Technical Program Coordinator for Mali and Benin³
 Denis Gnakpenou, Agronomist, Technical Innovation Specialist – 2SCALE
 Evelyne A.T. Guidigbi, Research Assistant – AAA-Bridge¹
 Marie Angèle C. Katary, Administration and Finance Officer – USAID WACIP¹
 Michel Kpodanhou, Driver – USAID WACIP
 Eric Lakoussan, Cluster Assistant – 2SCALE
 Alain Cohovi Soglo, Marketing Specialist – Non-Cotton Input
 Clarisse Toho, Administrative Assistant
 Espérance Perpétue Tounse, Account Assistant – Non-Cotton Input¹

IFDC Burkina Faso

11 BP 82

Ouagadougou, Burkina Faso

Telephone: (226) 50 37 45 03 or 05

Telefax: (226) 50 37 49 69

E-mail: ifdcburkina@ifdc.org

Staff

Sourabie I. Noubie, Country Coordinator – USAID WACIP³
Dominique Bassole, Project Leader – PRODIB
Isabelle Adzoh, Human Resource Manager – NWAFFD
Ablasse Serge Barry, Driver – 2SCALE
Stephane Bayala, Cluster Advisor – 2SCALE
Bocar N. Diagana, Policy Economist – MIR⁺
Asseta Diallo, Policy Economist – MIR⁺, IFDC Representative – Burkina Faso
Moussa Dionou, Technology Transfer Specialist – MIR⁺
Mame Abdoulaye Kebe Diop, Assistant Accounting
Joseph Doulkom, Budget Officer – USAID WACIP
Prosper Gassinta, National Coordinator – USAID WACIP
Christian Ilboudo, Driver – PSCC
Aguerata Kabore, Janitor – USAID WACIP
Amidou Kabore, IT Support – MIR⁺/PRODIB
Gustave Kabore, Driver – MIR⁺
Kouka Kabore, Cluster Assistant – 2SCALE
Moussa Kabore, Marketing Specialist – AAA Bridge¹
Salif Kiedrebeogo, Chief Driver/Logistician
Arsene Ouamdema Fidele Kientega, Assistant M&E – USAID WACIP
Ursula Kohnen, Senior Program Coordinator – USAID WACIP
Lamine Konfe, Agricultural Field Technician – IFAD
Aminata Konvolbo, Project Assistant – PRODIB
Safiatou Kossongonona-Boly, Bilingual Secretary – USAID WACIP
Rufine Meda, Secretary
Marcos Melaku, Project Administrator – USAID WACIP
Sapré Laurent Millogo, M&E Specialist – NWAFFD
Honoré Moyenga, National Coordinator – PSCC Project
Jerome Nassa, Janitor
Francine Patricia Nezien, Accountant – 2SCALE
Abel Sana Nikiema, Driver – USAID WACIP
Abdoulaye Ouedraogo, M&E Specialist – PRODIB
Bruno Ouedraogo, Chief of Party – USAID WACIP
Ousmane Ouedraogo, M&E Specialist – USAID WACIP
Rosine Ouedraogo, Janitor – PRODIB
Soungalo Sanon, Agronomist – IFAD
Soubatran Sory, Driver – USAID WACIP
Valentine Tonde-Ouedraogo, Receptionist/Office Assistant
Sansan Youl, Quantitative and Systems Agronomist – MIR⁺
Zacharie Zida, Agronomist, Research Assistant – IFAD
Issa Zongo, Driver – IFAD
Hortense Zoungrana, National Administration and Finance Officer

IFDC Ghana

F26/8 Abafun Crescent, Labone

Accra, Ghana

Telephone: (233) 302 78 08 30 / 302 78 60 69

Telefax: (233) 302 78 08 29

Annex: (233) 302 77 08 38 / 302 77 67 97

E-mail: ifdcghana@ifdc.org

Staff

S. Kofi Debrah, Chief of Party – USAID WAFP/Acting IFDC Country Representative – Ghana
Arnoldus Johannes Maatman, Coordinator – 2SCALE

Salma Abdulai, M&E Specialist – FtM¹
Harrison Abu, ICT Specialist, Hardware and Software
Antoinette Addo, Project Assistant – AVCMP
Edward Addo, IT Support Assistant
Emmanuel Adzam, Driver – FtM
Maxwell Kwasi Agbenorhevi, Cluster Advisor – 2SCALE
Rowland Aggor, Perishable Crops Trade Specialist – MCA¹
Kouadio Amavi, ICT Support – All Projects
Theresa Ampadu-Boakye, Regional M&E Specialist – 2SCALE
Frank Ananga, Driver – MIR⁺
Paul Yao Anani, Value Chain Linkages Specialist – FtM
Ayaah Emmanuel Annan, Agronomist – MiDA and GADD¹
Patrice H.P. Annequin, Senior Market Information Specialist – MIR⁺
Bernice Arthur, Regional Bilingual Administration and Grants Management Assistant – 2SCALE
Isaac Kwadwo Asare, Project Manager – MiDA¹
Emmanuel Asiamah, Driver¹
Benjamin H.K. Atidjah, Business Development and Credit Specialist – MiDA¹
Raymond Awoody, Assistant Accountant¹
Emmanuel Edem Awude, Assistant M&E Specialist – AVCMP
Yayra Kofi Bansah, Accountant
Joseph Bapule, Deputy Regional Manager (Secondment – SAARI) – MiDA¹
Ernest Kwame Bayah, IT Support Assistant
Dabir David Chimah, Driver – AVCMP
Victor A. Clottey, Postdoctoral Scientist – Coordinator, AISSA – AAA-Bridge¹
Birgitta Yaa Adoma Daaku (Oppong-Mensah), Technology Transfer Specialist – MIR⁺
Viviane Aabaleme Danuor, Production/Business Specialist¹
Adjowa Alice Dayang, Janitor – AVCMP
Yvonne Kafui Dennis, Bilingual Secretary
Fatimata Dipama, Regional Project Administrator and Grants Management Assistant – 2SCALE
Eric Doe, FBO Business Activity Coordinator – AVCMP
François Vihodé Dossouhoui, Coordinator Capacity Strengthening – ICRA/2SCALE
Eunice Ekor, Janitor/Office Assistant
Judith Fagbegnon-Kodjo, National Administration and Finance Officer
Bidjokazo Fofana, Agronomist Researcher, UDP Coordinator
Nafissath Barres Fousseni, MIS Assistant – 2SCALE/USAID WAFP
Bernardin Gatete, Grants Manager – 2SCALE
Danny Vincent Gbedzi, Irrigation Engineer³
Moro Gybrila, Accounts Assistant
Wonder Heflide, Cleaning and Gardening
Atta Zakari Imoro, Cleaner
Samuel Insaïdu, Driver
Ibrahim Baba Inusah, Irrigation Advisor (Secondment SAARI) – MiDA¹



Raymond Fuseini Jambeidu, Driver – 2SCALE
Florence Esi Jonfiah, Administrative Assistant
Stephen Magsia Kabange, Financial Controller – MiDA¹
Edem Tete Keli-Delataa, Administration and Finance Officer –
USAID WAFP
Laar Emmanuel Kinansua, Driver – FtM
Alexandra Lydia Koffi, Administrative Assistant
Juliet Akweley Kofi, Office Receptionist – Annex
Stepen Kwao, Project Assistant – MIR⁺
Ebenezer Nii Lante Lamptey, Driver – Annex
Japhet Nii Ayaa Lartey, Database and Web Specialist – 2SCALE/
USAID WAFP

Genevieve Mante, Administrative Assistant¹
Masand Lavina Mehra, Operations Manager – NWAFFD
Gabriel Amerdi Mills, Cluster Assistant – 2SCALE
Zecharia Biimi Naandam, M&E Specialist – MiDA¹
Robert Nettey, Driver – USAID WAFP
Sylvia Delali Nukpor, Administrative Assistant
Jean Ambela Nyemba, Input Supply Specialist – FED
Abass Karim Nyo, Deputy Project Manager – FtM
Afua Ayisibea Ohene-Ampofo, Project Manager – AVCMP
Cecil Osei, Ghana Team Leader – Cassava⁺
Asana Osman, Administrative Assistant – FtM
Robert Owusu, Post-Harvest Advisor (Secondment SAARI) – MiDA¹
Charles Pouliot, Grants Manager and Deputy COP – USAID WAFP
Pius Kyaabe Sanyare, Cluster Advisor – AAA-Bridge¹
Desmond Kweku Sottie, Assistant Accountant
Alimatu Sulemana, Administrative Assistant – All projects
Osman Damba Tahidu, Business Development Officer – FtM
Musa S. Taylor, Officer Manager – Tamale
Venancious N. Tuor, Communications Specialist – 2SCALE/
USAID WAFP
Yahaya Umar, Cleaner/Gardener – Ghana Office
Susan Van Keulen-Cantella, Program Leader – Agribusiness Program
Raphael Vogelsperger, Regional Agribusiness Coordinator – 2SCALE
Joseph Pituaka Yambori, Driver – 2SCALE

IFDC Mali

BP E103 Badalabougou-Est Fleuve
Rue 33, Villa Lot #6
Bamako, Mali
Telephone: (223) 44 90 01 22 / 05 61 / 05 62 (Main office);
(Annex) – (223) 44 90 13 01 / 02 – USAID WACIP
Telefax: (223) 44 90 01 21
E-mail: ifdcmali@ifdc.org

Staff

Edwin W. Wennink, Chief of Party – USAID WACIP¹
Mohamed Ali, Rural Finance Specialist – DEBPEA
Oumar Ba, Accountant – PSCC
Hamza Camara, Assistant/M&E Specialist – DEBPEA
Mahamadou Laryea Cissé, Training Coordinator – DEBPEA
Mama Coulibaly, Administrative Assistant¹
Mahamadou Daouaye, MIS Specialist – MIR⁺
Néné Fatoumata Diakité, National Administration and Finance Officer
Siriba Diakité-Keita, Janitor – USAID WACIP^{1,3}
Issa Diarra, Driver – USAID WACIP
Almourdou Dicko, M&E Specialist – PSCC
Patrick Dieraert, Project Leader – CFC Cotton¹
Segbé Diomande, National Coordinator – Côte d'Ivoire³
Idrissa Dosso, Driver – PSCC (Côte d'Ivoire) (posted back to Benin)²
Amadou Gakou, Agronomist, Soil Fertility Initiative Activity
Coordinator – DEBPEA
Abdoulaye Guire, Chief Driver/Logistician – PSCC

Djènèba Keita, Bilingual Secretary – USAID WACIP³
Fatoumata Keita, Cluster Assistant – 2SCALE
Seydou Keita, Janitor
Mamy Koita, Agronomist Specialist – UDP/MIR⁺
Kady Kone-Keita, Accountant – USAID WACIP
Amadou Koumaré, Research Assistant – DEBPEA
Viviane Oumou Maiga, Administrative Assistant/Budget
& Grants Monitoring – USAID WACIP
Keita Nankoma, Driver – DEBPEA
Aissétou Nobre, Project Leader – DEBPEA
Amadou Ouadidje, National Coordinator – PSCC
Alassane Samake, Driver – 2SCALE
Karim Sanogo, Coordinator – KIT Sesame/DEBPEA
Haoua Sanon-Kanouté, Administrative Assistant
Baba Togola, Cluster Advisor – 2SCALE
Blandine Bintou Toure, Janitor/Receptionist
Ibrahima Toure, Coordinator PCDA – IFDC¹
Mahamane El Hadji Toure, Communications Specialist – DEBPEA
Hamidou Traore, Driver – KIT Sesame/DEBPEA
Youssouf Traoré, Research Assistant – DEBPEA

IFDC Niger

IFDC c/o GAP (NGO)
BP 10424
Niamey, Niger
Telephone: (227) 20 74 09 07 / 94 75 40 30

Staff

Ali Aboubacar, Driver – 2SCALE
Ibrahim Beidou Issifou, Cluster Assistant – 2SCALE
Garba Mahaman, Cluster Advisor – 2SCALE

IFDC Nigeria

No. 6/Plot 1413 Ogbagi Close,
Off Oro-Agu Crescent,
Cadastral Zone, Garki II
Abuja, Nigeria
Telephone: (234) 94 13 08 74 or 94 13 08 73
Telefax: (234) 94 13 00 37
E-mail: ifdcnigeria@ifdc.org

Staff

Scott J. Wallace, Chief of Party – Cassava⁺/
Country Representative – Nigeria
Brian Kiger, Project Coordinator – MARKETS II
Onoja Abdulmalik Abdullahi, Field Coordinator – MARKETS II
Femi Benjamin Abimbola, Driver – Cassava⁺
Nura Abba Abubakar, Taraba Team Leader Training and
Demonstration Specialist – Cassava⁺



Idenyi E. Abudo, Administrative Assistant
 Abdullahi Hassan Adamu, Driver – IFPRI
 Samuel Adejoh, Driver
 Adebunola Adene, Project Assistant – IFPRI
 Tolulope Adetoro Aderele, Administrative Officer
 Olutayo Tolulope Adetola, Senior Research Assistant – IFPRI
 Akeem Ajibola, Senior Research Assistant – IFPRI
 Francis Alelumhe, S/W Axis Team Leader and
 Agronomist – Cassava⁺
 Habibu Zakary Aminu, Technology Transfer Specialist – MIR⁺
 Gloria Oluebubechi Azubuike, Field Coordinator – MARKETS II
 Samuel Olorunfemi Baiyeri, Agronomist, Southwestern – Cassava⁺
 Abdullahi Bako, Accountant – Cassava⁺
 Amina Yakubu Bashir, Program Assistant – IFPRI
 Gyoja Bature, Driver
 Yakubu Ben, Office Gardener
 Abdoul Aziz Boly, Chief Administrative and Finance Officer
 Helen Ijeoma Chima-Onyemobi, Field Accountant
 Virginia C. Chukwuemeka, Project Administration – BtM2¹
 Ibukun Zainab Clegg, Project Assistant – MARKETS II
 Hyacinth O. Edeh, Senior Research Assistant – IFPRI
 Delphine Njijie Ekpang, Input/Trainer Specialist – MARKETS II
 Henry Ekpiken, Program Supervisor – MARKETS II
 Chinonso Etumnu, Senior Research Assistant – IFPRI
 Adetunji Sunday Fasoranti, Field Coordinator – MARKETS II
 Charles Gamde, Office Assistant – IFPRI
 Kwabena Gyimah-Brempong, Senior Research Fellow
 & Program Leader – IFPRI
 Yahaya Bakari Hamajoda, Field Coordinator – MARKETS II
 Adamu Kabir Hassan, Administrative Field Assistant – Cassava⁺
 Hashim Mohammed Ibrahim, Driver – MARKETS II
 Mohammed Salasi Idris, Agro-Input Specialist – Cassava⁺
 Mohammed Mamman Iliya, Extension Officer – Cassava⁺
 Sunday Emmanuel Inedu, Voucher/Value Chain
 Coordinator – MARKETS II
 Yahaya S. Bello Kura, Technology Transfer Specialist – MIR⁺
 Danjuma Makama, UDP Coordinator – MARKETS II
 Sunday Mangai, Driver
 Ernest Ebere Mbabie, Agronomist, Demonstration
 and Trials Specialist – Cassava⁺
 Emmanuel Zaire Meda, Driver – 2SCALE
 Danlami Musa, Organized Farm Group Assistant – Cassava⁺
 Nura Musa, Field Assistant – Cassava⁺
 Bala Afiku Namu, Driver
 Sunday Nathaniel, Driver – Cassava⁺
 Felix Okechukwu Nwoche, Data Analyst – MARKETS II
 Henrietta Nkechi Obiayo, M&E Specialist – MIR⁺
 Herman O. Odhiambo, Senior Agronomist
 Anthony F. Odoko, Driver – IFPRI
 Amos Ogah, Janitor
 Sunday Ogah, Janitor
 Sunday Paul Ogidi, Training Coordinator – MARKETS II
 Thompson Ogunsanmi, Cluster Advisor – 2SCALE

Ayodele Oluwatosin Ogunyemi, Finance Officer
 Blessing Uchechi Ojukwu, Administrative Project Assistant – MIR⁺
 Chyka Okarter, M&E Specialist – Cassava⁺
 Ikechukwu Odioka Okolie, Field Accountant – BtM2^{3,1}
 Christian Okonkwo, River State Team Leader, Demonstration and
 Training Specialist – Cassava⁺
 Eugenia N. Okoye-Uzoh, Assistant Accountant
 James Adewale Oluwole, Accountant – MARKETS II
 David Oluwasegun Omotayo, Producer Group Assistant – Cassava⁺
 Onawu Alobi Onawu, Driver
 Benjamin Sunday Onoja, Driver – Cassava⁺
 Feyikemi Motunrayo Osho, M&E Specialist and
 Gender Specialist – Cassava⁺
 Sheu Adekunle Salau, Senior Research Assistant – IFPRI¹
 Benjamin Echono Samuel, Accountant
 John Samuel, Driver
 Joy Ihuoma Ugwu, Roll-Out Planning and Logistics
 Specialist – Cassava⁺
 Blessing Oghale Ukoh, Project Assistant – MIR⁺
 Jasmine Uko-Idiong, Secretary/Office Receptionist
 Gift Umor, Organized Farm Group Assistant – Cassava⁺
 Laure Shuaibu Usman, UDP Assistant Coordinator – MARKETS II
 Hadiza Yaro, Cluster Assistant – 2SCALE
 Mohammed Kabir Zailani, Dairy PPP Manager – 2SCALE

IFDC Togo

B.P. 4483
 144 Rue Solayo, Tokoin CERFER
 Lomé, Togo
 Telephone: (228) 22 26 99 91 / 22 26 72 02 / 22 26 99 96 /
 22 26 93 31
 Telefax: (228) 22 26 78 17
 E-mail: ifdctogo@ifdc.org

Staff

Abdoulaye Mando, Program Leader – Natural Resources
 Management/Country Representative – Togo
 Jean Mianikpo Sogbedji, Soil Fertility Officer – IFAD Coordinator
 Adodo Sewavi Abalo, Cluster Advisor – 2SCALE
 Tchilalou E. Abissi, Secretary
 Ketline Adodo, Communications Expert³
 Messa Agbedinou, Driver
 Kwame Senyo Agbotame, Administration and Logistics Assistant
 Kodjo Emmanuel Alognikou, Fertilizer Policy Expert – MIR⁺/
 USAID WAFP
 Kouassi Amegnido, Driver²
 Adaora Isabella Anyichie, Project Assistant – MIR⁺
 Ayayi Apedo-Amah, Librarian
 Yawa Eméfa Atri (Gloria Assagba), Executive Secretary – NWAFFD
 Fogan Ayikpe-Konou, Driver – 2SCALE
 José A. Ayivi-Togbassa, IT – Network Administrator
 Assani Bello Lawani, Human Resources Officer – NWAFFD
 Dodzi Biakou, Office Receptionist
 Binouwé Bitalatam, Bilingual Secretary – NRM
 Francis N.B. Dabiré, Communications Specialist – MIR⁺
 Georges Dimithe, Project Leader – MIR⁺
 Ekwé L. Dossa, Agronomist/Soil Scientist – USAID WAFP
 Kodjovi Séna Ezui, Agronomist – NRM, IFAD
 N'Taré Kokouvi Gaglo, IT Maintenance
 Kokou Gayi, Accountant – MIR⁺, 2SCALE
 Sadibou Gueye, National Coordinator – USAID WACIP
 Kossivi Koukoudé, Agricultural Field Technician – NRM, PADAT
 Kossi Kounoudji, Driver
 Afi Edi Kpogan, Gender Specialist – AAA-Bridge¹
 Adjowa Lassou, National Administration and Finance Officer – MIR⁺



Afiwa Michelle Locoh, Communications Specialist – MIR+
Malick Ben Idriss Lompo, MIS Specialist – MIR+
Komi Moussa, Janitor
Roseline Didier Sanon, Senior Bilingual Administrative
Secretary – MIR+
Gantoulouma Takpa, Cluster Assistant – 2SCALE
Adonko Tamelokpo, Agronomist – NRM, PADAT
Amivi M. Tsikplonou, Assistant Librarian – MIR+

East and Southern Africa Division

J.J. Robert Groot, Division Director (based in Kenya)

IFDC Burundi

Rohero II- 3, Av. Bweru
B.P. 1995
Bujumbura, Burundi
Telephone: 257 22 25 78 75
E-mail: ifdcburundi@ifdc.org

Staff

Consolée Barikore, Training Officer – SEW
Venant Barindogo, National Value Chain Officer – SEW
Espérance Bigirimana, Secretary to the Coordinator – SEW
André de Groote, Country Representative,
Project Coordinator – SEW
Josélyne Marie Harerimana, Janitor – CATALIST
Gratia Irakoze, Driver – CATALIST
Jean Pierre Kisamare, Communications Officer – SEW
Magnifique Kwizera, Surface Technician and Stock Manager – SEW
Albéric Ndayisaba, National Agroforestry Officer – SEW
Richard Ndizeye, Driver – SEW
Jean Marie Nintije, Driver – SEW
Gloria Nsabimana, Accounts Assistant – SEW
Aimé Désiré Ntahonkiriye, Driver – SEW
Nestor Ntahontuye, M&E Officer – SEW
Alexis Ntamavukiro, National Coordinator – CATALIST
Rémy Christian Ntirurikure, Translator – SEW
Juvent Ntumigomba, National Economist and
Finance Officer – CATALIST
Innocent Nzeyimana, Driver – SEW
Zacharie Nzohabonayo, National Agronomist – CATALIST
Cyriaque Nzojibwami, Regional Expert, Agroforestry – SEW
Léonie Rudaguza, Office Manager – SEW
Cyriaque Simbashizubwoba, National Agronomist – CATALIST
Herman Théogène Sindayigayah, Administrative and
Logistics Assistant – SEW
Médiatrice Siniremera, Administrative Assistant – CATALIST
Elias Vyamungu, Accountant – SEW

IFDC Democratic Republic of Congo

168/68 Avenue du Port
Quartier Les Volcans,
Goma, North Kivu Province, DRC
Telephone: 243 813 134 697/243 811 821 661
E-mail: ifdcrdc@ifdc.org

Staff

Georges Fikiri Banyene, Administrative Assistant – CATALIST
Samson Chirhuza Bisimwa, National Coordinator – CATALIST
Philippe Bauma Butinda, National Agroforestry Officer – SEW
Gaspard Zamu Haizuru, National Economist – CATALIST



Jean-Marie Kambale Kamale, National Agronomist – CATALIST
Sandra Tawite Mwira Kavira, National Agronomist – CATALIST
Thomas Tambwe Lukosha, Assistant Accountant – SEW
Patrick Otoweke Malisawa, Driver – SEW
Aimé Kikuru Musikuzi, National Value Chain Officer – SEW
Rosette Ndeze Safi, Administrative Assistant – CATALIST
Fiston Kombi Tavughanamolo, Driver – CATALIST
Delphin Batege Zozo, Capacity Building Officer – CATALIST

IFDC Ethiopia

African Union Commission
Department of Rural Economy and Agriculture
P.O. Box 3243
Addis Ababa, Ethiopia
Telephone: 252-11 551 77 00 ext 6 -1824
Telefax: 251-11 552 58 35
E-mail: ocamara@ifdc.org

Staff

Oumou Camara, Senior Scientist – Economics
and Country Representative

IFDC Ethiopia

c/o International Livestock Research Institute
P.O. Box 5689
Addis Ababa, Ethiopia
Telephone: 251-11 617 2000
Telephone: 251-0912 963065
Telephone: 251-0922123438
Telephone: 251-0911230599

Staff

Techane Adugna, National Agribusiness Cluster Advisor
Getahum Alemu, Regional Input Market and Farm
Technology Specialist
Shemsu Baissa Alemu, Regional Input Market and Farm
Technology Specialist
Simayehu Tafesse Dubale, Input Farm Technical Specialist
Tadesse Teweldebrhan Gilazgi, Regional Input Market and Farm
Technology Specialist for Tigray Region
Abey Meherka Woldeesenbet, Input Market Specialist –
National Coordinator

IFDC Kenya

ICIPE Compound Duduville – Kasarani
Thika Road
P.O. Box 30772-00100
Nairobi, Kenya
Telephone: 254 (20) 863 2720 / 2000
Telefax: 254 (20) 863 2001
E-mail: ifdckenya@ifdc.org

Staff

Collins Abuga Marita, Regional M&E Officer – 2SCALE
Hellen Akinyi, Administrative Assistant – HR
Brenda Aluda, National Cluster Assistant – 2SCALE
Edward Baars, ABC Coordinator ESAFD – 2SCALE
Leah Charana, Project Accountant
Frank Calvin Chege, M&E Assistant
Richard Jones, ESAFD Agribusiness Program Leader
Cecilia Kariuki, Innovation Specialist
Philip Karuri, Country Representative
Elisha Kongere, Driver
Eric Macharia, Database Administrator – AMITSA/2SCALE
Linet Masiwe, Office Assistant
Charity Mathenge, Office Manager
Peter Muthee, National Agribusiness Cluster – 2SCALE
Pamela Mwajuma, Administrative Assistant
Dorcas Ndeng'eri, Administrative Assistant
Charles Ngutu, Regional Administration and Finance Officer
Terry Njeri, National Administration and Finance Officer
Samuel Njogu, Driver
Kevin Nyalwal, Accountant
Mary Nyaoso, Project Coordinator
Beatrice Obara, Access to Finance Specialist
Bridget Ochieng Okumu, Regional MIS Specialist – AMITSA/2SCALE
Francis Shivonje, Agronomist/Training Officer – S4D
Jane Tum, Coordinator, Capacity Strengthening – 2SCALE
Ajay Varadachary, Regional Communications Officer
John William Wendt, Program Leader – Natural Resource Management
Shamie Zingore, IPNI Africa Program Director

IFDC Mozambique

Avenida das FPLM, 2698
IIAM
Edifício de Química e Biotecnologia
1 Andar Esquerdo, Porta 14
Maputo, Mozambique
Mobile: +258-82-3066731
Landline: +258-21-462914 / Telefax: +258-21-462915
E-mail: afernando@ifdc.org

Staff

Alexander Fernando, Chief of Party – AIMS, Country Representative
Salomao Chilaule, Janitorial Guard – AIMS
Juliao Chipe, Janitorial Guard – AIMS
Fenias Cossa, Janitorial Guard – AIMS
Natal Pita, Guard – AIMS
Eduardo Nassone Estevaso Xavier Vilanculos, Driver – AIMS
Carlos Barnbe Zandamela, Assistant Country Representative/
Policy Specialist – AIMS



IFDC Mozambique

Caixa Postal No. 47
Estrada Nacional No. 6
Bairro 4, Parcela 45.
Chimoio, Mozambique
Telephone: +258 251 22629; +258 251 22643
Telefax: +258 251 22573

Staff

Ismael Assane, Janitor – MADD
Jose Chapo, Guard – MADD
Domingos Chiporro, Driver – AIMS
Mussa Chovieque, Project Coordinator – AIMS
Carlos Cobre, Extension Officer, Cassava+ – AIMS
N'daipa Fazenda, Guard – MADD
Manuel Ginga João Gonçalves, Agronomist and Association Development Assistant – MADD
Casimiro Junior Jose Macou, Project Coordinator – 2SCALE
Francisco Macoua, Consultant, Demonstration Field Specialist – AIMS
Aniceto da Fonseca Matias, Project Assistant
Bruno Mbalate, Janitorial Guard – MADD
Rosa Sixpense Nhabinde, Trainer Consultant – MADD
Jaime Oraibo, Extension Officer – Cassava+, AIMS
Manuel Felipe Sibanda, Driver – MADD
Julio Simao, Coordinator – AIMS, MIM
Palma Tome, Trainer Consultant – MADD

IFDC Rwanda

730, Kimihurura II
Gasabo District
B.P. 6758
Kigali, Rwanda
Telephone/Telefax: 250 255 10 42 11
E-mail: fdcrwanda@ifdc.org

Staff

Johannes Veerkamp, Country Representative and
Chief of Party – CATALIST
Martin Drevon, Chief of Party – PRaFER
Venant Bavakure, Senior Regional Accountant – CATALIST
Martin Hakizayezu, M&E Officer – PRaFER
Emmanuel Harerimana, Gardener – CATALIST
Thomas Hatangimana, National Agronomist – CATALIST
Nkubito Kagabo, Regional Finance Advisor – CATALIST

Marie Claire Kalihangabo, Regional Compliance Officer – ESAFD
Fabien Kayitare, National Value Chain Officer – SEW
Ancilla Kayitesi, Administrative Assistant – SEW
Claudine Kayitesi, M&E Officer – RADD
R v rien Lindiro, National Seed Agronomist – CATALIST
Marcel Mbonyinshuti, National Economist and Finance
Officer – CATALIST

Aimable Mfatabahizi, Driver – PReFER
Laurence Mukamana, National Coordinator – CATALIST
B atrice Mukamasoni, Driver – CATALIST
Achille Munyaneza Rubunda, Administrative Assistant – RADD
Arthur Mupenzi, Warehouse Keeper and Janitor – CATALIST
Francoise Murekatete, Office Janitor – SEW
Ernestine Mushimiyimana, Accountant Assistant – SEW
Straton Musoni, Driver – RADD
Josephine Ndayisenga, Senior Secretary – CATALIST
Jean Marie Ndizeye, Driver – CATALIST
Aimable Ndungutse, Driver – PReFER
Bonaventure Nduwayezu, National Agroforestry Officer – SEW
Emmanuel Ngomiraronka, Senior Program Coordinator – PReFER
Jérôme Nkunduje, Driver – SEW
Sereine Nterinanziza, National Capacity Building Officer –
CATALIST
Jean Damasc ne Nyamwasa, Regional Capacity Building
Coordinator – CATALIST
Jeanne d’Arc Nyaruyonga, Agribusiness Specialist – RADD
Udo Rudiger, Regional Cluster Development Specialist – CATALIST
Carine Rukera, Regional M&E Coordinator – CATALIST
Jean Pierre Ruvuzandekwe, Office Manager – CATALIST
Jean Bosco Safari, Project Coordinator – RADD
Landouard Semukera, Technology Transfer Specialist – RADD
Marcel Tuyishime, Janitor – PReFER
No l Ujeneza, Regional Value Chain Advisor – CATALIST
Jean Nepomuscene Ukozehasi, National Communications Officer –
CATALIST
Cyprien Uwitije, Agribusiness Marketing Officer – PReFER
Catherine Uwitonze, Secretary to the COP – PReFER
Rieke Weel, Regional Communications Officer – CATALIST

IFDC South Africa

C/O NEPAD Secretariat, International Business Gateway
Block B, Gateway Park, Corner Challenger
Columbia Avenue, Midridge Office Park, Midrand 1685
Johannesburg, South Africa
Telephone: 27 11 256 3600
E-mail: mwanzala@ifdc.org

Staff

Maria Wanzala, Senior Scientist – Economics/
Senior Policy Economist



IFDC South Sudan

Airport Ministry Road Farm Project Offices
Near Tongping Business Centre
Plot number 146 Block A
Juba, South Sudan
Telephone: 211 955 010 694

Staff

Dennis Tiren, Acting Chief of Party – S4D
Emmanuel Asuba, Driver – S4D
Emmanuel Mono Bida, Agribusiness Cluster Assistant – 2SCALE
Sampson Binyason, Senior Agronomist – S4D
Sharon Jamila, Administrative and Logistics Assistant – S4D
Zaida Ibrahim Kiden, Administrative/Finance Assistant – S4D
Michael Jacksonic Madrara, Administrative/Finance Officer – S4D
Allan Mansfield, Voucher Program Manager – S4D
Annet Nance, Administrative Assistant – S4D
James Nyikole, Output Marketing Specialist – 2SCALE
Danica Reno Lee, Administrative and Logistics Manager – S4D

IFDC Tanzania

P.O. Box 1275
Morogoro, Tanzania
Telephone: 256 312 293 475
Telefax: 255 27 2544562

Staff

Josefynne Miingi Kaiza, Market Development Specialist
Richard John Kaiza, Irrigated Crop Specialist
Filbert Mzee, Seed Specialist – NAFAKA
Heladius Alfred Tesha, Input Specialist

IFDC Uganda

Plot 256 Rwakasasi Estate Road, Kawulu
(Off Njuki Festo Road)
Bunga
Kampala, Uganda
Telephone: 256 711 602 517

Staff

David Slane, Chief of Party – CATALIST-Uganda
Harriet Anyago, Grants Assistant
Jerry Anyoli, Grants Agronomist – Northern Region
Andrew Ebong, Agribusiness Cluster Advisor – Eastern Region
Edmund Dandy Mugarura, Agronomist – Southwestern Region
Arasto Reece Mujungu, M&E and Innovations Coordinator
Salomy Nakazzi, Finance and Administrative Manager
Deo Tibanyendera, Agribusiness Cluster Advisor
Rogers Walamaku, Consultant
Winnie Were, Grants and Administration Manager

IFDC Zambia

Profit+ Plot
2356 Airport Road
Chipata Motel Area
P.O. Box 511098
Chipata, Zambia

Staff

Alfred Chilekwa, Program Manager – Profit+
Anita Banda Kabwiku, Project Administrative Assistant – Profit+
Nyambe Manyando, Input Specialist – Profit+
Sinyinda Mwendabai, Agronomist – Profit+



EURASIA

John H. Allgood, Division Director (based at Headquarters)
Kathy Pannell, Division Secretary (based at Headquarters)

IFDC Bangladesh

Road 54A, House #2, Apt. #6
Gulshan 2
Dhaka, Bangladesh
Telephone: (880) 2 881 7617
Telefax: (880) 2 882 6109
E-mail: ifdcbangladesh@ifdc.org

Staff

Ishrat Jahan, IFDC Resident Representative and Project Coordinator
Grahame D. Hunter, Chief of Party – AAPI
Tainin Afruz, Data Analyst – AAPI
Shaharuk Ahmad, Agriculture Specialist – AAPI
Foysal Ahmed, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Sultan Ahmed, Field Monitoring Officer – AAPI
Mainul Ahsan, Soil Scientist – AAPI
Md. Nazmul Ahsan, Field Monitoring Officer – AAPI
Ruhul Amin Akanda, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Lokman Ali Akhand, Field Monitoring Officer – AAPI
Quazi Rezwana Akhter, Data Analyst – AAPI
Nurjahan Akter, Administrative Associate – Katalyst¹
Md. Aliul Alam, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Mahabub Alam, Field Monitoring Officer – AAPI¹
Md. Mahbubul Alam, Field Monitoring Officer – AAPI¹
Md. Saiful Alam, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Shamsul Alam, Training Specialist – AAPI
Mohammad Khorshed Alam, Driver – AAPI
A.K.M Alauddin, UDP Mechanic – AAPI
Md. Liakat Ali, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Murshid Ali, Driver – AAPI
Md. Asadul Alom, Field Monitoring Officer – AAPI
Yousuf Amin, Accounts Associate – AAPI
Md. Anisuzzaman, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Arif, Security Guard – AAPI
Md. Asaduzzaman, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Abdul Gani Aslam, Driver – AAPI
Md. Abul Kalam Azad, Field Monitoring Officer – AAPI
Mirza Tariqul Azam, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Abdul Azim, Field Monitoring Officer – AAPI
Sanjit Chandra Barman, Field Monitoring Officer – AAPI
Josna Begum, Janitor – AAPI

Bashir Ahmad Bhuiyan, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Shafiqul Islam Bhuiyan, Accountant in Charge – Katalyst
Krishna Gopal Biswas, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Bodiuzzaman, Field Monitoring Officer – AAPI
Hitangshu Chakraborty, Field Monitoring Officer – AAPI
A.F.M. Saleh Chowdhury, Chief Accountant – AAPI
Bishnu Rup Chowdhury, Administrative and Procurement Officer – AAPI
Md. Reza Manir Chowdhury, Accounts Associate – AAPI
Mohammad Arif Karim Chowdhury, Accounts Associate – AAPI
Shymol Chandra Das, Field Monitoring Officer – AAPI
Khondoker Makbul Elahi, Senior Field Coordinator – AAPI⁵
Md. Roni Fakir, Field Monitoring Officer – AAPI¹
Dr. A.K.M. Farhad, Agriculture Specialist – AAPI
Sharifa Sharmin Farzana, Assistant Executive Officer – AAPI¹
S.M. Bakhtiar Firoz, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Riazul Islam Foisal, Senior Data Analyst – AAPI
Md. Khayrul Hoque Gaze, Security Guard – AAPI
Ram Proshad Ghosh, Mechanical Engineer – AAPI
Partho Ranjon Halder, Field Monitoring Officer – AAPI¹
Md. Ariful Haque, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Azizul Haque, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Fozlul Haque, Agriculture Specialist – AAPI
Md. Mozammel Haque, Training Specialist – AAPI¹
Md. Nazmul Haque, Field Coordinator – AAPI
Md. Samsul Haque, Field Monitoring Officer – AAPI
Kamrul Hasan, Field Monitoring Officer – AAPI
Mahmudul Hasan, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Emrul Hasan, Field Monitoring Officer – AAPI¹
Md. Mahedi Hasan, Field Monitoring Officer – AAPI¹
Md. Nafiuul Hasan, Field Monitoring Officer – AAPI
Syed Md. Mashadul Hassan, Field Monitoring Officer – AAPI¹
Md. Iqbal Hoque, Agriculture Specialist – AAPI
Mohammad Shamsul Hoque, Field Monitoring Officer – AAPI
Mohammad Zahirul Hoque, Field Monitoring Officer – AAPI
Akhter Hossain, Field Monitoring Officer – AAPI
Anwar Hossain, Field Monitoring Officer – AAPI
Delwar Hossain, Field Monitoring Officer – AAPI
Hemayet Hossain, Administrative Assistant – AAPI
Md. Akram Hossain, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Alamgir Hossain, Data/Word Processor – AAPI
Md. Amir Hossain, UDP Mechanic – AAPI
Md. Iqbal Hossain, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Lockman Hossain, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Monir Hossain, Guard – AAPI
Md. Murad Hossain, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Nazmul Hossain, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Sadeque Hossain, Janitor – AAPI
Md. Shahadat Hossain, Field Monitoring Officer – AAPI¹
Md. Shamam Hossain, Janitor – Katalyst¹
Md. Tofazzal Hossain, Field Monitoring Officer – AAPI
Syed Afzal Mahmood Hossain, Senior Data Management Specialist – AAPI
Syed Arshad Hossain, Field Coordinator – AAPI
Noor Mohammad Howlander, Driver – AAPI¹
Md. Azaharul Huq, Field Monitoring Officer – AAPI
Mahmood Hussain, Training Specialist – AAPI
Md. Al Mobasher Hussen, Training Officer – AAPI
Md. Hasan Imam, Field Monitoring Officer – AAPI¹
A.T.M. Hafizul Islam, Training Officer – AAPI
Badirul Islam, Farming System Specialist – AAPI
Ekramul Islam, Field Monitoring Officer – AAPI
Farin Islam, M&E Specialist – AAPI
Md. Enamul Islam, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Jahirul Islam, Field Monitoring Officer – AAPI

Md. Mofizul Islam, Senior Agriculture Specialist – AAPI, Katalyst
Md. Monirul Islam, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Mydul Islam, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Nazrul Islam, Janitor – AAPI
Md. Nurul Islam, Marketing/Business Development Specialist – AAPI
Md. Rafiqul Islam (1), Field Monitoring Officer – AAPI¹
Md. Rafiqul Islam (2), Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Saiful Islam (1), Field Monitoring Officer – AAPI¹
Md. Saiful Islam (2), Field Monitoring Officer – AAPI¹
Md. Saiful Islam (3), Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Sariful Islam, Security Guard – AAPI
Md. Shafikul Islam, Field Monitoring Officer – AAPI¹
Md. Shahinur Islam, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Shariful Islam, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Tarikul Islam, Field Monitoring Officer – AAPI¹
Md. Tariqul Islam, Senior Word Processor – AAPI
Muhammad Azaharul Islam, Field Monitoring Officer – AAPI
Prince Tazul Islam, Field Monitoring Officer – AAPI
Rabiul Islam, Accounts Associate – AAPI
Rubina Islam, Gender Specialist – AAPI
Shafiul Islam, Field Monitoring Officer – AAPI
Shaikh Tariqul Islam, Field Monitoring Officer – AAPI¹
Sonia Islam, Front Desk Officer – AAPI
Syed Jahirul Islam, Field Monitoring Officer – AAPI
Zahidul Islam, Field Monitoring Officer – AAPI
Khawja Shah Jalal, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Abdul Jalil, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Mahmud Al Jaman, Field Monitoring Officer – AAPI
A.K.M. Khairul Kabir (2), Field Monitoring Officer – AAPI
Muhammad Khairul Kabir (1), Field Monitoring Officer – AAPI
Shahida Kamal, Administrative Officer – Katalyst¹
Ujjbal Kumar Kar, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Rezaul Karim, Field Monitoring Officer – AAPI¹
Paltu Ranjan Karmaker, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Nayme Kayosar, Field Monitoring Officer – AAPI¹
Ahsan Shah Khalil, Field Monitoring Officer – AAPI
Mehedi Hasan Khan, Field Monitoring Officer – AAPI
Muhammad Masum Khan, Field Monitoring Officer – AAPI
Tofayel Alam Khan, Field Monitoring Officer – AAPI
Mir Hossain Khandaker, Data Analyst – AAPI
Md. Abul Khayer, Janitor – AAPI
Biplob Kundu, Field Monitoring Officer – AAPI
Sonia Kutubuddin, Fertilizer Sector Coordinator – Katalyst
Abdullah Al Mahmud, Field Monitoring Officer – AAPI¹
Quazi Mostaque Mahmud, Field Monitoring Officer – AAPI
Abdul Malek, Secretary to COP – AAPI
Md. Shafikul Islam Manir, Assistant Administrative Officer – AAPI
Md. Maniruzzaman, Field Monitoring Officer – AAPI
Mir Mohammad Abdul Mannan, Field Monitoring Officer – AAPI
Easrat Marium, Assistant Administrative Officer – AAPI
Rashed Khan Menon, Field Monitoring Officer – AAPI¹
Md. Azad Mia, Accounts Associate – AAPI
Md. Abdul Mazid Miah, Soil Scientist – AAPI
Md. Abul Hossain Mollah, Training Specialist – AAPI
Md. Sarower Hossain Mollah, Security Guard – AAPI
Md. Fahim Mollik, UDP Mechanic – AAPI
Md. Abdul Momin Mondal, Field Monitoring Officer – AAPI¹
Md. Monir, Security Guard – AAPI
Md. Moniruzzaman, Field Monitoring Officer – AAPI
Shariful Alam Mony, Field Monitoring Officer – AAPI
Niaz Morshed, Field Monitoring Officer – AAPI¹
Abu Abdullah Al Musa, Field Monitoring Officer – AAPI
Abu Jafor Muhammad Nur Nabi, Field Coordinator – AAPI
Shahnaj Parvin, Field Monitoring Officer – AAPI

Md. Abdur Rahim, Field Monitoring Officer – AAPI
Habibur Rahman, Field Monitoring Officer – AAPI
Khan Ataur Rahman, Field Monitoring Officer – AAPI
Mahmudur Rahman, Assistant Administrative Officer – AAPI
Md. Golam Rahman, Field Monitoring Officer – AAPI¹
Md. Habibur Rahman, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Mizanur Rahman, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Mostafizur Rahman, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Mustafizur Rahman, Field Coordinator – AAPI¹
Md. Saidur Rahman, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Shahidur Rahman, Field Monitoring Officer – AAPI
Mohammad Hafizur Rahman, Field Monitoring Officer – AAPI
Mustafizur Rahman, Field Monitoring Officer – AAPI¹
Md. Rashedur Rahman Rajib, Field Monitoring Officer – AAPI
Mohammad Masud Rana, Field Coordinator – AAPI
Md. Alamgir Rashid, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Mohsinuddin Razu, Janitor – Katalyst
Md. Abdur Rob, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Aminur Roshid, Field Monitoring Officer – AAPI¹
Arbindu Chandra Roy, Field Monitoring Officer – AAPI
Jagadish Chandra Roy, Field Monitoring Officer – AAPI
Sangita Roy, Accounts Associate – AAPI
Tanvir Mohammad Saddaf, Data Analyst – AAPI
Md. Shahanewaz Mondal Sajib, Field Monitoring Officer – AAPI¹
Md. Abdus Salam, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Jasimuddin Sapan, Janitor – AAPI
Md. Abdur Rouf Sarker, Field Monitoring Officer – AAPI
Prodip Sarker, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Shamsuddin Elias Shah, Field Monitoring Officer – AAPI³
Md. Shahabuddin, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Shahedullah, Data/Word Processor – AAPI
Ismail Shahid, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Mojzammel Shaik, Field Monitoring Officer – AAPI
Shafiqul Islam Shamim, Janitor – AAPI
Md. Shahed Sharif, Field Monitoring Officer – AAPI
Abu Bakr Siddique, Field Monitoring Officer – AAPI
Muhammad Sharwar Jahan Siddiqy, Field Monitoring Officer – AAPI
Bimal Krishna Sikder, Field Coordinator – AAPI
Mehedi Hashan Sohel, Field Monitoring Officer – AAPI¹
Md. Giash Uddin, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Helal Uddin, Field Monitoring Officer – AAPI
Md. Jasim Uddin, UDP Mechanic – AAPI
Md. Abdul Wohab, Agriculture Engineer – AAPI
Nahid Yasmin, Data Analyst – AAPI
Md. Abdullah Al Zahid, Senior Accounts Officer – AAPI



IFDC Kyrgyz Republic

Kyrgyzstan Agro-Input Enterprise Development
(KAED) Follow-On
Bishkek Office
15, Razzakov St., Office #6
Bishkek, Kyrgyz Republic
Telephone: +996 (312)976691
Telefax: +996 (312) 976691
E-mail: hdemiri@ifdc.org

KAED Follow-On

Osh Office
323, Lenin Street
Osh, Kyrgyz Republic
Telephone/Telefax: +996 3222 57774

USAID Local Development Program

93/2 Shopokov Street, 8th Floor
Bishkek, Kyrgyzstan
Telephone: 996-312-901-900
Telefax: 996-312-901909

Staff

Hiqmet Demiri, Chief of Party – KAED Follow-On/IFDC Country Representative
Paul Forrest, Senior Agricultural Specialist – KLDP
Dilshod Abdulhamidov, M&E Specialist – KAED
Ubaidulla Abdullaev, Agronomist/Field Crops Specialist – KAED
Bakyt Aitkulov, Land Specialist – KLDP
Niyara Alakhunova, Operational Manager – KAED
Alisher Amanbaev, Deputy Agricultural Advisor – KLDP
Kanyam Asanakunova, Office Manager – KAED
Arsen Aslanov, Business Development Specialist – KAED
Begler Aslanov, EDF III Coordinator – KAED
Chingiz Batyrov, Driver – KAED
Dalil Batyrov, Program Assistant/AAK Liaison Officer – KAED
Guljamal Chokmorova, Southern Area Coordinator (Osh office) – KAED
Djahongir Djumabaev, Training Coordinator/Government Liaison Officer – KAED
Hakim Islamov, Seed Specialist (EDF II Program) – KAED
Bermet Kachkinbaeva, Administrative and Finance Specialist – KLDP
Aibek Karabaev, Business Advisor – KLDP
Asel Karagazieva, Public Relations Specialist – KAED
Alisher Kasymov, General Manager/Senior Business Advisor – KAED
Rahat Kazybaeva, EDF II Coordinator – KAED
Oskar Kim, M&E Specialist (EDF Programs) – KAED
Tatiana Kim, Operational Specialist – KAED
Vasiliy Kim, Driver – KAED
Janara Ulanovna Unan Kyzy, Agriculture Specialist – KLDP
Sergey Lyapin, Driver – KAED
Luiza Mamarasulova, Marketing Specialist – KLDP
Azamat Mamutov, Agri-Input Specialist (Osh office) – KAED
Maksatbek Mamytbekov, Livestock Specialist – KAED
Azat Mukaliev, Livestock/Dairy Specialist – KLDP
Luiza Mukhamedova – Public Relations Assistant – KAED
Jyrgal Musaev, Extensionist (Osh office) – KAED
Jyldyz Niyazalieva, Public Relations/Outreach Coordinator – KAED



Manfred Smotzok, Technical Manager, SEED Program – KAED Follow-On¹
Ulan Orozbek Uulu, Driver (Osh office) – KAED
Bermet Zozulinskaya, M&E/Environmental Specialist – KAED

IFDC Tajikistan

USAID Productive Agriculture Project

ACDI/VOCA Office
Tolstoy Street, #66
Dushanbe, Tajikistan 734003
Telephone: +992 (37) 2246632

Staff

Kelly O'Connell, Deputy Chief of Party¹
Alisher Saidulloevich Abdulloev, Agriculture Production Specialist¹
Eraj Aslamkhonovich Kaniev, Operations Manager
Sabohatullo Muzaffarov, Senior Agronomist/Agriculture Specialist
Nozim Narzuloev, Input Supply Specialist
Nazarbek Amonbekovich Nazarbekov, Communications Specialist
Lola Ukumathsoeva, Office Manager and Procurement Specialist

¹Left during 2012

²Retired during 2012

³Short-term staff 2012

⁴On extended leave

⁵Deceased 2012

⁶Student attachment

Points Saillants Concernant les Finances

The following is a summary of financial information for the year ended December 31, 2012. The full financial statements and the independent auditors' reports are available from IFDC upon request.

Balance Sheet – For the year ended December 31, 2012	<i>US \$'000</i>
Assets:	
Cash and cash equivalents	22,355
Contracts receivable, net of allowance for doubtful accounts	8,847
Other receivables	635
Supplies inventory	132
Prepaid expenses and advances	786
Total Current Assets:	32,755
Buildings and equipment, net	34
Total Assets	32,789
Liability and Net Assets:	
Accounts payable	4,126
Accrued annual and sick leave	1,714
Deferred revenue	24,834
Total Current Liabilities	30,674
Unrestricted Net Assets	2,107
Permanently Restricted Net Assets	8
Total Liabilities and Net Assets	32,789

Statement of Revenue and Expenses – For the year ended December 31, 2012	US \$'000
Revenue and Support:	
ACDI/VOCA	1,265
AFAP	441
AGRA	1,751
Chemonics International Inc.	1,850
COMESA	377
Common Fund for Commodities	1,228
DAI	425
Developing Business Services Markets	270
DGIS	12,631
Embassies of the Kingdom of the Netherlands	11,436
Government of Taraba State, Nigeria	798
ICRISAT	671
IFA	120
IFAD	522
Shell Oil Products U.S.	1,190
The Fertilizer Institute	158
University of Michigan	174
USAID	29,265
Others	3,109
Total Revenue and Support	67,681
Expenses:	
Research and development	2,322
Agribusiness	37,887
Natural resource management	6,901
Capacity building	9,814
VFRC	977
Support activities	9,869
Total Expenses	67,770
Increase (Decrease) in Unrestricted Net Assets	(89)

Sources de Revenus

ACDI/VOCA
African Fertilizer and Agribusiness Partnership
Agrogen S.A. de C.V.
Alliance for a Green Revolution in Africa
Centre for Agricultural Bioscience International
Chemonics International Inc.
Common Fund for Commodities
Common Market for Eastern and Southern Africa
Developing Business Services Markets
Development Alternatives, Inc.
Ecofas Ltda.
Fertilizers Europe
Honeywell International, Inc.
International Crops Research Institute for the Semi-Arid Tropics
International Fertilizer Industry Association
International Food Policy Research Institute
International Fund for Agricultural Development
International Raw Materials
International Zinc Association
Ministry of Agriculture and Rural Development (Nigeria)
Ministry of Agriculture (Togo)
Nagarjuna Fertilizer and Chemicals Limited
Namibian Marine Phosphate (Pty) Limited
National Programme for Food Security (Nigeria)
Netherlands' Directorate-General for International Cooperation
NFT Industries, LLC
Produquimica Ind E Com SA
R&D Technologies
Remote Sensing Applications Center
Royal Embassies of the Kingdom of the Netherlands (Benin, Burundi, Mali, Rwanda and Uganda)
Royal Tropical Institute
Rutgers University
Shell Oil Products U.S.
Sulvaris Inc.
Swiss Confederation
Taraba State Government (Nigeria)
Teck Resources
The Fertilizer Institute
Unity Envirotech
University of Michigan
U.S. Agency for International Development
YPF S.A.

Acronymes et Abréviations

AFAP – Partenariat Africain pour les Engrais et l'Agrobusiness
AFO – www.africafertilizer.org
AGRA – Alliance pour la Révolution Verte en Afrique
ASS – Afrique Sub-Saharienne
BdP – Bas-de-la-Pyramide
BOP Inc. – Centre d'Innovation pour le Bas de la Pyramide
CASE – Systèmes et Entreprises Agricoles Compétitifs
CEDEAO – Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest
CER – Communauté Economique Régionale
CSFS – Systèmes Agricoles Commercialisés Durables
CUA – Commission de l'Union Africaine
DADTCO – Dutch Agricultural Development & Trading Company
DGIS – Direction Générale de la Coopération Internationale des Pays Bas
EKN – Ambassade du Royaume des Pays Bas
FAO – Organisation des Nations Unies pour l'Alimentation et l'Agriculture
GIFS – Gestion Intégrée de la Fertilité des Sols
ICRA – Centre International pour la Recherche Agricole orientée vers le développement
IFA – Association Internationale de l'Industrie des Engrais
IPNI – Institut International pour la Nutrition des Plantes
MoU – Protocole d'Accord
NEPAD – Nouveau Partenariat pour le Développement de l'Afrique
NPCA – Agence de Planification et de Coordination du NEPAD
OIP – Organisation Internationale Publique
ONG – Organisation Non-Gouvernementale
OPA – Organisation de Producteurs Agricoles
PPE – Placement Profond de l'Engrais
PPP – Partenariat Public-Privé
R&D – Recherche et Développement
RGLAC – Région des Grands Lacs de l'Afrique Centrale
PEA – Pôles d'Entreprises Agricoles
PME – Petites et Moyennes Entreprises
S&E – Suivi et Evaluation
SIM – Système d'Information de Marchés
UEMOA – Union Economique et Monétaire Ouest Africaine
USAID – Agence des Etats Unis pour le Développement International
VFRC – Virtual Fertilizer Research Center

Remerciements

Crédits aux Photographes

Page de couverture, page de garde, pages 26, 44 et 46 – Mahamane El-hadji Toure

Pages 7, 9 (à gauche), 36, 38 – Clyde Beaver

Pages 7, 27 – Scott Mall

Page 10 (à droite) – Isaac Asare

Page 13 (à gauche) – Toon Defoer

Page 20 (à gauche) – Meg Ross

Page 22 – Danielle Mbesherubusa

Page 23 – Brenda Aluda

Page 29 – Paul Makepeace

Page 30 (à gauche) – Dominique Bassole

Page 32 – Bakhtiyor Abuduvohidov

Page 34 (à droite) – Dr. Shaharuk Ahmed

Page 35 – Asel Karagazieva

Page 49 – Brenda Akuruchet

Page 50 – Nazarbek Nazarbekov

Page 51 – Jyldyz Niyazalieva

Toutes les autres photos © Fichiers Photographiques de l'IFDC

Editeur

Scott Mall

Copie

Clyde Beaver, Scott Mall, Lisa L. Thigpen et Connie Thwaite

Illustrations de Couverture et Conception/Mise en Page

Victoria L. Antoine

Illustrations/Recherche Photographiques

Victoria L. Antoine, Clyde Beaver, Courtney Greene, Scott Mall, Lisa L. Thigpen et Donna Venable

Recherche

Clyde Beaver, Scott Mall, Lisa L. Thigpen, Connie Thwaite and Donna Venable

Impression

Ebsco Media

Tous droits réservés © 2013, IFDC.



▲ Des Africains et des Bangladeshis échangeant lors d'une voyage d'étude sur la technologie du PPE.

IFDC
B.P. Box 2040
Muscle Shoals, AL 35662 USA

Téléhone: +1(256) 381-6600
Fax: +1(256) 381-7408
Site Internet: www.ifdc.org
E-mail: general@ifdc.org



IFDC
Circular IFDC S-36
Avril 2013